

Deliberazione della Giunta comunale

N. 42 del 16.02.2010

PIANO PARTICOLAREGGIATO DEGLI OBIETTIVI ANNO 2009 - VERIFICA SULLE ATTIVITA' - PRESA D'ATTO.

VERBALE

Il 16 febbraio 2010 alle ore 10:00 nel palazzo comunale di Sesto San Giovanni, convocata la Giunta comunale, sono intervenuti i Signori:

N. progressivo	Cognome e	Nome	Qualifica	Presenze
1	Oldrini	Giorgio	Sindaco	SI
2	Morabito	Demetrio	Vicesindaco	SI
3	Amato	Vincenzo	Assessore	SI
4	Brambilla	Ersilia	Assessore	SI
5	Chittò	Monica	Assessore	NO
6	Di Leva	Pasqualino	Assessore	SI
7	Pozzi	Alessandro	Assessore	SI
8	Teormino	Lucia	Assessore	SI
9	Urro	Giovanni	Assessore	SI
10	Zucchi	Claudio	Assessore	SI

Partecipa il Segretario generale Giovanni Romagnano.

Assume la presidenza il Sindaco Giorgio Oldrini che riconosciuta legale l'adunanza dichiara aperta la seduta.

Sono assenti per questa deliberazione gli Ass. Di Leva e Teormino.

Il Sindaco sottopone alla Giunta comunale l'allegata proposta di delibera avente per oggetto:

PIANO PARTICOLAREGGIATO DEGLI OBIETTIVI ANNO 2009 - VERIFICA SULLE ATTIVITA' - PRESA D'ATTO.

LA GIUNTA COMUNALE

- Vista l'allegata proposta di delibera;
- Ritenuto di appovarla, riconoscendone il contenuto;
- Visti i pareri espressi ai sensi dell'art. 49 1° comma del D. Lgs. n. 267/00, come da foglio allegato;
- Richiamato l'articolo 134 4° comma del D. Lgs. n. 267/00;
- Con voti unanimi, espressi nelle forme di legge, anche per quanto riguarda l'immediata eseguibilità della presente deliberazione;

DELIBERA

- di approvare la proposta avente per oggetto:

PIANO PARTICOLAREGGIATO DEGLI OBIETTIVI ANNO 2009 – VERIFICA SULLE ATTIVITA' – PRESA D'ATTO.

- di dichiarare la presente deliberazione immediatamente eseguibile ai sensi dell'art. 134 - 4° comma del D. Lgs.n. 267/00

La carpetta contiene:

Proposta di deliberazione (1 pagina) Relazione a firma Dott. Bertoli (2 pagine) Piano Particolareggiato degli Obiettivi (59 pagine) Foglio pareri (1 pagina) OGGETTO: PIANO PARTICOLAREGGIATO DEGLI OBIETTIVI ANNO 2009 – VERIFICA SULLE ATTIVITÀ – PRESA D'ATTO.

LA GIUNTA COMUNALE

- Vista la relazione della Direzione generale, allegata alla presente deliberazione di cui costituisce parte integrante;
- Visti i pareri espressi in base all'art. 49 del decreto legislativo 18/8/2000, n. 267, come da foglio allegato;
- Richiamato l'art. 134 comma 4º del decreto legislativo 18/8/2000 n. 267;
- Con voti unanimi, espressi nelle forme di legge, anche per quanto riguarda l'immediata eseguibilità della presente deliberazione;

DELIBERA

- 1) di approvare la relazione del Direttore generale;
- 2) di prendere atto delle schede di verifica sulle attività ordinarie e di innovazione allegate, relative all'anno 2009, che costituiscono la verifica finale dei programmi/progetti costituenti il Piano particolareggiato degli obiettivi approvato con deliberazione di G.C. n.172 del 19 maggio 2009, già stato sottoposto a verifica intermedia con deliberazione di G.C.n. 236 del 29 luglio 2009;
- 3) di dare atto che, In virtù di quanto previsto dal provvedimento legislativo n. 150 del 27 ottobre 2009, tale atto è assunto anche ai fini di cui all'art. 11, comma 8;
- 4) di dichiarare la presente deliberazione immediatamente eseguibile, ai sensi dell'art. 134 comma 4° del decreto legislativo 18/8/2000 n. 267.

RELAZIONE

Con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 18 del 25 marzo 2009 è stato approvato il Bilancio per l'esercizio finanziario 2009.

Con deliberazione di Giunta Comunale n. 172 del 19 maggio 2009 è stato approvato il Piano Particolareggiato degli obiettivi e lo stesso è stato sottoposto a verifica intermedia con Deliberazione di Giunta Comunale n. 236 in data 29 luglio 2009.

Il Piano particolareggiato degli obiettivi è il prodotto di una assegnazione ragionata e negoziata degli obiettivi, intervenuta tra la Direzione generale e la dirigenza e fondata sulla conoscenza condivisa di disponibilità finanziarie, strumentali e delle risorse umane da un lato, e dall'altro dall'obbligo professionale di realizzare, nel corso del mandato, il programma amministrativo del Sindaco.

Tra gli obiettivi di quest'anno concordati, comuni a tutte le direzioni:

1) la realizzazione dei programmi indicati negli strumenti di programmazione e loro gestione e coerenza con gli obiettivi di gestione affidati a ciascuna direzione, attuata attraverso la definizione dei programmi/progetti del settore. Gli obiettivi assegnati sono stati sottoposti a una verifica intermedia, nel mese di luglio, sullo stato di avanzamento delle attività e sulla eventuale rinegoziazione di alcuni obiettivi assegnati. In tale occasione si è preso atto dello stato di avanzamento dei lavori, ma tale momento ha rappresentato anche la possibilità, in virtù di eventi non prevedibili né programmabili, di meglio puntualizzare i termini di realizzazione dei programmi di settore;

2) l'applicazione degli indicatori nel sistema del controllo di gestione, come strumenti operativi che consentano alle direzioni di accertarsi, nel breve termine, del grado di conseguimento degli obiettivi della pianificazione strategica e dell'andamento della gestione e alla Direzione Generale e agli organi di direzione politica di monitorare lo stato di avanzamento dei progetti e dei programmi.

Si è inoltre lavorato per proseguire l'attività, avviata nell'anno 2008, del controllo di gestione sugli investimenti, in particolare sulle opere pubbliche, per ogni settore di area tecnica, al fine di monitorare e governare lo svolgimento della procedura, eventuali scostamenti e ridefinizioni economiche.

In virtù ora della conclusione della verifica finale svolta dalla Direzione generale con tutte le Direzioni di settore in data 23 e 24 dicembre 2009, e dell'applicazione del sistema di valutazione della dirigenza, si pongono all'attenzione della Giunta le schede di verifica con l'indicazione del raggiungimento degli obiettivi assegnati e la sintesi dei risultati raggiunti affinché La Giunta Comunale ne prenda atto.

In virtù di quanto previsto dal provvedimento legislativo n. 150 del 27 ottobre 2009, tale atto è assunto anche ai fini di cui all'art. 11, comma 8.

