Il Sindaco sottopone alla Giunta Comunale l'allegata proposta di delibera avente per oggetto:

PIANO PARTICOLAREGGIATO DEGLI OBIETTIVI ANNO 2009 -VERIFICA SULLO STATO DI AVANZAMENTO DELLE ATTIVITA' - PRESA ATTO.

LA GIUNTA COMUNALE

- Vista l'allegata proposta di delibera;
- Ritenuto di approvarla, riconoscendone il contenuto;
- Visti i pareri espressi ai sensi dell'art. 49 1° comma del D. Lgs. n. 267/00, come da foglio allegato;
- Richiamato l'art. 134 4° comma del D. Lgs. n. 267/00;
- Con voti unanimi, espressi nelle forme di legge, anche per quanto riguarda l'immediata esequibilità della presente deliberazione

DELIBERA

1. di approvare, l'allegata proposta avente ad oggetto:

PIANO PARTICOLAREGGIATO DEGLI OBIETTIVI ANNO 2009 -VERIFICA SULLO STATO DI AVANZAMENTO DELLE ATTIVITA' - PRESA ATTO

2. di dichiarare la presente deliberazione immediatamente eseguibile ai sensi dell'art. 134 - 4° comma del D. Lgs.n. 267/00.

ALLEGATI:

Proposta di deliberazione (1 pagina) Relazione a firma Dott. Bertoli (1 pagina) Schede di verifica (63 pagine) Foglio Pareri (1 pagina)

OGGETTO: Piano particolareggiato degli obiettivi anno 2009 – Verifica sullo stato di avanzamento delle attività – Presa d'atto.

LA GIUNTA COMUNALE

- 1. Vista la relazione della Direzione generale, allegata alla presente deliberazione di cui costituisce parte integrante;
- 2. Visti i pareri espressi in base all'art. 49 del decreto legislativo 18/8/2000, n. 267, come da foglio allegato;
- 3. Richiamato l'art. 134 comma 4° del decreto legi slativo 18/8/2000 n. 267;
- 4. Con voti unanimi, espressi nelle forme di legge, anche per quanto riguarda l'immediata eseguibilità della presente deliberazione;

DELIBERA

- 1) di approvare la relazione del Direttore generale;
- 2) di prendere atto delle schede di verifica sullo stato di avanzamento delle attività ordinarie e di innovazione allegate, che costituiscono una verifica intermedia ed in alcuni casi correttiva, dei programmi/progetti costituenti il Piano particolareggiato degli obiettivi approvato con deliberazione di G. C. n. 172 del 19 maggio 2009;
- 3) di dichiarare la presente deliberazione immediatamente eseguibile, ai sensi dell'art. 134 comma 4°del decreto legislativo 18/8/2000 n. 2 67.

RELAZIONE

Con deliberazione di G.C. n. 172 del 19 maggio 2009 sono stati adottati il Piano esecutivo di gestione – Esercizio 2009 ed il Piano particolareggiato degli obiettivi;

Quest'ultimo strumento è il prodotto di una assegnazione ragionata degli obiettivi, intervenuta tra la Direzione generale e la dirigenza, fondata sulla conoscenza condivisa di disponibilità finanziarie, strumentali ed umane;

Tra gli obiettivi di quest'anno concordati, comuni a tutte le direzioni:

- la realizzazione dei programmi indicati negli strumenti di programmazione e loro gestione e coerenza con gli obiettivi di gestione affidati alla direzione, attuata attraverso la definizione dei programmi/progetti del settore e una verifica nel mese di giugno sullo stato di avanzamento delle attività;
- l'applicazione degli indicatori nel sistema del controllo di gestione, come strumenti operativi che consentano alle direzioni di accertarsi, nel breve termine, del grado di conseguimento degli obiettivi della pianificazione strategica e dell'andamento della gestione;

3. il controllo di gestione sugli investimenti, in particolare su ciascuna opera per ogni settore di area tecnica per controllare e governare lo svolgimento della procedura.

La verifica nel mese di giugno sullo stato delle attività rappresenta un'occasione per confermare gli obiettivi concordati, ma anche per modificare, in virtù di eventi non prevedibili né programmabili, i contenuti ed i termini di realizzazione dei programmi di settore; ciascuna Dirigenza ha presentato report delle attività sinora svolte, agli atti di questa Direzione.

Alla presente proposta di deliberazione si allegano le schede di verifica sullo stato di avanzamento delle attività sia ordinarie sia di innovazione riguardanti i singoli settori, eventualmente anche rinegoziate tra direttori di settore e Direzione generale, affinché la Giunta Comunale ne prenda atto.

Sesto San Giovanni, 27/07/2009

Il Direttore generale dottor Marco Bertoli

OGGETTO: Piano particolareggiato degli obiettivi anno 2009 – Verifica sullo stato di avanzamento delle attività – Presa d'atto.

LA GIUNTA COMUNALE

- 1. Vista la relazione della Direzione generale, allegata alla presente deliberazione di cui costituisce parte integrante;
- 2. Visti i pareri espressi in base all'art. 49 del decreto legislativo 18/8/2000, n. 267, come da foglio allegato;
- 3. Richiamato l'art. 134 comma 4° del decreto legi slativo 18/8/2000 n. 267;
- 4. Con voti unanimi, espressi nelle forme di legge, anche per quanto riguarda l'immediata eseguibilità della presente deliberazione;

DELIBERA

- 1) di approvare la relazione del Direttore generale;
- 2) di prendere atto delle schede di verifica sullo stato di avanzamento delle attività ordinarie e di innovazione allegate, che costituiscono una verifica intermedia ed in alcuni casi correttiva, dei programmi/progetti costituenti il Piano particolareggiato degli obiettivi approvato con deliberazione di G. C. n. 172 del 19 maggio 2009;
- 3) di dichiarare la presente deliberazione immediatamente eseguibile, ai sensi dell'art. 134 comma 4°del decreto legislativo 18/8/2000 n. 2 67.



OGGETTO: Piano particolareggiato degli obiettivi anno 2009 – Verifica sullo stato di avanzamento delle attività – Presa d'atto.

Relazione

Con deliberazione di G.C. n. 172 del 19 maggio 2009 sono stati adottati il Piano esecutivo di gestione – Esercizio 2009 ed il Piano particolareggiato degli obiettivi;

Quest'ultimo strumento è il prodotto di una assegnazione ragionata degli obiettivi, intervenuta tra la Direzione generale e la dirigenza, fondata sulla conoscenza condivisa di disponibilità finanziarie, strumentali ed umane;

Tra gli obiettivi di quest'anno concordati, comuni a tutte le direzioni:

- la realizzazione dei programmi indicati negli strumenti di programmazione e loro gestione e coerenza con gli obiettivi di gestione affidati alla direzione, attuata attraverso la definizione dei programmi/progetti del settore e una verifica nel mese di giugno sullo stato di avanzamento delle attività;
- l'applicazione degli indicatori nel sistema del controllo di gestione, come strumenti operativi che consentano alle direzioni di accertarsi, nel breve termine, del grado di conseguimento degli obiettivi della pianificazione strategica e dell'andamento della gestione;
- 3. il controllo di gestione sugli investimenti, in particolare su ciascuna opera per ogni settore di area tecnica per controllare e governare lo svolgimento della procedura.

La verifica nel mese di giugno sullo stato delle attività rappresenta un'occasione per confermare gli obiettivi concordati, ma anche per modificare, in virtù di eventi non prevedibili né programmabili, i contenuti ed i termini di realizzazione dei programmi di settore; ciascuna Dirigenza ha presentato report delle attività sinora svolte, agli atti di questa Direzione.