Sesto San Giovanni, 28 gennaio 2010

Il Direttore generale dott. Marco Bertoli

COMUNE DI SESTO SAN GIOVANNI



Piano Particolareggiato degli Obbiettivi - Anno 2009 - Verifica delle attività -



SETTORE: SERVIZI ALLA PERSONA E PROMOZIONE SOCIALE

DIRIGENTE: GUIDO BOZZINI DATA: DICEMBRE 2009

		INDICATORI I	DI RISULTATO	ELEMENTI DI VERIFICA						
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase			
programmazione e		l e	obbiettivo realizzato sino a giugno				monitoraggio eseguito			

		INDICATORI I	DI RISULTATO			ELEMENT	I DI VERIFIC		
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unita operativa di rif.	coinvolgimento altri settori
Tutela del sistema di valutazione	Applicazione del sistema di valutazione e degli strumenti di controllo e di misurazione dei risultati	Tutela dei tempi e procedure di	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito	<u> </u>	Direz. Pers./Org.
Gestione delle risorse finanziarie		Residui precedenti; Grado di utilizzo economico delle risorse finanziarie assegnate	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Dir. Fin.
Tutela delle pagine web del Portale	Capacità di aggiornamento delle pagine del Portale : monitoraggio trimestrale	Tempestività e qualità dell'informazione interattiva	obbiettivo raggiunto al 50%	annuale (monitoraggio semestrale)	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Portale
Implementazione Controllo di Gestione	Monitoraggio trimestrale indicatori sintetici predefiniti	-Miglioramento dell'1% degli indicatori per ogni centro di costo e pesatura per ciascuna area (anziani, minori, disabili, adulti); - diminuzione costo servizio centri diurni	obbiettivo raggiunto	annuale (monitoraggio trimestrale)	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Dir. Fin.



		INDICATORI	DI RISULTATO			ELEMENT	I DI VERIFIC	A	
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unità operativa di rif.	coinvolgimento altri settori
Rapporti con AFOL	Apertura sportello lavoro in ambito comunale	Avvio attività e monitoraggio accessi	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Servizi ai cittadini (URP)
Rapporti con AFOL	Monitoraggio nuova sede Achille Grandi	Buon esito nuova sede	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Polizia locale Trasf. Urbane, reti e mobilità Qualità urbana Demanio, patrim. comunale e impianti
Piano di zona	P d 7 con puova ASL o	Approvazione P.d.Z avvio attività con ASL Milano	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Servizi educativi Cultura, politiche giovanili - sport
Governo benefici sociali	Inanatici pravieti da Enti	Rispondere a tutte le richieste della popolazione	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Servizi ai cittadini (URP)
Nuovo appalto SAD	Studio e realizzazione	- Prosecuzione attività sino al dic. 09 e preparazione atti per buon esito della gara; - avvio attività	obbiettivo non raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Ufficio contratti

S	Servizio affidi	Avvio attività servizio affidi con Comune di Cologno M.se e Provincia di Milano	2) Riorganizzazione di processo e di prodotto	1) obbiettivo raggiunto 2) obbiettivo raggiunto al 70% 3) obbiettivo raggiunto all'80%	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		
	Riorganizzazione del ettore	Ente alla luce	Miglioramento utilizzo risorse umane per migliori risposte alle richieste	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito	Dir. Org Pers.	



SETTORE: TRASFORMAZIONI URBANE, RETI E MOBILITA'

DIRIGENTE: CARLO NICOLA CASATI DATA: DICEMBRE 2009

		INDICATORI DI	RISULTATO	ELEMENTI DI VERIFICA						
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase			
Realizzazione di programmi indicati negli strumenti di programmazione e gestione e coerenza con gli obiettivi di gestione affidati alla direzione	Presentazione report delle attività svolte: - censimento attività anno 2009 in rapporto al 2008;	Produzione report su procedure non inserite in appalti: (parcheggi, piano trasporti, piani attuativi, monitoraggio sottoservizi)	obbiettivo raggiunto				monitoraggio eseguito			

		INDICATORI DI	RISULTATO	ELEMENTI DI VERIFICA					
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unità operativa di rif.	coınvolgımento altri settori
Tutela del sistema di valutazione	Applicazione del sistema di valutazione e degli strumenti di controllo e di misurazione dei risultati	Tutela dei tempi e procedure di valutazione. Numero ricorsi accolti rispetto al numero di persone assegnate	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Direz. Pers./Org.
Gestione delle risorse finanziarie	Capacità di governo della spesa relativa ad una individuata attività caratteristica del settore	Residui precedenti; Grado di utilizzo economico delle risorse finanziarie assegnate	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Dir. Fin.
Tutela delle pagine web del Portale	Capacità di aggiornamento delle pagine del Portale: monitoraggio trimestrale	Tempestività e qualità dell'informazione interattiva	obbiettivo raggiunto	annuale (monitoraggio semestrale)	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Portale
Implementazione Controllo di Gestione	Monitoraggio trimestrale indicatori sintetici predefiniti	Controllo di gestione	obbiettivo raggiunto	annuale (monitoraggio trimestrale)	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Dir. Fin.



		INDICATORI DI	RISULTATO	ELEMENTI DI VERIFICA						
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unità operativa di rif.	coinvolgimento altri settori	
Gruppo di lavoro Aree Falck	Partecipazione	Tutela, avvio e buon esito procedure	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	Gruppo di lavoro sospeso con delib. di G.C. n. 188 del 26.05.2009		Dir.gen. Prog. strat. e di riqual. Ambient. Qualità urbana Urbanistica Affari istit. e legali Serv. Econom finanz.	
MM1 - Trasporti pubblici	Avvio delle procedure	tutela e buon esito	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito			
Appalto sosta	Avvio delle procedure	Tutela affidamento servizio	obbiettivo raggiunto (in relazione allo stato del monitoraggio effettuato fino a luglio)	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito			
Cimiteri: appalto costruzione e gestione	Avvio delle procedure	Tutela affidamento servizio	Procedura in ridefinizione per questioni contrattuali e predisposizione piano cimiteriale	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito			
Grado di integrazione intersettoriale	Capacità di acquisire contributo da altri quando si è responsabili di procedimento e dare proprio contributo negli altrui procedimenti	tutela ed esito delle procedure	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito			



SETTORE: SERVIZI EDUCATIVI

DIRIGENTE: FULVIO CAPODIECI DATA:DICEMBRE 2009

		INDICATORI DI	RISULTATO	ELEMENTI DI VERIFICA						
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase			
programmazione e gestione	delle attività svolte:	Indice livello di saturazione ore lavorate	obbiettivo raggiunto				monitoraggio eseguito			

		INDICATORI DI	RISULTATO			ELEMEN	ITI DI VERIFI		
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unita operativa di rif.	coinvolgimento altri settori
Tutela del sistema di valutazione	degli strumenti di	Tutela dei tempi e procedure di valutazione. Numero ricorsi accolti rispetto al numero di persone assegnate	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Direz. Pers./Org.
Gestione delle risorse finanziarie	Capacità di governo della spesa relativa ad una individuata attività caratteristica del settore	Residui precedenti; Grado di utilizzo economico delle risorse finanziarie assegnate	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Dir. Fin.
Tutela delle pagine web del Portale	Capacità di aggiornamento delle pagine del Portale : monitoraggio trimestrale	Tempestività e qualità dell'informazione interattiva	obbiettivo raggiunto	annuale (monitoraggio semestrale)	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Portale
Implementazione Controllo di Gestione	Monitoraggio trimestrale indicatori sintetici predefiniti		Diminuzione dell'11% del costo bambino - servizio nidi	annuale (monitoraggio trimestrale)	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Dir. Fin.



		INDICATORI D	RISULTATO	ELEMENTI DI VERIFICA						
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unità operativa di rif.	coinvolgimento altri settori	
Protocollo d'intesa con Dirigenti Scolastici	Tutela consolidamento rapporti istituzionali	convocazione conferenze di servizi	conferenze di servizio convocate in data 25.5.09 e 11.11.09	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito			
Monitoraggio e governo problematiche durante i lavori negli edifici scolastici	Tutela delle procedure e dei "conflitti" durante i lavori presso le scuole/asili nido	buon esito	Nido e materna Corridoni, VII media esterni, XXV Aprile esterni	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Qualità urbana Demanio, patrim. comunale e impianti	
Diminuzione "evasione". Pagamenti rette	Avvio procedimenti di riscossione	Emissione ruoli servizi educativi	Ruoli emessi: - refezione scolastica 30.6.09; - asiili nido 23.7.09	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito			
Gara appalto servizio refezione scolastica e servizi ausiliari nidi	Tutela procedurale per pubblicazione bando	Predisposizione documenti di gara	in corso di definizione - obbiettivo raggiunto al 50%	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Dir. Org Pers. Affari istit. e legali	
Apertura Nido estivo	Ampliamento periodo funzionamento	Soddisfacimento 25 domande	domande soddisfatte: n°41		01/01/2009	31/08/2009	monitoraggio eseguito		Dir. Org Pers.	



SETTORE: SISTEMI INFORMATIVI

DIRIGENTE: ALESSANDRO CASTELLI DATA: DICEMBRE 2009

		INDICATORI DI	RISULTATO	ELEMENTI DI VERIFICA						
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase			
Realizzazione di programmi indicati negli strumenti di programmazione e gestione e coerenza con gli obiettivi di gestione affidati alla direzione	Presentazione report delle attività svolte: - censimento attività anno 2009 in rapporto al 2008;	Indice livello di saturazione ore lavorate (miglioramento 1%)	obbiettivo raggiunto				monitoraggio eseguito			

		INDICATORI DI	RISULTATO			ELEMEI	NTI DI VERIFIC		
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unità operativa di rif.	coınvolgımento altri settori
Tutela del sistema di valutazione	di controllo e di misurazione dei risultati	Tutela dei tempi e procedure di valutazione. Numero ricorsi accolti rispetto al numero di persone assegnate	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Direz. Pers./Org.
Gestione delle risorse finanziarie	Capacità di governo della spesa relativa ad una individuata attività	Residui precedenti; Grado di utilizzo economico delle risorse finanziarie assegnate (al netto eventuali fatt. "contestate")	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Dir. Fin.
Tutela delle pagine web del Portale	1 0	Tempestività e qualità dell'informazione interattiva	obbiettivo raggiunto	annuale (monitoraggio semestrale)	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Portale
Implementazione Controllo di Gestione	Monitoraggio trimestrale indicatori sintetici predefiniti	Uso risorse CED: diminuzione del 4% interventi per manutenzioni, aumento del 4% interventi per sviluppo, pari interventi di assistenza	obbiettivo raggiunto	annuale (monitoraggio trimestrale)	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Dir. Fin.



		INDICATORI DI	RISULTATO			ELEMEN	NTI DI VERIFIC	A	
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unità operativa di rif.	coinvolgimento altri settori
Rinnovo appalto telefonia fissa	Tutela avvio delle procedure	1) Riduzione Costi Traffico "fisso/mobile"; 2) Proroga appalto con tariffe vantaggiose per l'A.C.; 3) Stesura bando nuovo appalto; 4) Riduzione Costi Telegrammi; 5) Implementazione Centrali VoIP;	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		
Servizi OnLine	Attivazione CRS (Regione Lombardia)	1) Autocertificaz Anagrafiche; 2) Prg. "Icaro", e Servizi (Web in the Garden) da remoto con lettori Smart Card (casa, quartieri, totem)	progetto eseguito - in approvazione Giunta comunale	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Servizi ai cittadini Servizi educativi Portale Ufficio stampa
S.I.T.	Hw & Sw del S.I.T.	caricamento/aggiornament o banche dati territoriali	Progetto in discussione con urbanistica. Realizzazione nel 2010	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Urbanistica

	I	Т	ı					1	,
Intranet	Cedolini On-Line, modulistica al dipendente (C.U.D., ecc.)	Attivazione	Fase progettuale completata. In discussione con settori interessati	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Direz. PersOrg. Servizi ai cittadini Portale Ufficio stampa
Video conferenza stampa on line	Visibilità conferenze stampa	Sperimentazione	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Portale Ufficio stampa
Web in the garden	Accesso ad Internet wireless da alcuni giardini pubblici	installazione di almeno 2 postazioni	Progettazione eseguita. In attesa di definizioni organizzative	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Trasf. Urbane, reti e mobilità Demanio, patrim. comunale e impianti Qualità urbana Portale Ufficio stampa
CMS x "minisiti"	tipo Aree Falck,	Implementazione/ Configurazione ambiente Hw & Sw	in attesa di rivisitazione dell'architettura informatica del Portale	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Portale
Nuovi Sw Applicativi		-Valutazioni Fattibilità -Implementazione/ Configurazione ambiente Hw & Sw	- fattibilità eseguita; - eseguito data base beneficiari e badanti; - scuole civiche esternalizzazione ad AFOL personale subordinato a intranet. Obbiettivo parzialmente raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Direz. Pers./Org. Serv. alla pers. e promoz. sociale Cultura
Innovazione Tecnologica	- Progetto Nuova Architettura Portale/Sala Macchine CED - Aggiornamento PC e MS/Office	- valutazioni costi/benefici: previsioni di spesa 2010 - sost./agg. 40 Pc/MsOffice	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		

Ridefinizione rapporto con Microsoft	Verifica necessità d'uso pacchetti	Eventuale outsourcing	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito			
--------------------------------------	------------------------------------	-----------------------	----------------------	---------	------------	------------	--------------------------	--	--	--



SETTORE: POLIZIA LOCALE

DIRIGENTE: PIETRO CURCIO DATA: DICEMBRE 2009

		INDICATORI DI	RISULTATO	ELEMENTI DI VERIFICA						
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase			
programmazione e	attività svolte: - censimento attività anno	Indice livello di saturazione ore lavorate	obbiettivo raggiunto				monitoraggio eseguito			

		INDICATORI DI	RISULTATO			ELEMEN	TI DI VERIFIC		
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unita operativa di rif.	coinvolgimento altri settori
Tutela del sistema di valutazione	strumenti di controllo e di	Tutela dei tempi e procedure di valutazione. Numero ricorsi accolti rispetto al numero di persone assegnate	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Direz. Pers./Org.
Gestione delle risorse finanziarie	spesa relativa ad una individuata attività	Residui precedenti; Grado di utilizzo economico delle risorse finanziarie assegnate	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Dir. Fin.
Tutela delle pagine web del Portale	. •	Tempestività e qualità dell'informazione interattiva	obbiettivo raggiunto	annuale (monitoraggio semestrale)	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Portale
Implementazione Controllo di Gestione	Monitoraggio trimestrale indicatori sintetici	Mantenimento % numero di ore lavorate esternamente sul totale lavorato nel 2008	diminuzione dell'1% delle ore lavorate esternamente rispetto al 2008	annuale (monitoraggio trimestrale)	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Dir. Fin.