Alla presente proposta di deliberazione si allegano le schede di verifica sullo stato di avanzamento delle attività sia ordinarie sia di innovazione riguardanti i singoli settori, eventualmente anche rinegoziate tra direttori di settore e Direzione generale, affinché la Giunta Comunale ne prenda atto.

Sesto San Giovanni, 27/07/2009

Il Direttore generale dottor Marco Bertoli

COMUNE DI SESTO SAN GIOVANNI DIREZIONE GENERALE



Piano Particolareggiato degli Obbiettivi – Anno 2009

Verifica sullo stato di avanzamento delle attività





FASE: VERIFICA INTERMEDIA

SETTORE:

DIREZIONE GENERALE

DIRIGENTE: MARCO BERTOLI

DATA: LUGLIO 2009

OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	INDICATORI	I RISULTATO		Е	LEMENTI D	VERIFICA			RISU	LTATO
		risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	punteggio max	punteggio raggiunto	percentuale raggiunta	scostamento
gestione affidati alla	dell'Ente attraverso la	Buon esito procedimenti e attività					monitoraggio positivo	10			



FASE: VERIFICA INTERMEDIA

SETTORE:

UFFICI DI STAFF DEL SINDACO

DIRIGENTE: MARCO BERTOLI

DATA: LUGLIO 2009

		INDICATORI D	I RISULTATO		EL	EMENTI C	I VERIFICA			RISU	LTATO
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	punteggio max	punteggio raggiunto	percentuale raggiunta	scostamento
	Tutela delle attività legate al programma di mandato del Sindaco	Buon esito procedimenti e attività					monitoraggio positivo	10			



FASE: VERIFICA INTERMEDIA

SETTORE:

SERVIZI ALLA PERSONA E PROMOZIONE SOCIALE

DIRIGENTE: GUIDO BOZZINI

DATA: LUGLIO 2009

OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	INDICATORI D	RISULTATO		E	LEMENTI	OI VERIFICA			RISIII	LTATO
	DESCRIPTIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	punteggio max	punteggio raggiunto	percentuale raggiunta	
programmazione e		Indice livello di saturazione ore lavorate					monitoraggio in corso		raggranto	raggiuna	scostamento



		INDICATORI DI	RISULTATO		E	LEMENTID	I VERIFICA			RISUL	_TATO
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase		coinvolgimen to altri settori	punteggio raggiunto	percentuale
Tutela del sistema di valutazione	Applicazione del sistema di valutazione e degli strumenti di controllo e di misurazione dei risultati	Tutela dei tempi e procedure di valutazione. Numero ricorsi accolti rispetto al numero di persone assegnate		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio in corso		Direz. Pers./Org.		
Gestione delle risorse finanziarie	Capacità di governo della spesa relativa ad una individuata attività caratteristica del settore			annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio in corso		Dir. Fin.		
Tutela delle pagine web del Portale	Capacità di aggiornamento delle pagine del Portale : monitoraggio trimestrale	Tempestività e qualità dell'informazione interattiva		annuale (monitoraggio semestrale)	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio in corso	-	Portale		
Implementazione Controllo di Gestione	Monitoraggio trimestrale indicatori sintetici predefiniti	-Miglioramento dell'1% degli indicatori per ogni centro di costo e pesatura per ciascuna area (anziani, minori, disabili, adulti); - diminuzione costo servizio centri diurni		annuale (monitoraggio trimestrale)	01/01/2009	31/12/2009	presentazione indicatori in corso		Dir. Fin.		



		INDICATORI DI	RISULTATO		E	LEMENTI [OI VERIFICA			DIGII	LTATO
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unità	coinvolgimen to altri settori	punteggio raggiunto	percentuale
Rapporti con AFOL	Apertura sportello lavoro in ambito comunale	Avvio attività e monitoraggio accessi		annuale	01/01/2009	31/12/2009	attività amm.va svolta		Servizi ai cittadini (URP)	- 3334.113	percontaction
Rapporti con AFOL	Monitoraggio nuova sede Achille Grandi	Buon esito nuova sede		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio positivo		Polizia locale Trasf. Urbane, reti e mobilità Qualità urbana Demanio, patrim. comunale e		
Piano di zona	Stesura e iter dell'approvazione e pubblicizzazione nuovo P.d.Z. con nuova ASL e Comune di Cologno Monzese	Approvazione P.d.Z avvio attività con ASL Milano		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio positivo		Servizi educativi Cultura, politiche giovanili - sport		
Governo benefici sociali	benefici previsti da	Rispondere a tutte le richieste della popolazione		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio positivo		Servizi ai cittadini (URP)		
Nuovo appalto SAD	Studio e realizzazione nuovo appalto SAD	- Prosecuzione attività sino al dic. 09 e preparazione atti per buon esito della gara; - avvio attività		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio positivo		Ufficio contratti		

Servizio affidi	Avvio attività servizio affidi con Comune di Cologno M.se e Provincia di Milano	Avvio e monitoraggio attività di sensibilizzazione e ricerca famiglie: '1) Predisposizione budget 2010 in netta diminuzione sul 2009; 2) Riorganizzazine di processo e di prodotto sull'organizzazione; 3) Contenimento drastico spese 2009: metodologie operative, predisposizione e attuazione.		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio positivo		
Riorganizzazione del settore	riorganizzazione Ente	migliori risposte alle	,	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio positivo	Dir. Org Pers.	



FASE: VERIFICA INTERMEDIA

SETTORE: SERVIZI EDUCATIVI

DIRIGENTE: FULVIO CAPODIECI

DATA: LUGLIO 2009

OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	INDICATORI DI RISULTATO		ELEMENTI DI VERIFICA						RISU	LTATO
	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	punteggio max	punteggio raggiunto	percentuale raggiunta	
programmazione e		Indice livello di saturazione ore lavorate					monitoraggio positivo	10			



		INDICATORI D	I RISULTATO			ELEMENT	I DI VERIFICA	4		RISU	LTATO
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unità operativa di rif.	coinvolgimento altri settori	punteggio raggiunto	percentuale
Tutala dal ejetama di	Applicazione del sistema di valutazione e degli strumenti di controllo e di misurazione dei risultati	Tutela dei tempi e procedure di valutazione. Numero ricorsi accolti rispetto al numero di persone assegnate		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio in corso		Direz. Pers./Org.		
	Capacità di governo della spesa relativa ad	Residui precedenti; Grado di utilizzo economico delle risorse finanziarie assegnate		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio in corso		Dir. Fin.		
Tutela delle pagine web del Portale	Capacità di aggiornamento delle pagine del Portale : monitoraggio trimestrale	Tempestività e qualità dell'informazione interattiva		annuale (monitoraggio semestrale)	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio in corso		Portale		
Implementazione Controllo di Gestione	trimestrale indicatori	Diminuzione dell'1% del costo bambino - servizio nidi		annuale (monitoraggio trimestrale)	01/01/2009	31/12/2009	presentazione indicatori		Dir. Fin.		



		INDICATORI	I RISULTATO			ELEMENT	I DI VERIFICA	4		RISH	LTATO
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unità operativa di rif.	coinvolgimento altri settori	punteggio	
Protocollo d'intesa con Dirigenti Scolastici	Tutela consolidamento rapporti istituzionali	convocazione conferenze di servizi		annuale	01/01/2009		monitoraggio positivo	TII.	aur seuor	raggiunto	percentuale
Monitoraggio e governo problematiche durante i lavori negli edifici scolastici	Tutela delle procedure e dei "conflitti" durante i lavori presso le scuole/asili nido	buon esito		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio positivo		Qualità urbana Demanio, patrim. comunale e impianti		
Diminuzione "evasione". Pagamenti rette	Avvio procedimenti di riscossione	Emissione ruoli servizi educativi		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio positivo: esazione scad. sett./dic.				
Gara appalto servizio refezione scolastica e servizi ausiliari nidi		Predisposizione documenti di gara		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio positivo		Dir. Org Pers. Affari istit. e legali	·	
Apertura Nido estivo	-	Soddisfacimento 25 domande			01/01/2009	31/08/2009	monitoraggio positivo		Dir. Org Pers.		