		INDICATORI DI	RISULTATO	ELEMENTI DI VERIFICA						
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unità operativa di rif.	coinvolgimento altri settori	
	Monitoraggio avvio esiti trattativa sindacale	Buon esito	obbiettivo parzialmente raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Dir. Org Pers.	
Tutela esito riorganizzazione e processi di integrazione intersettoriale, con Dir. gen. e Dir. Org.	'	Buon esito	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Direz. Gen. Dir. Org Pers.	
	Avvio e monitoraggio trimestrale del percorso	Buon esito	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Sistemi informativi Demanio, patrim. comunale e impianti	



SETTORE: SERVIZI AI CITTADINI

DIRIGENTE: FRANCESCA DEL GAUDIO DATA: DICEMBRE 2009

		INDICATORI DI	RISULTATO	ELEMENTI DI VERIFICA						
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase			
programmazione e	Presentazione report delle attività svolte: - censimento attività anno 2009 in rapporto al 2008;	Indice livello di saturazione ore lavorate	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito			

		INDICATORI DI	RISULTATO			ELEMEN	ITI DI VERIFI		
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unità operativa di rif.	coınvolgımento altri settori
Tutela del sistema di valutazione	Applicazione del sistema di valutazione e degli strumenti di controllo e di misurazione dei risultati	Tutela dei tempi e procedure di valutazione. Numero ricorsi accolti rispetto al numero di persone assegnate	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Direz. Pers./Org.
Gestione delle risorse finanziarie	Capacità di governo della spesa relativa ad una individuata attività caratteristica del settore	Residui precedenti; Grado di utilizzo economico delle risorse finanziarie assegnate	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Dir. Fin.
Tutela delle pagine web del Portale	Capacità di aggiornamento delle pagine del Portale : monitoraggio trimestrale	Tempestività e qualità dell'informazione interattiva	obbiettivo raggiunto	annuale (monitoraggio semestrale)	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Portale
Implementazione Controllo di Gestione	Monitoraggio trimestrale indicatori sintetici predefiniti	Pesatura di ciascuna pratica in modo più omogeneo: - anagrafe; - cimiteri; - elettorale	obbiettivo raggiunto	annuale (monitoraggio trimestrale)	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Dir. Fin.



		INDICATORI DI	RISULTATO			ELEMEN	ITI DI VERIFI	CA	
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unità operativa di rif.	coinvolgimento altri settori
Cimiteri: avvio e tutela procedure (global service e appalto di concessione e gestione)	Rispetto delle procedure e del cronoprogramma degli interventi	Rispetto dei tempi: - prosecuzione Global service cimiteri entro giugno 2009; - consegna lavori entro febbr. 2010	-Procedura sospesa per cause esterne; - necessità di preliminare elaborazione piano cimiteriale	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Trasf. Urbane, reti e mobilità Demanio, patrim. comunale e impianti
Regolamento polizia mortuaria	Tutela realizzazione regolamento	Produzione documento	obbiettivo raggiunto		01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		
Orario sportelli	Revisione degli orari di sportelli	Presetazione proposta per migliorare l'efficienza e la qualità dei servizi direttamente rivolti ai cittadini	obbiettivo raggiunto	semestrale	01/01/2009	30/06/2009	monitoraggio eseguito		Dir. Org Pers.
Rivisitazione logistica	Riprogettazione degli spazi/uffici	Ottimizzazione degli spazi/uffici ai fini dell'efficienza e della qualità dei servizi resi e proposta segnaletica coordinata	Obbiettivo parzialmente raggiunto proposta in elaborazione	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		direttore organizzazione - Economato Ufficio stampa

Carta Regionale dei Servizi	Avvio progetto	Distribuzione codici PIN e lettori a n. 3.000 famiglie sestesi	progetto in avvio entro febbraio 2010	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito	Ced
Censimento attività commerciale	- Chiusura/apertura attività; - tipologia attività; - dato stranieri/italiani	- avvio censimento; - consegna report	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito	Tributi



SETTORE: URBANISTICA DATA: DICEMBRE 2009

DIRIGENTE: PATRICIO ENRIQUEZ (delega dirigenziale assegnata al dott. ing. Gianmauro Novaresi il 9 giugno 2009)

		INDICATORI D	INDICATORI DI RISULTATO		ELEMENTI DI VERIFICA						
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase				
programmazione e gestione	attività svolte:	Monitoraggio qualitativo risorse umane	obbiettivo raggiunto				monitoraggio eseguito				

	DECODIZIONE	INDICATORI D	I RISULTATO	ELEMENTI DI VERIFICA						
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unità operativa di rif.	coinvolgimento altri settori	
Tutela del sistema di valutazione	Applicazione del sistema di valutazione e degli strumenti di controllo e di misurazione dei risultati		obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Direz. Pers./Org.	
Gestione delle risorse finanziarie		Residui precedenti; Grado di utilizzo economico delle risorse finanziarie assegnate	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Dir. Fin.	
Tutela delle pagine web del Portale		Tempestività e qualità dell'informazione interattiva	obbiettivo raggiunto	annuale (monitoraggio semestrale)	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Portale	
Implementazione Controllo di Gestione	Monitoraggio trimestrale indicatori sintetici predefiniti	- Monitoraggio convenzioni; - Edilizia privata: num. Pratiche e num. Ore lavorate	obbiettivo raggiunto al 70%	annuale (monitoraggio trimestrale)	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Dir. Fin.	