FASE: VERIFICA INTERMEDIA

SETTORE:

TRASFORMAZIONI URBANE, RETI E MOBILITA'

DIRIGENTE: CARLO NICOLA CASATI

DATA: LUGLIO 2009

		INDICATORI	I RISULTATO			ELEMEN.	TI DI VERIFIC	A		RISU	LTATO
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	punteggio max	punteggio raggiunto	percentuale raggiunta	scostamento
Realizzazione di programmi indicati negli strumenti di programmazione e gestione e coerenza con gli obiettivi di gestione affidati alla direzione	Presentazione report delle attività svolte: - censimento attività anno 2009 in rapporto al 2008;	Produzione report su procedure non inserite in appalti: (parcheggi, piano trasporti, piani attuativi, monitoraggio sottoservizi)					monitoraggio positivo	10			



		INDICATORI D	I RISULTATO			ELEMEN	TI DI VERIFIC	A		RISU	LTATO
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unità operativa di rif.	coinvolgimento altri settori	punteggio raggiunto	percentuale
Tutela del sistema di valutazione	_	Tutela dei tempi e procedure di valutazione. Numero ricorsi accolti rispetto al numero di persone assegnate		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio in corso	1/8	Direz. Pers./Org.	raggranio	percentuale
Gestione delle risorse finanziarie	Capacità di governo della spesa relativa ad una individuata attività caratteristica del settore	Residui precedenti; Grado di utilizzo economico delle risorse finanziarie assegnate		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio in corso		Dir. Fin.		
Tutela delle nagine	Capacità di aggiornamento delle pagine del Portale : monitoraggio trimestrale	Tempestività e qualità dell'informazione interattiva		annuale (monitoraggio semestrale)	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio in corso		Portale		
	HUMBSIFAIR MAICAIAN	Controllo di gestione		annuale (monitoraggio trimestrale)	01/01/2009	31/12/2009	presentazione indicatori		Dir. Fin.		



		INDICATORI E	I RISULTATO			ELEMENT	TI DI VERIFIC	A		RISU	LTATO
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unità operativa di rif.	coinvolgimento altri settori	punteggio raggiunto	percentuale
Gruppo di lavoro Aree Falck	Partecipazione	Tutela, avvio e buon esito procedure		annuale	01/01/2009	31/12/2009	Gruppo di lavoro sospeso con delib. di G.C. n. 188 del 26.05.2009		Dir.gen. Prog. strat. e di riqual. Ambient. Qualità urbana Urbanistica Affarì istit. e legali Serv. Econom finanz.		
MM1 - Trasporti pubblici	Avvio delle procedure	tutela e buon esito		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio positivo				
Appalto sosta	Avvio delle procedure	Tutela affidamento servizio		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio positivo				
Cimiteri: appalto costruzione e gestione	Avvio delle procedure	Tutela affidamento servizio		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio positivo				
Grado di integrazione intersettoriale	Capacità di acquisire contributo da altri quando si è responsabili di procedimento e dare proprio contributo negli altrui procedimenti	tutela ed esito delle procedure		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio positivo				



FASE: VERIFICA INTERMEDIA

SETTORE: SISTEMI INFORMATIVI

DIRIGENTE: ALESSANDRO CASTELLI

DATA: LUGLIO 2009

OBBIETTIVO DESCRIZIONE Realizzazione di	DESCRIZIONE	INDICATORI DI RISULTATO		, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,		ELEMENT	DI VERIFICA			RISUL	TATO
	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	punteggio max	punteggio raggiunto	percentuale raggiunta	scostamento
programmi indicati negli strumenti di programmazione e gestione e coerenza con gli objettivi di	delle attività svolte:	Indice livello di saturazione ore lavorate (miglioramento 1%)					in lavorazione e monitoraggio in corso	10			



		INDICATORI DI	RISULTATO			ELEMENTI	DI VERIFICA			RISUL	TATO
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inízio	data fine	fase	unità operativa di rif.	coinvolgimento altri settori	punteggio raggiunto	percentuale
Tutela del sistema di valutazione	Applicazione del sistema di valutazione e degli strumenti di controllo e di misurazione dei risultati	Tutela dei tempi e procedure di valutazione. Numero ricorsi accolti rispetto al numero di persone assegnate		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio in corso		Direz. Pers./Org.		
Gestione delle risorse finanziarie	Capacità di governo della spesa relativa ad una individuata attività caratteristica del settore	Residui precedenti; Grado di utilizzo economico delle risorse finanziarie assegnate (al netto eventuali fatt. "contestate")		annuale	01/01/2009	31/12/2009	work in progress		Dir. Fin.		
Tutela delle pagine web del Portale	Capacità di aggiornamento delle pagine del Portale : monitoraggio trimestrale	Tempestività e qualità dell'informazione interattiva		annuale (monitoraggio semestrale)	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio in corso		Portale		
Implementazione Controllo di Gestione	Monitoraggio trimestrale indicatori sintetici predefiniti	Uso risorse CED: diminuzione del 4% interventi per manutenzioni, aumento del 4% interventi per sviluppo, pari interventi di assistenza		annuale (monitoraggio trimestrale)	. 01/01/2009	31/12/2009	presentazione indicatori		Dir. Fin.		



		INDICATORI DI	RISULTATO			ELEMENT	DI VERIFICA	, ,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,		RISUL	TATO
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unità operativa di rif.	coinvolgimento altri settori	punteggio raggiunto	percentuale
Rinnovo appalto telefonia fissa	Tutela avvio delle procedure	1) Riduzione Costi Traffico "fisso/mobile"; 2) Proroga appalto con tariffe vantaggiose per I'A.C.; 3) Stesura bando nuovo appalto; 4) Riduzione Costi Telegrammi; 5) Implementazione Centrali VoIP;		annuale	01/01/2009	31/12/2009	1) Non ancora attivato; 2) monitoraggio in avvio; 3) monitoraggio in avvio; 4) monitoraggio in avvio; 5) monitoraggio positivo			- Siggion C	porocritadio
Servizi OnLine	Attivazione CRS (Regione Lombardia)	1) Autocertificaz Anagrafiche; 2) Prg. "Icaro", e Servizi (Web in the Garden) da remoto con lettori Smart Card (casa, quartieri, totem)		annuale	01/01/2009	31/12/2009	1) Monitoraggio per verifica reale fattibilità; 2) in fase di ridefinizione		Servizi ai cittadini Servizi educativi Portale Ufficio stampa		
S.I.T.	Hw & Sw del S.I.T.	Data Base condiviso per caricamento/aggior namento banche dati territoriali (catasto)		annuale	01/01/2009	31/12/2009	work in progress		Urbanistica		

· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·									
Infranet	Cedolini On-Line, modulistica al dipendente (C.U.D., ecc.)	Attivazione		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio positivo - atti amministrativi compiuti	Direz. PersOrg. Servizi ai cittadini Portale Ufficio stampa	:
Video conferenza stampa on line	Visibilità conferenze stampa	Sperimentazione		annuale	01/01/2009	31/12/2009	in fase di progettazione	Portale Ufficio stampa	
Web in the garden	Accesso ad Internet wireless da alcuni glardini pubblici	installazione di almeno 2 postazioni		annuale	01/01/2009	31/12/2009	in fase di definizione	Trasf. Urbane, reti e mobilità Demanio, patrim. comunale e impianti Qualità urbana Portale Ufficio stampa	
CMS x "minisiti"	Content Management Software (CMS) x "minisiti" tipo Aree Falck, Informagiovani, Unesco, Stranieri	Implementazione/ Configurazione ambiente Hw & Sw	·	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio in corso - avvio attività	Portale	
Nuovi Sw Applicativi	Pianta Organica del Personale – Data base Badanti; Scuole Civiche;	-Valutazioni Fattibilità -Implementazione/ Configurazione ambiente Hw & Sw	,	annuale	01/01/2009	31/12/2009	in corso di attivazione	Direz. Pers./Org. Serv. alla pers. e promoz. sociale Cultura	
Innovazione Tecnologica	- Progetto Nuova Architettura Portale/Sala Macchine CED – Aggiornamento PC e MS/Office	- valutazioni costi/benefici: previsioni di spesa 2010 - sost./agg. 40 Pc/MsOffice		annuale	01/01/2009	31/12/2009	progetto in avvio		

Ridefinizione rapporto con Microsoft Verifica necessità d'uso pacchetti Eventuale outsourcing annuale 01/01/2009 31/12/2009 progetto in avvio	1	·····	4							
	rapporto con			annuale	01/01/2009	31/12/2009	progetto in avvio			
				 			<u> </u>	 L	, ,	. ,



FASE: VERIFICA INTERMEDIA

SETTORE: POLIZIA LOCALE

DIRIGENTE: PIETRO CURCIO

DATA: LUGLIO 2009

OPPLETTIVO		INDICATORI DI RISULTATO			,	ELEMENT	DI VERIFICA	1		RISUI	TATO
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	punteggio max	punteggio raggiunto	percentuale raggiunta	scostamento
programmazione e gestione e coerenza		Indice livello di saturazione ore lavorate					monitoraggio positivo	10			



		INDICATORI D	I RISULTATO			ELEMENT	I DI VERIFICA	\		RISUI	TATO
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unità operativa di rif.	coinvolgimento altri settori	punteggio raggiunto	percentuale
Tutela del sistema di valutazione	Applicazione del sistema di valutazione e degli strumenti di controllo e di misurazione dei risultati	Tutela dei tempi e procedure di valutazione. Numero ricorsi accolti rispetto al numero di persone assegnate		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio in corso		Direz. Pers./Org.		porosinadio
Gestione delle risorse finanziarie	Capacità di governo della spesa relativa ad una individuata attività caratteristica del settore	Residui precedenti; Grado di utilizzo economico delle risorse finanziarie assegnate		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio in corso		Dir. Fin.		
Tutela delle pagine web del Portale	Capacità di aggiornamento delle pagine del Portale : monitoraggio trimestrale	Tempestività e qualità dell'informazione interattiva		annuale (monitoraggio semestrale)	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio in corso		Portale		
Implementazione Controllo di Gestione	Monitoraggio trimestrale indicatori sintetici predefiniti	Mantenimento % numero di ore lavorate esternamente sul totale lavorato nel 2008		annuale (monitoraggio trimestrale)	01/01/2009	31/12/2009	presentazione indicatori		Dir. Fin.		



		INDICATORI D	RISULTATO			ELEMENTI	DI VERIFICA			RISUL	.TATO
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unità operativa di rif.	coinvolgimento altri settori	punteggio raggiunto	percentuale
Tutela clima sindacale.	Monitoraggio avvio esiti trattativa sindacale	Buon esito		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio positivo		Dir. Org Pers.		
Tutela esito riorganizzazione e processi di integrazione intersettoriale, con Dir. gen. e Dir. Org.	Tutela del percorso	Buon esito		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio positivo		Direz, Gen. Dir. Org Pers.		
Progetto sicurezza	Avvio e monitoraggio trimestrale del percorso	Buon esito		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio positivo		Sistemi informativi Demanio, patrim. comunale e impianti		
	·										



FASE: VERIFICA INTERMEDIA

SETTORE: SERVIZI AI CITTADINI

DIRIGENTE: FRANCESCA DEL GAUDIO

DATA: LUGLIO 2009

CDDIETTI (C	OBBIETTIVO DESCRIZIONE	INDICATORI DI RISULTATO				ELEMENTI	DI VERIFICA	A		RISU	LTATO
OBBIETTIVO		risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	punteggio max	punteggio raggiunto	percentuale raggiunta	scostamento
Realizzazione di programmi indicati negli strumenti di programmazione e gestione e coerenza con gli obiettivi di gestione affidati alla direzione	Presentazione report delle attività svolte: - censimento attività anno 2009 in rapporto al 2008;	Indice livello di saturazione ore lavorate (vedi all. 1)		ạnnuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio positivo	10			



		INDICATORI DI	RISULTATO			ELEMENT	DI VERIFICA			RISUL	.TATO
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unità operativa di rif.	coinvolgimento altri settori	punteggio raggiunto	percentuale
Tutela del sistema di valutazione	Applicazione del sistema di valutazione e degli strumenti di controllo e di misurazione dei risultati	Tutela dei tempi e procedure di valutazione. Numero ricorsi accolti rispetto al numero di persone assegnate		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio in corso		Direz. Pers./Org.		
Gestione delle risorse finanziarie	Capacità di governo della spesa relativa ad una individuata attività caratteristica del settore	Residui precedenti; Grado di utilizzo economico delle risorse finanziarie assegnate (vedi all. 2)		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio in corso		Dir. Fin.		
Tutela delle pagine web del Portale	Capacità di aggiornamento delle pagine del Portale : monitoraggio trimestrale	Tempestività e qualità dell'informazione interattiva		annuale (monitoraggio semestrale)	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio in corso		Portale		
Implementazione Controllo di Gestione	Monitoraggio trimestrale indicatori sintetici predefiniti	Pesatura di ciascuna pratica in modo più omogeneo: - anagrafe; - cimiteri; elettorale (vedi all. 3)		annuale (monitoraggio trimestrale)	01/01/2009	31/12/2009	presentazione indicatori		Dir. Fin.		



		INDICATORI DI	RISULTATO		4	ELEMENTI	DI VERIFICA			RISUI	_TATO
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unità operativa di rif.	coinvolgimento altri settori	punteggio raggiunto	percentuale
Cimiteri: avvio e tutela procedure (global service e appalto di concessione e gestione)	Rispetto delle procedure e del cronoprogramma degli interventi	Rispetto dei tempi: - prosecuzione Global service cimiteri entro giugno 2009; - consegna lavori entro febbr. 2010		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio positivo		Trasf. Urbane, reti e mobilità Demanio, patrim. comunale e impianti		
Regolamento polizia mortuaria	Tutela realizzazione regolamento	Produzione documento			01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio positivo				
Orario sportelli	Revisione degli orari di sportelli	Presetazione proposta per migliorare l'efficienza e la qualità dei servizi direttamente rivolti ai cittadini		semestrale	01/01/2009	30/06/2009	monitoraggio positivo		Dir. Org Pers.		
Rivisitazione logistica	Riprogettazione degli spazi/uffici	Ottimizzazione degli spazi/uffici ai fini dell'efficienza e della qualità dei servizi resi e proposta segnaletica coordinata		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio positivo		direttore organizzazione - Economato Ufficio stampa		

Carta Regionale dei Servizi	Avvio progetto	Distribuzione codici PIN e lettori a n. 3.000 famiglie sestesi	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio positivo	Ced	
Censimento attività commerciale	- Chiusura/apertura attività; - tipologia attività; - dato stranieri/italiani	- avvio censimento; - consegna report	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio positivo	Tributi	



FASE: VERIFICA INTERMEDIA

SETTORE:

URBANISTICA

DATA: LUGLIO 2009

DIRIGENTE: PATRICIO ENRIQUEZ (delega dirigenziale assegnata al dott. ing. Gianmauro Novaresi il 9 giugno 2009)

OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	INDICATORI DI RISULTATO		ELEMENTI DI VERIFICA							RISULTATO		
		risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	punteggio max	punteggio raggiunto	percentuale raggiunta	scostamento		
Realizzazione di programmi indicati negli strumenti di programmazione e gestione e coerenza con gli obiettivi di gestione affidati alla direzione	Presentazione report delle attività svolte: - censimento attività anno 2009; - miglioramento performance	Monitoraggio qualitativo risorse umane					monitoraggio positivo	10					



		INDICATORI DI	RISULTATO		ELEMENTI DI VERIFICA							
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unità operativa di rif.	coinvolgimento altri settori	punteggio raggiunto	percentuale	
Tutela del sistema di valutazione	Applicazione del sistema di valutazione e degli strumenti di controllo e di misurazione dei risultati	Tutela dei tempi e procedure di valutazione. Numero ricorsi accolti rispetto al numero di persone assegnate		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio in corso		Direz. Pers./Org.			
Gestione delle risorse finanziarie	della spesa relativa ad	Residui precedenti; Grado di utilizzo economico delle risorse finanziarie assegnate		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio in corso		Dir. Fin.			
Tutela delle pagine web del Portale	Capacità di aggiornamento delle pagine del Portale : monitoraggio trimestrale	Tempestività e qualità dell'informazione interattiva		annuale (monitoraggio semestrale)	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio in corso		Portale			
Implementazione Controllo di Gestione	Monitoraggio trimestrale indicatori sintetici predefiniti	- Monitoraggio convenzioni; - Edilizia privata: num. Pratiche e num. Ore lavorate		annuale (monitoraggio trimestrale)	01/01/2009	31/12/2009	verif. intermedia: sospeso monitoraggio		Dir. Fin.			



	DESCRIZIONE	INDICATORI DI	ELEMENTI DI VERIFICA							TATO	
OBBIETTIVO		risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unità operativa di rif.	coinvolgimento altri settori	punteggio raggiunto	percentuale
Gruppo di lavoro Aree Falck	Partecipazione	Tutela procedure		annuale	01/01/2009	31/12/2009	Gruppo di lavoro sospeso con delib. di G.C. n. 188 del 26.05.2009		Dir. gen. Prog. strat. e di riqual. Ambient. Trasf. Urbane, reti e mobilità Qualità urbana Affari istit. e legali Serv. Economfinanz.		
P.G.T.	Tutela procedure	(in C.C. entro luglio)			01/01/2009	31/07/2009	monitoraggio positivo				
S.I.T.	Inizio costruzione S.I.T.	- avvio operativo entro fine anno; - declinazione tecnica entro maggio		annuale	01/01/2009	31/12/2009	verif. intermedia; sospeso monitoraggio		Dir. Org, Sistemi informativi		
Oneri di urbanizzazione	tutela procedura	buon esito procedura		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio positivo				
Progetto centralità urbana (Quartiere1/3)	tutela procedura	buon esito procedura		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio positivo				
Contratto di Quartiere 2	Sviluppo progettuale	tutela procedimenti assegnati		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio positivo				
Porta NORD/Carabinieri	Avvio progettuale	tutela procedimenti assegnati		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio positivo				

									
Distretto industriale via Luini	tutela delle procedure assegnate	avvio procedure	annuale	01/01/2009	31/12/2009	procedura avviabile a valle PGT			
Urban center	Sviluppo progettuale	tutela procedimenti assegnati	annuale	01/01/2009	31/12/2009	verif. intermedia: sospeso monitoraggio			
Regolamento edilizio	Avvio procedura	buon esito procedura	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio positivo			-
Vulcano	Sviluppo progettuale	tutela procedure	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio positivo			
Edilizia privata	Procedimenti assegnati	tutela procedimenti assegnati	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio positivo			
Grado di integrazione intersettoriale	Capacità di acquisire contributo da altri quando si è responsabili di procedimento e dare proprio contributo negli altrui procedimenti	tutela e buon esito delle procedure	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio positivo			
Progetto net topic - urbact II	Progetto EU per recupero aree industriali dismesse e frammentazione urbana	-Attività di tutela e supporto volte alla formazione gruppo di <u>supporto locale;</u> Piano di azioni locali	annuale biennale	01/01/2009 01/01/2009	31/12/2009 31/12/2010	monitoraggio positivo			



FASE: VERIFICA INTERMEDIA

SETTORE: CULTURA, POLITICHE GIOVANILI, SPORT

DIRIGENTE: DANIELA FABBRI

DATA: LUGLIO 2009

OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	INDICATORI DI RISULTATO		ELEMENTI DI VERIFICA							LTATO
		risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	punteggio max	punteggio raggiunto	percentuale raggiunta	scostamento
Realizzazione di programmi indicati negli strumenti di programmazione e gestione e coerenza con gli obiettivi di gestione affidati alla direzione	The state of the s	Indice livello di saturazione ore lavorate					monitoraggio positivo	10			



		INDICATORI DI	RISULTATO	ELEMENTI DI VERIFICA							TATO
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unità operativa di rif.	coinvolgimento altri settori	punteggio raggiunto	percentuale
Tutela del sistema di valutazione	Applicazione del sistema di valutazione e degli strumenti di controllo e di misurazione dei risultati	Tutela dei tempi e procedure di valutazione. Numero ricorsi accolti rispetto al numero di persone assegnate		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio in corso		Direz. Pers./Org.		
Gestione delle risorse finanziarie	Capacità di governo della spesa relativa ad una individuata attività caratteristica del settore			annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio in corso		Dir. Fin.		
Tutela delle pagine web del Portale	Capacità di aggiornamento delle pagine del Portale : monitoraggio trimestrale	Tempestività e qualità dell'informazione interattiva		annuale (monitoraggio semestrale)	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio in corso		Portale		
Implementazione Controllo di Gestione	Monitoraggio trimestrale indicatori sintetici predefiniti	-Diminuzione costo unit. prestito libri; - Miglioramento rapporto costo attività culturali/entrate da sponsor, biglietti; - Miglioramento costo utente piscine		annuale (monitoraggio trimestrale)	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio in corso di verifica		Dir. Fin.		



		INDICATORI DI	RISULTATO			ELEMENTI	DI VERIFICA	<u> </u>		RISH	LTATO
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unità operativa di rif.	coinvolgimento altri settori	punteggio raggiunto	percentuale
Start-up Bottega Sacchi	Allestimento	Apertura al pubblico			01/01/2009	30/09/2009	monitoraggio positivo			35	porcesinada
Start-up Sala prove	Buon esito gara	Apertura e avvio attività		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio positivo				
Ideazione MAGE	ldeazione progetto di utilizzo	Ricerca possibile partner			01/01/2009	31/10/2009	monitoraggio positivo				
AFOL	Rinnovo appalto	Tutela delle procedure		semestrale	01/01/2009	30/06/2009	monitoraggio positivo				
Palestra GEAS	tutela della procedura di avvio della realizzazione	buon esito procedura		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio positivo				
Customer satisfaction	Verifica gradimento attività culturali: - sistema bibliotecario; - usciamo al cinema	Analisi questionari		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio positivo				
											7944



FASE: VERIFICA INTERMEDIA

SETTORE:

QUALITA' URBANA

DIRIGENTE: FABIO FABBRI

DATA: LUGLIO 2009

		INDICATORI D	RISULTATO			ELEMENT	I DI VERIFIC	Α		RISUI	TATO
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	punteggio max	punteggio raggiunto	percentuale raggiunta	scostamento
Realizzazione di programmi indicati negli strumenti di programmazione e gestione e coerenza con gli obiettivi di gestione affidati alla direzione	1	Indice livello di saturazione ore lavorate					monitoraggio positivo	10			