		INDICATORI D	ELEMENTI DI VERIFICA						
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unità operativa di rif.	coinvolgimento altri settori
Gruppo di lavoro Aree Falck	Partecipazione	Tutela procedure	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	Gruppo di lavoro sospeso con delib. di G.C. n. 188 del 26.05.2009		Dir. gen. Prog. strat. e di riqual. Ambient. Trasf. Urbane, reti e mobilità Qualità urbana Affari istit. e legali Serv. Econom finanz
P.G.T.	Tutela procedure	(in C.C. entro luglio)	obbiettivo raggiunto		01/01/2009	31/07/2009	monitoraggio eseguito		
S.I.T.	Inizio costruzione S.I.T.	- avvio operativo entro fine anno; - declinazione tecnica entro maggio	obbiettivo parzialmente raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Dir. Org. Sistemi informativi
Oneri di urbanizzazione	tutela procedura	buon esito procedura	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		
Progetto centralità urbana (Quartiere1/3)	tutela procedura	buon esito procedura	obbiettivo non raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		
Contratto di Quartiere 2	Sviluppo progettuale	tutela procedimenti assegnati	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		
Porta NORD/Carabinieri	Avvio progettuale	tutela procedimenti assegnati	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		

Distretto industriale via Luini	tutela delle procedure assegnate	avvio procedure	obbiettivo non raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito	
Urban center	Sviluppo progettuale	tutela procedimenti assegnati	obbiettivo parzialmente raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito	
Regolamento edilizio	Avvio procedura	buon esito procedura	obbiettivo parzialmente raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito	
Vulcano	Sviluppo progettuale	tutela procedure	obbiettivo parzialmente raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito	
Edilizia privata	Procedimenti assegnati	tutela procedimenti assegnati	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito	
Grado di integrazione intersettoriale	Capacità di acquisire contributo da altri quando si è responsabili di procedimento e dare proprio contributo negli altrui procedimenti	tutela e buon esito delle procedure	obbiettivo parzialmente raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito	
Progetto net topic - urbact II	Progetto EU per recupero aree industriali dismesse e frammentazione urbana	-Attività di tutela e supporto volte alla formazione gruppo di supporto locale; Piano di azioni locali	obbiettivo raggiunto	<u>annuale</u> biennale	01/01/2009 01/01/2009	31/12/2009 31/12/2010	monitoraggio eseguito	



PIANO PARTICOLAREGGIATO DEGLI OBBIETTIVI ANNO 2009

FASE: VERIFICA FINALE

SETTORE: CULTURA, POLITICHE GIOVANILI, SPORT

DIRIGENTE: DANIELA FABBRI DATA: DICEMBRE 2009

	DESCRIZIONE	INDICATORI DI RISULTATO		ELEMENTI DI VERIFICA						
OBBIETTIVO		risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase			
Realizzazione di programmi indicati negli strumenti di programmazione e gestione e coerenza con gli obiettivi di gestione affidati alla direzione	Presentazione report delle	maice livello ai	obbiettivo raggiunto				monitoraggio eseguito			

		INDICATORI D	I RISULTATO	ELEMENTI DI VERIFICA						
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unità operativa di rif.	coınvolgımento altri settori	
Tutela del sistema di valutazione	Applicazione del sistema di valutazione e degli strumenti di controllo e di misurazione dei risultati	Tutela dei tempi e	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito	ui m.	Direz. Pers./Org.	
Gestione delle risorse finanziarie	Capacità di governo della spesa relativa ad una individuata attività caratteristica del settore	Residui precedenti; Grado di utilizzo economico delle risorse finanziarie assegnate	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Dir. Fin.	
Tutela delle pagine web del Portale	Capacità di aggiornamento delle pagine del Portale : monitoraggio trimestrale	Tempestività e qualità dell'informazione interattiva	obbiettivo raggiunto	annuale (monitoraggio semestrale)	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Portale	
Implementazione Controllo di Gestione	Monitoraggio trimestrale indicatori sintetici predefiniti	-Diminuzione costo unit. prestito libri; - Miglioramento rapporto costo attività culturali/entrate da sponsor, biglietti; - Miglioramento costo utente piscine	obbiettivo raggiunto	annuale (monitoraggio trimestrale)	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Dir. Fin.	



		INDICATORI D	I RISULTATO	ELEMENTI DI VERIFICA						
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unità operativa di rif.	coinvolgimento altri settori	
Start-up Bottega Sacchi	Allestimento	Apertura al pubblico	obbiettivo raggiunto		01/01/2009	30/09/2009	monitoraggio eseguito			
Start-up Sala prove	Buon esito gara	Apertura e avvio attività	obbiettivo in avvio	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito			
Ideazione MAGE	Ideazione progetto di utilizzo	Ricerca possibile partner	obbiettivo non raggiunto		01/01/2009	31/10/2009	monitoraggio eseguito			
AFOL	Rinnovo appalto	Tutela delle procedure	obbiettivo raggiunto	semestrale	01/01/2009	30/06/2009	monitoraggio eseguito			
Palestra GEAS	tutela della procedura di avvio della realizzazione	buon esito procedura	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito			
Customer satisfaction	Verifica gradimento attività culturali: - sistema bibliotecario; - usciamo al cinema	Analisi questionari	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito			



SETTORE: QUALITA' URBANA

DIRIGENTE: FABIO FABBRI DATA:DICEMBRE 2009

OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	INDICATORI DI RISULTATO		ELEMENTI DI VERIFICA					
		risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase		
Realizzazione di programmi indicati negli strumenti di programmazione e gestione e coerenza con gli obiettivi d gestione affidati alla direzione	Presentazione report delle attività svolte:	Indice livello di saturazione ore lavorate	obbiettivo raggiunto				monitoraggio eseguito		

		INDICATORI DI RISULTATO		ELEMENTI DI VERIFICA						
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unita operativa di rif.	coinvolgimento altri settori	
Tutela del sistema di valutazione	Applicazione del sistema di valutazione e degli strumenti di controllo e di misurazione dei risultati	Tutela dei tempi e procedure di valutazione. Numero ricorsi accolti rispetto al numero di persone assegnate	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Direz. Pers./Org.	
Gestione delle risorse finanziarie	Capacità di governo della spesa relativa ad una individuata attività caratteristica del settore	Residui precedenti; Grado di utilizzo economico delle risorse finanziarie assegnate	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Dir. Fin.	
Tutela delle pagine web del Portale	Capacità di aggiornamento delle pagine del Portale : monitoraggio trimestrale	Tempestività e qualità dell'informazione interattiva	obbiettivo raggiunto	annuale (monitoraggio semestrale)	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Portale	
Implementazione Controllo di Gestione	Monitoraggio trimestrale indicatori sintetici predefiniti	Controllo di gestione	obbiettivo raggiunto	annuale (monitoraggio trimestrale)	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Dir. Fin.	