		INDICATORI DI	RISULTATO			ELEMENT	DI VERIFIC	A		RISUL	TATO
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unità operativa di rif.	coinvolgimento altri settori	punteggio raggiunto	percentuale
Tutela del sistema di valutazione	risultati	Tutela dei tempi e procedure di valutazione. Numero ricorsi accolti rispetto al numero di persone assegnate		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio in corso		Direz. Pers./Org.		porcontaction
Gestione delle risorse finanziarie	della spesa relativa ad una individuata attività caratteristica del settore	Residui precedenti; Grado di utilizzo economico delle risorse finanziarie assegnate		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio in corso		Dir. Fin.		
Tutela delle pagine web del Portale	Capacità di aggiornamento delle pagine del Portale : monitoraggio trimestrale	Tempestività e qualità dell'informazione interattiva		annuale (monitoraggio semestrale)	01/01/2009	31/12/2009	obbiettivo parzialmente raggiunto		Portale		
Implementazione Controllo di Gestione	nnmestrale indicatori	Controllo di gestione		annuale (monitoraggio trimestrale)	01/01/2009	31/12/2009	presentazione indicatori		Dir. Fin.	,	



		INDICATORI DI	RISULTATO			ELEMENTI	DI VERIFIC	A		RISUL	TATO
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unità operativa di rif.	coinvolgimento altri settori	punteggio raggiunto	percentuale
Gruppo di lavoro Aree Falck	Partecipazione	Tutela, avvio e buon esito procedure		annuale	01/01/2009	31/12/2009	Gruppo di lavoro sospeso con delib. di G.C. n. 188 del 26.05.2009		Dir. gen. Prog. strat. e di riqual. ambient. Trasf. urbane, reti e mobilità Urbanistica Affari istit. e legali Serv. Econom finanz.		
lgiene urbana	Monitoraggio contratto di servizio	buon esito procedura		trimestrale	01/01/2009	31/03/2009	monitoraggio positivo			'	
Igiene urbana	Modifica manuale emergenza neve	buon esito procedura		· v _a	01/01/2009	30/09/2009	in corso di lavorazione		Direzione gen. Dir. Org Pers. Polizia locale Protezione civile Servizi educativi		
Piano derattizzazione (topi e scarafaggi)	Monitoraggio sul territorio di idonei strumenti atti al contenimento del fenomeno	dimunuzione presenze (topi e scarafaggi)		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio positivo				
Appaito del verde	Riduzione del 25% del costo (da € 1.900.000,00 a € 1.500.000,00	Tutela procedure		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio positivo		Affari istit. e legali		

Grado di integrazione intersettoriale	n cobonomin oi	tutela e buon esito delle procedure		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio positivo					
--	----------------	--	--	---------	------------	------------	--------------------------	--	--	--	--	--



FASE: VERIFICA INTERMEDIA

SETTORE:

TRIBUTI

DIRIGENTE: ROSSELLA FIORI

DATA: LUGLIO 2009

ODDIETTIVO	DECODIZIONE	INDICATORI DI RISULTATO				ELEMENT	I DI VERIFIC	A		RISUL	TATO
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	punteggio max	punteggio raggiunto	percentuale raggiunta	scostamento
Realizzazione di programmi indicati negli strumenti di programmazione e gestione e coerenza con gli obiettivi di gestione affidati alla direzione	- censimento attività	Indice livello di saturazione ore lavorate (vedi allegato 1)					monitoraggio positivo	10			



		INDICATORI DI	RISULTATO			ELEMENT	I DI VERIFIC	4		RISUL	TATO
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unità operativa di rif.	coinvolgimento altri settori	punteggio raggiunto	percentuale
Tutela del sistema di valutazione	Applicazione del sistema di valutazione e degli strumenti di controllo e di misurazione dei risultati	Tutela dei tempi e procedure di valutazione. Numero ricorsi accolti rispetto al numero di persone assegnate		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio in corso		Direz. Pers./Org.	.oggrano	personatae
Gestione delle risorse finanziarie	Capacità di governo della spesa relativa ad una individuata attività caratteristica del settore	- Grado di utilizzo economico delle risorse finanziarie assegnate; - Valutare rapporto tra totale accertato e previsto sui tributi governati		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio in corso		Dir. Fin.		
Tutela delle pagine web del Portale	Capacità di aggiornamento delle pagine del Portale : monitoraggio trimestrale	Tempestività e qualità dell'informazione interattiva		annuale (monitoraggio semestrale)	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio in corso		Portale		
Implementazione Controllo di Gestione	Monitoraggio trimestrale indicatori sintetici predefiniti	- Entrate riscosse. Num. pratiche trattate per ciascun tributo; - Costo del personale per ciascun tributo o per settore (vedi allegato 2) mantenimento standard 2008		annuale (monitoraggio trimestrale)	01/01/2009	31/12/2009	presentazione indicatori		Dìr. Fin.		



		INDICATORI D	I RISULTATO			ELEMENT	I DI VERIFIC	Α		BISHI	TATO
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unità operativa di rif.	coinvolgimento altri settori	punteggio raggiunto	percentuale
TARSU	Controllo insediamenti industriali/artigianali/ commerciali	esame insediamenti nuovi/cessati		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio positivo				
Catasto		avvio controllo ai sensi del comma 336 - Finanziaria 2005 (lotta evasione)		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio positivo				
TOSAP	- a) Versamenti dovuti per mercati; - b) versamenti dovuti per accessi carrai c) pubblici esercizi	-a) recupero omessi versamenti, con segnalazione per eventuale revoca autorizzazioni; - b) recupero omessi versamenti, con avvio procedure per eventuale revoca concessioni		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio positivo				

OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	INDICATORI D	RISULTATO			ELEMEN"	TI DI VERIFIC	A		l Risui	LTATO
-/-		risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	operativa di rif.	coinvolgimento altri settori	punteggio raggiunto	percentual
ICI	- a) Immobili cat. C1: totale fabbricati n. 2.507, a cui corrispondono n. 3.814 contribuenti di cui n. 3.060 persone fisiche e n. 754 persone guiridiche; - b) Immobili cat. A: n. 1.300 posizioni (richiesta applicazione aliquota agevolata del 5,5 per mille); - c) esame posizioni non congrue derivanti da bonifica banca dati evidenziati nel 2008	- a)Controllo mirato su persone fisiche, (persone giuridiche già sottoposte a controllo mirato alle società); - b) analisi dell'istanza presentata; - c) controllo di circa 200 posizioni		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio positivo			raggiunio	percentual
Partecipazione del Comune alla lotta all'evasione	Attuazione della L. n. 248/2005, modif. da D.L. n. 212/2008 e dei provvedimenti attuativi di Agenzia del Territorio e delle Entrate	stand-by in attesa di sviluppi normativi		annuale	01/01/2009	31/12/2009	verif. intermedia: monitoraggio in sospeso		Servizi ai cittadini Urbanistica OO.PP		
Customer satisfaction	Verifica conoscenza e gradimento del servizio reso dallo Sportello catastale	tutela procedura		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio positivo				

Censimento attività commerciale	- Chiusura/apertura attività; - tipologia attività; - dato stranieri/italiani	- avvio censimento; - consegna report		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio positivo		Servizi al cittadini		
---------------------------------	--	---	--	---------	------------	------------	--------------------------	--	----------------------	--	--



FASE: VERIFICA INTERMEDIA

SETTORE:

PERSONALE - ORGANIZZAZIONE E OSSERVATORIO CASA

DIRIGENTE: SERGIO MELZI

DATA: LUGLIO 2009

OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	INDICATORI DI	RISULTATO			ELEMENTI	DI VERIFICA			RISU	ILTATO
	DESCRIPTION	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	punteggio max	punteggio raggiunto	percentuale raggiunta	scostamento
Realizzazione di programmi indicati negli strumenti di programmazione e gestione e coerenza con gli obiettivi di gestione affidati alla direzione	tempo indeterminato	Indice livello di saturazione ore lavorate					monitoraggio positivo	10		reggiania	Sociamento