		INDICATORI DI	RISULTATO	ELEMENTI DI VERIFICA						
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unità operativa di rif.	coinvolgimento altri settori	
Gruppo di lavoro Aree Falck	Partecipazione	Tutela, avvio e buon esito procedure	Partecipazione garantita	annuale	01/01/2009	31/12/2009	Gruppo di lavoro sospeso con delib. di G.C. n. 188 del 26.05.2009		Dir. gen. Prog. strat. e di riqual. ambient. Trasf. urbane, reti e mobilità Urbanistica Affari istit. e legali Sery Fconom -	
Holene Hrnana	Monitoraggio contratto di servizio	buon esito procedura	Controllo gestione servizi di igiene urbana. Gestione sistema reclami	trimestrale	01/01/2009	31/03/2009	monitoraggio eseguito			
Holene Hrnana	Modifica manuale emergenza neve	buon esito procedura	Revisione completa manuale effettuata e approvata		01/01/2009	30/09/2009	monitoraggio eseguito		Direzione gen. Dir. Org Pers. Polizia locale Protezione civile Servizi educativi	
Piano derattizzazione (topi e	Monitoraggio sul territorio di idonei strumenti atti al contenimento del fenomeno		Attuazione prima fase piano topi realizzata. Individuati siti cittadini in parte bonificati e rielaborata seconda fase	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito			
Appalto del verde	Riduzione del 25% del costo (da € 1.900.000,00 a € 1.500.000,00		Progetto rielaborato mantenendo i livelli di servizio. Contratto siglato e lavori avviati	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Affari istit. e legali	

Grado di integrazione intersettoriale	Capacità di acquisire contributo da altri quando si è responsabili di procedimento e dare proprio contributo negli altrui procedimenti	tutela e buon esito delle	Contributo in interventi intersettoriali: - San Nicolao - Valutazione impatto acustico Carroponte - Pineta Bibbona - Lingottiera	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		
---------------------------------------	---	---------------------------	--	---------	------------	------------	--------------------------	--	--



SETTORE: TRIBUTI

DIRIGENTE: ROSSELLA FIORI DATA: DICEMBRE 2009

		INDICATORI	DI RISULTATO	ELEMENTI DI VERIFICA						
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase			
Realizzazione di programmi indicati negli strumenti di programmazione e gestione e coerenza con gli obiettivi di gestione affidati alla direzione	anno 2009 in rapporto al		obbiettivo raggiunto				monitoraggio eseguito			

		INDICATORI I	DI RISULTATO	ELEMENTI DI VERIFICA						
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unita operativa di rif.	coınvolgımento altri settori	
Tutela del sistema di valutazione	Applicazione del sistema di valutazione e degli strumenti di controllo e di misurazione dei risultati	Tutela dei tempi e procedure di valutazione. Numero ricorsi accolti rispetto al numero di persone assegnate	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Direz. Pers./Org.	
Gestione delle risorse finanziarie	Capacità di governo della spesa relativa ad una individuata attività caratteristica del settore	- Grado di utilizzo economico delle risorse finanziarie assegnate; - Valutare rapporto tra totale accertato e previsto sui tributi governati	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Dir. Fin.	
Tutela delle pagine web del Portale	nagine del Portale :	Tempestività e qualità dell'informazione interattiva	obbiettivo raggiunto	annuale (monitoraggio semestrale)	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Portale	
Implementazione Controllo di Gestione	Monitoraggio trimestrale indicatori sintetici predefiniti	- Entrate riscosse. Num. pratiche trattate per ciascun tributo; - Costo del personale per ciascun tributo o per settore mantenimento standard 2008	obbiettivo raggiunto	annuale (monitoraggio trimestrale)	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Dir. Fin.	



		INDICATORI D	OI RISULTATO	ELEMENTI DI VERIFICA						
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unità operativa di rif.	coinvolgimento altri settori	
TARSU	Controllo insediamenti industriali/artigianali/ commerciali	esame insediamenti nuovi/cessati	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito			
Catasto	Immobili cat. E: censimento e controllo mirato ai fabbricati	avvio controllo ai sensi del comma 336 · Finanziaria 2005 (lotta evasione)	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito			
TOSAP	- a) Versamenti dovuti per mercati; - b) versamenti dovuti per accessi carrai - c) pubblici esercizi	-a) recupero omessi versamenti, con segnalazione per eventuale revoca autorizzazioni; - b) recupero omessi versamenti, con avvio procedure per eventuale revoca concessioni	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito			

OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	INDICATORI I	ELEMENTI DI VERIFICA						
OBBIETHVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unità operativa di rif.	coinvolgimento altri settori
ICI	3.060 persone fisiche e n. 754 persone guiridiche; - b) Immobili cat. A: n. 1.300 posizioni (richiesta applicazione	- a)Controllo mirato su persone fisiche, (persone giuridiche già sottoposte a controllo mirato alle società); - b) analisi dell'istanza presentata; - c) controllo di circa 200 posizioni	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		
Partecipazione del Comune alla lotta all'evasione		stand-by in attesa di sviluppi normativi	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Servizi ai cittadini Urbanistica OO.PP
	Verifica conoscenza e gradimento del servizio reso dallo Sportello catastale	tutela procedura	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		
Censimento attività commerciale	- Chiusura/apertura attività; - tipologia attività; - dato stranieri/italiani	- avvio censimento; - consegna report	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Servizi ai cittadini



PIANO PARTICOLAREGGIATO DEGLI OBBIETTIVI ANNO 2009

FASE: VERIFICA FINALE

SETTORE: PERSONALE - ORGANIZZAZIONE E OSSERVATORIO CASA

DIRIGENTE: SERGIO MELZI DATA:DICEMBRE 2009

		INDICATORI DI	RISULTATO			ELEMEN	TI DI VERIFICA	4	
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase		
Realizzazione di programmi indicati negli strumenti di programmazione e gestione e coerenza con gli obiettivi di gestione affidati alla direzione			obbiettivo raggiunto				monitoraggio eseguito		

		INDICATORI DI	RISULTATO			ELEMEN	TI DI VERIFICA	A	
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unitá operativa di rif.	coınvolgımento altri settori
Tutela del sistema di valutazione	Applicazione del sistema di valutazione e degli strumenti di controllo e di misurazione dei risultati	valutazione. Numero ricorsi accolti rispetto al numero di persone assegnate	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Direz. Pers./Org.
Gestione attività programmatorie	Capacità di pianificazione/programmaz ione	Allineamento degli atti programmatori del personale alle strategie pianificatorie del Comune (fabbisogno del personale-bilancio di previsione)	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Direz. Pers./Org.
Gestione procedure	Capacità di innovazione procedurale	Analisi per avviamento del programma di gestione della parte giuridica della gestione del personale (Spesa per licenza e installazione programmamacchine); Elaborazione proposta manuale di sicurezza	obbiettivo raggiunto all'80%	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Direz. Pers./Org.
Sviluppo risorse	Miglioramento pianificazione della formazione	Indagine di gradimento partecipanti alla formazione (organizzazione corso, contenuti:interesse e utilità, metodologia, capacità espositiva formatori)	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Direz. Pers./Org.

Gestione delle risorse finanziarie	Capacità di governo della spesa relativa ad una individuata attività caratteristica del settore	Residui precedenti; Grado di utilizzo economico delle risorse finanziarie assegnate (monitoraggio straordinari e co.co.pro.) Rispetto del budget spesa del personale; Monitoraggio spesa contrattazione decentrata;	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito	Dir. Fin.	
del Portale		Tempestività e qualità dell'informazione interattiva	obbiettivo raggiunto	annuale (monitoraggio semestrale)	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito	Portale	

Implementazione Controllo di Gestione	Monitoraggio trimestrale indicatori sintetici predefiniti (mantenimento livelli anno 2008 con scostamento +/- 20%)	Indici di saturazione: num. prat. pens. (124)/num. operatori(2,5) num. buste paga(5.460)/num. operatori(7) num. giornate di formazione(103)/num. dipendenti(785) num. iscritti corsi formazione(528)/num. dipendenti(785) num. partecipanti formazione(449)/num. iscritti formaz.(528) num. iscritti corsi formazione(53.525) num. aggiornamenti DVR(37) num. consulenze formali ai datori di lavoro(11) num. doc. su proced. sicurezza (32) Osservatorio casa: num. contributi affitto(80)/num. operatori(1,9) num. assegnazioni(61)/ num. operatori(0,6) num.		annuale (monitoraggio trimestrale)	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Dir. Fin.
--	--	---	--	--	------------	------------	--------------------------	--	-----------



		INDICATORI DI	RISULTATO	ELEMENTI DI VERIFICA						
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unità operativa di rif.	coinvolgimento altri settori	
Innovare i sistemi di comunicazione interna	Studio fattibilità pagina web del personale/intranet	Relazione di fattibilità Progetto di massima	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito			
Innovare i programmi di gestione delle buste paga	Busta paga on-line	Realizzazione delle buste paga on-line	procedimento sospeso	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito			
Realizzare un corretto ed efficace inserimento del personale	Messa a regime procedura inserimento guidato/integrato dei neoassunti (formazione tutor, formazione neoassunti, kit d'accoglienza)	Inserimenti tutelati: verifica al termine del periodo di prova attraverso questionario ai dirigenti/tutor e ai dipendenti interessati	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito			



PIANO PARTICOLAREGGIATO DEGLI OBBIETTIVI ANNO 2009

FASE: VERIFICA FINALE

SETTORE: PROGETTI STRATEGICI E DI RIQUALIFICAZIONE AMBIENTALE

DIRIGENTE: GIANMAURO NOVARESI DATA:DICEMBRE 2009

		INDICATORI DI	RISULTATO	ELEMENTI DI VERIFICA						
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase			
Realizzazione di programmi indicati negli strumenti di programmazione e gestione e coerenza con gli obiettivi di gestione affidati alla direzione	attività svolte:	Indice livello di saturazione ore lavorate	obbiettivo raggiunto				monitoraggio eseguito			

		INDICATORI DI	RISULTATO			ELEMEN	TI DI VERIFI	_		
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unita operativa di rif.	coınvolgımento altri settori	
Tutela del sistema di valutazione	Applicazione del sistema di valutazione e degli strumenti di controllo e di misurazione dei risultati	Tutela dei tempi e procedure di valutazione. Numero ricorsi accolti rispetto al numero di persone assegnate	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Direz. Pers./Org.	
Gestione delle risorse finanziarie	Capacità di governo della spesa relativa ad una individuata attività caratteristica del settore	Residui precedenti; Grado di utilizzo economico delle risorse finanziarie assegnate	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Dir. Fin.	
Tutela delle pagine web del Portale	Capacità di aggiornamento delle pagine del Portale : monitoraggio trimestrale	Tempestività e qualità dell'informazione interattiva	obbiettivo raggiunto	annuale (monitoraggio semestrale)	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Portale	
Implementazione Controllo di Gestione	Monitoraggio trimestrale indicatori sintetici predefiniti	Controllo di gestione	obbiettivo raggiunto	annuale (monitoraggio trimestrale)	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Dir. Fin.	



		INDICATORI DI	RISULTATO	ELEMENTI DI VERIFICA					
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unità operativa di rif.	coinvolgimento altri settori
Gruppo di lavoro Aree Falck	Partecipazione	Tutela, avvio e buon esito procedure	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	Gruppo di lavoro sospeso con delib. di G.C. n. 188 del 26.05.2009		Dir. gen. Trasf. urbane, reti e mobilità Qualità urbana Urbanistica Affari istit. e legali Serv. Econom finanz.
Bonifiche	Tutela procedure assegnate	Buon esito	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		
Grado di integrazione intersettoriale	Capacità di acquisire contributo da altri quando si è responsabili di procedimento e dare proprio contributo negli altrui procedimenti	tutela e buon esito delle procedure	obbiettivo raggiunto al 90%	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		



SETTORE: SERVIZI ECONOMICO - FINANZIARI

DIRIGENTE: FLAVIA ORSETTI DATA: DICEMBRE 2009

		INDICATORI D	I RISULTATO			ELEMENT	I DI VERIFIC	A	
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase		
programmazione e gestione e	Presentazione report delle attività svolte: - censimento attività anno 2009 in rapporto al 2008;	Indice livello di saturazione ore lavorate	obbiettivo raggiunto				monitoraggio eseguito		

		INDICATORI D	I RISULTATO	ELEMENTI DI VERIFICA					
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unita operativa di rif.	coinvolgimento altri settori
Tutela del sistema di valutazione	Applicazione del sistema di valutazione e degli strumenti di controllo e di misurazione dei risultati	Tutela dei tempi e procedure di valutazione. Numero ricorsi accolti rispetto al numero di persone assegnate	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Direz. Pers./Org.
Gestione delle risorse finanziarie	Capacità di governo della spesa relativa ad una individuata attività caratteristica del settore	Produzione trimestrale report e comunicazione PEG	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		
Tutela delle pagine web del Portale	Capacità di aggiornamento delle pagine del Portale : monitoraggio trimestrale	Tempestività e qualità dell'informazione interattiva	obbiettivo raggiunto	annuale (monitoraggio semestrale)	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Portale
Implementazione Controllo di Gestione	Monitoraggio trimestrale indicatori sintetici predefiniti	Produzione trimestrale di report al Direttore generale e alla Giunta comunale degli inidicatori su controllo di gestione	obbiettivo raggiunto	annuale (monitoraggio trimestrale)	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		



		INDICATORI D	I RISULTATO	ELEMENTI DI VERIFICA						
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unità operativa di rif.	coinvolgimento altri settori	
Produzione report controllo di gestione alla Giunta comunale	Produzione report	Tutela procedimento	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		tutti i settori	
Revisori dei conti	tutela delle procedure		obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito			
Sostituzione parco macchine: fotoriproduzioni, fax, stampantine		Avvio procedure per affidamento servizio entro primi mesi del 2010	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Sistemi informativi	
Fase sperimentale automazione/ informatizzazione ordini di prelevamento di articoli e materiali	Ideazione modulistica	Avvio sperimentazione	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		tutti i settori	
Procedura di gara, appalto biennale contratto di fornitura arredi	tutela delle procedure	Affidamento servizio	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Affari istituzionali e legali	



SETTORE: PROGRAMMI E RELAZIONI ESTERNE

DIRIGENTE: FEDERICO OTTOLENGHI DATA: DICEMBRE 2009

		INDICATORI	DI RISULTATO	ELEMENTI DI VERIFICA						
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase			
Realizzazione di programmi indicati negli strumenti di programmazione e gestione e coerenza con gli obiettivi di gestione affidati alla direzione	Presentazione report delle attività svolte: - censimento attività anno 2009 in rapporto al 2008; - Portale: numero di accessi e numero visitatori	Indice livello di saturazione ore lavorate	obbiettivo raggiunto				monitoraggio eseguito			