		INDICATORI DI	RISULTATO		71 · · · · ·	ELEMENTI	DI VERIFICA		i	RISU	LTATO
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unità operativa di rif.	coinvolgimento altri settori	punteggio raggiunto	percentuale
Tutela del sistema di valutazione	Applicazione del sistema di valutazione e degli strumenti di controllo e di misurazione dei risultati	Tutela dei tempi e procedure di valutazione. Numero ricorsi accolti rispetto al numero di persone assegnate		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio in corso		Direz. Pers./Org.		
Gestione attività programmatorie	Capacità di pianificazione/program mazione	Allineamento degli atti programmatori del personale alle strategie pianificatorie del Comune (fabbisogno del personale- bilancio di previsione)		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio in corso		Direz, Pers./Org.		
Gestione procedure	Capacità di innovazione procedurale	Analisi per avviamento del programma di gestione della parte giuridica della gestione del personale (Spesa per licenza e installazione programma-macchine); Elaborazione proposta manuale di sicurezza		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio in corso (trascritto aggiornamento)		Direz. Pers./Org.		

Sv	iluppo risorse	Miglioramento pianificazione della formazione	Indagine di gradimento partecipanti alla formazione (organizzazione corso, contenuti:interesse e utilità, metodologia, capacità espositiva formatori)	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio in corso	Direz. Pers./Org.	
Ge	stione delle risorse Inziarie	Capacità di governo della spesa relativa ad una individuata attività caratteristica del settore	Residui precedenti; Grado di utilizzo economico delle risorse finanziarie assegnate (monitoraggio straordinari e co.co.pro.) Rispetto del budget spesa del personale; Monitoraggio spesa contrattazione decentrata;	annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio in corso	Dir. Fin.	
	ela delle pagine o del Portale	pagine del Portale :	Tempestività e qualità dell'informazione interattiva	annuale (monitoraggio semestrale)	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio in corso	Portale	

Implementazione Controllo di Gestione	Monitoraggio trimestrale indicatori sintetici predefiniti (mantenimento livelli anno 2008 con scostamento +/- 20%)	Indici di saturazione: num. prat. pens. (124)/num. operatori(2,5) num. buste paga(5.460)/num. operatori(7) num. giornate di formazione(103)/num. dipendenti(785) num. iscritti corsi formazione(528)/num. dipendenti(785) num. partecipanti formazione(449)/num. iscritti formaz.(528) num. iscritti corsi formazione(53.525) num. aggiornamenti DVR(37) num. consulenze formali ai datori di lavoro(11) num. doc. su proced. sicurezza (32) Osservatorio casa: num. contributi affitto(80)/num. operatori(1,9) num. assegnazioni(61)/ num. operatori(2,2) assegnazioni in deroga (12) assegnazioni graduatoria generale (49) num. sfratti eseguiti(33)	annuale (monitoraggio trimestrale)	01/01/2009	31/12/2009	presentazione indicatori	Dir. Fin.	



OBBIETTIVO	DECODIZIONE	INDICATORI DI	RISULTATO			ELEMENTI	DI VERIFICA	·		RISH	LTATO
	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unità operativa di rif.	coinvolgimento	punteggio	LIAIO
l	Studio fattibilità pagina web del personale/intranet	Relazione di fattibilità Progetto di massima		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio positivo	· 111.	altri settori	raggiunto	percentuale
Innovare i programmi di gestione delle buste paga		Realizzazione delle buste paga on-line		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio positivo				
Realizzare un corretto ed efficace inserimento del personale	guidato/integrato dei neoassunti (formazione tutor, formazione	Inserimenti tutelati: verifica al termine del periodo di prova attraverso questionario ai dirigenti/tutor e ai dipendenti interessati		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio positivo			·	
											104



FASE: VERIFICA INTERMEDIA

SETTORE:

PROGETTI STRATEGICI E DI RIQUALIFICAZIONE AMBIENTALE

DIRIGENTE: GIANMAURO NOVARESI

DATA: LUGLIO 2009

OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	INDICATORI DI RISULTATO				RISU	LTATO				
OBBIETTIVO	DEGOTALIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	punteggio max	punteggio raggiunto	percentuale raggiunta	scostamento
Realizzazione di programmi indicati negli strumenti di programmazione e gestione e coerenza con gli obiettivi di gestione affidati alla direzione	Presentazione report delle attività svolte: - censimento attività anno 2009 in rapporto al 2008;	Indice livello di saturazione ore Iavorate					monitoraggio positivo	10			



		INDICATORI DI	RISULTATO			ELEMENT	I DI VERIFIC	Α		RISH	TATO
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unità operativa di rif.	coinvolgimento altri settori	punteggio raggiunto	
Tutela del sistema di valutazione	Applicazione del sistema di valutazione e degli strumenti di controllo e di misurazione dei risultati	Tutela dei tempi e procedure di valutazione. Numero ricorsi accolti rispetto al numero di persone assegnate		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio in corso		Direz. Pers./Org.	raggiunio	percentuale
Gestione delle risorse finanziarie	della spesa relativa ad una individuata attività caratteristica del settore	Residui precedenti; Grado di utilizzo economico delle risorse finanziarie assegnate		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio in corso		Dir. Fin.		
	pagine del Portale :	Tempestività e qualità dell'informazione interattiva		annuale (monitoraggio semestrale)	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio in corso		Portale		
	lumesmale indicatori - i	Controllo di gestione		annuale (monitoraggio trimestrale)	01/01/2009	31/12/2009	presentazione indicatori		Dir. Fin.		



		INDICATORI DI	RISULTATO			ELEMENT	I DI VERIFICA	A		RISUI	LTATO
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unità operativa di rif.	coinvolgimento altri settori	punteggio raggiunto	percentuale
Gruppo di lavoro Aree Falck	Partecipazione	Tutela, avvio e buon esito procedure		annuale	01/01/2009	31/12/2009	Gruppo di lavoro sospeso con delib. di G.C. n. 188 del 26.05.2009		Dir. gen. Trasf. urbane, reti e mobilità Qualità urbana Urbanistica Affari istit. e legali Serv. Econom finanz.		
Bonifiche	Tutela procedure assegnate	Buon esito		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio positivo				
Grado di integrazione intersettoriale	Capacità di acquisire contributo da altri quando si è responsabili di procedimento e dare proprio contributo negli altrui procedimenti	tutela e buon esito delle procedure		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio positivo			- Vitt	
	·										

PERCEI	JILLA	RAGGII	INGIMENTO	OBBIETTIVI:
	TI OALL	IVACUIT		'UDDICITIVE:



FASE: VERIFICA INTERMEDIA

SETTORE:

SERVIZI ECONOMICO - FINANZIARI

DIRIGENTE: FLAVIA ORSETTI

DATA: LUGLIO 2009

		INDICATORI DI RISULTATO					RISULTATO				
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	punteggio max	punteggio raggiunto	percentuale raggiunta	scostamento
Realizzazione di programmi indicati negli strumenti di programmazione e gestione e coerenza con gli obiettivi di gestione affidati alla direzione		Indice livello di saturazione ore lavorate					monitoraggio positivo	10			