		INDICATORI	DI RISULTATO			ELEME	NTI DI VERIF		
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unita operativa di rif.	coınvolgımento altri settori
Tutela del sistema di valutazione	Applicazione del sistema di valutazione e degli strumenti di controllo e di misurazione dei risultati	Tutela dei tempi e procedure di valutazione. Numero ricorsi accolti rispetto al numero di persone assegnate	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Direz. Pers./Org.
Gestione delle risorse finanziarie	Capacità di governo della spesa relativa ad una individuata attività caratteristica del settore	Residui precedenti; Grado di utilizzo economico delle risorse finanziarie assegnate	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Dir. Fin.
Tutela delle pagine web del Portale	Capacità di aggiornamento delle pagine del Portale : monitoraggio trimestrale	Tempestività e qualità dell'informazione interattiva	obbiettivo raggiunto	annuale (monitoraggio semestrale)	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Portale
Implementazione Controllo di Gestione	Monitoraggio trimestrale indicatori sintetici predefiniti	- Aumento accessi e visitatori al Portale; - num. iniziative direttamente organizzate rapportate al num. di personale/costo	obbiettivo raggiunto	annuale (monitoraggio trimestrale)	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Dir. Fin.



		INDICATORI	DI RISULTATO	ELEMENTI DI VERIFICA						
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unità operativa di rif.	coinvolgimento altri settori	
Iniziative - relazioni esterne	Seminari, convegni, dibattiti	Numero manifestazioni	obbiettivo non raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito			
Manuale immagine coordinata	Realizzazione manuale	Avvio	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Ufficio Stampa	
Unesco	Prosecuzione lavoro	Redazione dossier	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Direz. Gen.	
Piano comunicazione OO.PP.	Realizzazione piano	Pubblicazione sul Portale	obbiettivo non raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Prog. strat. e di riqual. ambient. Trasf. Urbane, reti e mobilità Qualità urbana Urbanistica Demanio, patrim. comunale e impianti	
Servizi on-line	Attivazione	Avvio sperimentale	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		tutti i settori	
Cooperazione e Pace	Riorganizzazione attività	Attività riorganizzata	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito			



SETTORE: AFFARI ISTITUZIONALI E LEGALI

DIRIGENTE: MASSIMO PIAMONTE DATA:DICEMBRE 2009

		INDICATORI DI	RISULTATO	ELEMENTI DI VERIFICA						
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase			
Realizzazione di programmi indicati negli strumenti di programmazione e gestione e coerenza cor gli obiettivi di gestione affidati alla direzione	attività svolte: - censimento attività anno	Indice livello di saturazione	obbiettivo raggiunto				monitoraggio eseguito			

		INDICATORI DI	RISULTATO			ELEMEN	TI DI VERIFIC	CA	
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unità operativa di rif.	coinvolgimento altri settori
Tutela del sistema di valutazione	Applicazione del sistema di valutazione e degli strumenti di controllo e di misurazione dei risultati	Tutela dei tempi e procedure di valutazione. Numero ricorsi accolti rispetto al numero di persone assegnate	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Direz. Pers./Org.
Gestione delle risorse finanziarie	Capacità di governo della spesa relativa ad una individuata attività caratteristica del settore	Residui precedenti; Grado di utilizzo economico delle risorse finanziarie assegnate	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Dir. Fin.
Tutela delle pagine web del Portale	Capacità di aggiornamento delle pagine del Portale : monitoraggio trimestrale	Tempestività e qualità dell'informazione interattiva	obbiettivo raggiunto	annuale (monitoraggio semestrale)	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Portale
Implementazione Controllo di Gestione	Monitoraggio trimestrale indicatori sintetici predefiniti		- gare assistite: n. 1 in aumento rispetto al 2008; - patrocini legali: rispetto 2008, n. 16 in diminuzione (patrocini 2008 concentrati su "sfratti")	annuale (monitoraggio trimestrale)	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Dir. Fin.



		INDICATORI DI	RISULTATO	ELEMENTI DI VERIFICA					
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unità operativa di rif.	coinvolgimento altri settori
Gruppo di lavoro "Aree Falck": tutela procedure legali	Partecipazione	Tutela, avvio e esito procedure	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	Gruppo di lavoro sospeso con delib. di G.C. n. 188 del 26.05.2009		Dir. gen. Prog. strat. e di riqual. Ambient. Trasf. Urbane, reti e mobilità Qualità urbana Urbanistica Serv. Econom finanz.
Tempi procedure gare	Sperimentazione esternalizzazione stipulazione contratti	tutela procedure	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		tutti i settori
Patrocini legali diretti	tutela procedura	buon esito procedura	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		tutti i settori



PIANO PARTICOLAREGGIATO DEGLI OBBIETTIVI ANNO 2009

FASE: VERIFICA FINALE

SETTORE: DEMANIO, PATRIMONIO COMUNALE E IMPIANTI

DIRIGENTE: ANDREA ALFREDO ZUCCOLI DATA: DICEMBRE 2009

		INDICATORI D	I RISULTATO			ELEMEN	ΓΙ DI VERIFIC	A	
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase		
programmazione e gestione e coerenza con gli obiettivi di	Presentazione report delle attività svolte:	Indice livello di saturazione ore lavorate	obbiettivo raggiunto				monitoraggio eseguito		

OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	INDICATORI DI RISULTATO		ELEMENTI DI VERIFICA					
		risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unità operativa di rif.	coinvolgimento altri settori
Tutela del sistema di valutazione	Applicazione del sistema di valutazione e degli strumenti di controllo e di misurazione dei risultati	Tutela dei tempi e procedure di valutazione. Numero ricorsi accolti rispetto al numero di persone assegnate	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Direz. Pers./Org.
Gestione delle risorse finanziarie	Capacità di governo della spesa relativa ad una individuata attività caratteristica del settore	Residui precedenti; Grado di utilizzo economico delle risorse finanziarie assegnate	obbiettivo raggiunto	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Dir. Fin.
Tutela delle pagine web del Portale	Capacità di aggiornamento delle pagine del Portale : monitoraggio trimestrale	Tempestività e qualità dell'informazione interattiva	obbiettivo raggiunto	annuale (monitoraggio semestrale)	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Portale
Implementazione Controllo di Gestione	Monitoraggio trimestrale indicatori sintetici predefiniti	Controllo di gestione	obbiettivo raggiunto	annuale (monitoraggio trimestrale)	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		Dir. Fin.



OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	INDICATORI DI RISULTATO		ELEMENTI DI VERIFICA					
		risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unità operativa di rif.	coinvolgimento altri settori
Appalto Global service	tutela procedure per affidamento	aggiudicazione e affidamento	obbiettivo raggiunto	semestrale	01/01/2009	30/06/2009	monitoraggio eseguito		
Piano vendita immobili	Tutela procedure decise dalla Giunta comunale	buon esito procedure	obbiettivo raggiunto al 90%	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		
Grado di integrazione intersettoriale	Capacità di acquisire contributo da altri quando si è responsabili di procedimento e dare proprio contributo negli altrui procedimenti	tutela e buon esito delle procedure	obbiettivo raggiunto all'80%	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio eseguito		