		INDICATORI DI I	RISULTATO			ELEMENT	I DI VERIFICA	4		BIGII	LTATO
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unità operativa di rif.	coinvolgimento altri settori	punteggio raggiunto	percentuale
Tutela del sistema di valutazione	e degli strumenti di controllo e di misurazione dei	Tutela dei tempi e procedure di valutazione. Numero ricorsi accolti rispetto al numero di persone assegnate		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio in corso		Direz. Pers./Org.		percentage
Gestione delle risorse finanziarie	una individuata attività	Produzione trimestrale report e comunicazione PEG		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio in corso				
Tutela delle pagine web del Portale	monitoraggio	Tempestività e qualità dell'informazione interattiva		annuale (monitoraggio semestrale)	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio in corso		Portale		
Implementazione Controllo di Gestione	Monitoraggio trimestrale indicatori sintetici predefiniti	Produzione trimestrale di report al Direttore generale e alla Giunta comunale degli inidicatori su controllo di gestione		annuale (monitoraggio trimestrale)	01/01/2009	31/12/2009	presentazione indicatori				



		INDICATORI DI F	RISULTATO			ELEMENT	I DI VERIFICA	Δ.		piera	LTATO
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unità operativa di rif.	coinvolgimento altri settori	punteggio raggiunto	percentuale
Produzione report controllo di gestione alla Giunta comunale	Produzione report	Tutela procedimento		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio positivo		tutti i settori	raggrano	percentuale
Revisori dei conti	tutela delle procedure			annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio positivo				
Sostituzione parco macchine: fotoriproduzioni, fax, stampantine	Sostituzione con macchine nuove, a noleggio, con contratto omnicomprensivo di assistenza e manutenzione	Avvio procedure per affidamento servizio entro primi mesi del 2010		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio positivo		Sistemi informativi		
Fase sperimentale automazione/ informatizzazione ordini di prelevamento di articoli e materiali	ldeazione modulistica	Avvio sperimentazione		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio positivo		tutti i settori		
Procedura di gara, appalto biennale contratto di fornitura arredi	tutela delle procedure	Affidamento servizio		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio positivo		Affari istituzionali e legali		



FASE: VERIFICA INTERMEDIA

SETTORE: PROGRAMMI E RELAZIONI ESTERNE

DIRIGENTE: FEDERICO OTTOLENGHI

DATA: LUGLIO 2009

OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	INDICATORI DI RISULTATO					RISULTATO				
OBBILITIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	punteggio max	punteggio raggiunto	percentuale raggiunta	scostamento
programmi indicati	trappono al 2008:					·	monitoraggio positivo	10			



		INDICATORI D	RISULTATO			ELEMENTI	DI VERIFICA		W	DICLU	TATO
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unità operativa di rif.	coinvolgiment o altri settori	punteggio	TATO
valutazione	Applicazione del sistema di valutazione e degli strumenti di controllo e di misurazione dei risultati	Tutela dei tempi e procedure di valutazione. Numero ricorsi accolti rispetto al numero di persone assegnate		annuale	01/01/2009		monitoraggio in corso		Direz. Pers./Org.	raggiunto	percentuale
finanziarie	Capacità di governo della spesa relativa ad una individuata attività caratteristica del settore	Residui precedenti; Grado di utilizzo economico delle risorse finanziarie assegnate		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio in corso		Dir. Fin.		
	Capacità di aggiornamento delle pagine del Portale : monitoraggio trimestrale	Tempestività e qualità dell'informazione interattiva		annuale (monitoraggio semestrale)	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio in corso		Portale		
Implementazione Controllo di Gestione		- Aumento accessi e visitatori al Portale; - num. iniziative direttamente organizzate rapportate al num. di personale/costo		annuale (monitoraggio trimestrale)	01/01/2009	31/12/2009	presentazione indicatori		Dir. Fin.		



		INDICATORI DI	RISULTATO			ELEMENTI	DI VERIFICA			RISUL	TATO
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unità operativa di rif.	coinvolgiment o altri settori	punteggio raggiunto	percentuale
Iniziative - relazioni esterne		Numero manifestazioni		annuale	01/01/2009	31/12/2009	obbiettivo non eseguito				-
	Realizzazione manuale	Avvio		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio positivo		Ufficio Stampa	,	
Unesco	Prosecuzione lavoro	Redazione dossier		annuale	01/01/2009	31/12/2009	in itinere		Dîrez. Gen.		
Piano comunicazione OO.PP.	Realizzazione piano	Pubblicazione sul Portale		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio positivo		Prog. strat. e di riqual. ambient. Trasf. Urbane, reti e mobilità Qualità urbana Urbanistica Demanio, patrim. comunale e impianti		
Servizi on-line	Attivazione	Avvio sperimentale		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio positivo		tutti i settori		
Cooperazione e Pace	Riorganizzazione attività	Attività riorganizzata		annuale	01/01/2009	31/12/2009	in itinere				



FASE: VERIFICA INTERMEDIA

SETTORE: AFFARI ISTITUZIONALI E LEGALI

DIRIGENTE: MASSIMO PIAMONTE

DATA: LUGLIO 2009

OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	INDICATORI	INDICATORI DI RISULTATO ELEMENTI DI VER					DI VERIFICA	A RISULTATO		
DESCRIZIONE	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	punteggio max	punteggio raggiunto	percentuale raggiunta	scostamento
Realizzazione di programmi indicati negli strumenti di programmazione e gestione e coerenza con gli obiettivi di gestione affidati alla direzione	I	Indice livello di saturazione ore lavorate					monitoraggio positivo	10			



OBBIETTIVO	DECONTIONS	INDICATORI D	RISULTATO				E	ELEMENT	I DI VERIFICA		RISULTATO
0551211140	DESCRIZIONE		risultato effettivo	tempo di realizzazione	I .	data fine	fase	unità operativa di rif.	coinvolgimento	punteggio	
Tutela del sistema di valutazione	Applicazione del sistema di valutazione e degli strumenti di controllo e di misurazione dei risultati	Tutela dei tempi e procedure di valutazione. Numero ricorsi accolti rispetto al numero di persone assegnate		annuale	01/01/2009		monitore		altri settori Direz. Pers./Org.	raggiunto	percentuale
Gestione delle risorse finanziarie	una individuata attività caratteristica del settore	Residui precedenti; Grado di utilizzo economico delle risorse finanziarie assegnate		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio in corso		Dir. Fin.		
Tutela delle pagine web del Portale	pagine del Portale :	Tempestività e qualità dell'informazione interattiva		annuale (monitoraggio semestrale)	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio in corso		Portale		
Controllo di Gestione	sintetici predefiniti	- num. gare assistite; - num. patrocini legali aumento		annuale (monitoraggio trimestrale)	01/01/2009	31/12/2009	presentazione indicatori	į	Dir. Fin.		



OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	INDICATORI D	RISULTATO			ELEMENT	DI VERIFICA	\		RISIII	TATO
	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unità operativa di rif.	coinvolgimento altri settori	punteggio raggiunto	percentuale
Gruppo di lavoro "Aree Falck": tutela procedure legali	Partecipazione	Tutela, avvio e esito procedure		annuale	01/01/2009	31/12/2009	Gruppo di lavoro sospeso con delib. di G.C. n. 188 del 26.05.2009		Dir. gen. Prog. strat. e di riqual. Ambient. Trasf. Urbane, reti e mobilità Qualità urbana Urbanistica Serv. Econom finanz.		
Tempi procedure gare	Sperimentazione esternalizzazione stipulazione contratti	tutela procedure		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio positivo		tutti i settori		
Patrocini legali diretti	tutela procedura	buon esito procedura		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio positivo		tutti i settori		



FASE: VERIFICA INTERMEDIA

SETTORE:

DEMANIO, PATRIMONIO COMUNALE E IMPIANTI

DIRIGENTE: ANDREA ALFREDO ZUCCOLI

DATA: LUGLIO 2009

OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	INDICATORI	OI RISULTATO			ELEMENT	I DI VERIFICA			RISHI	LTATO
ODDIL! TIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	punteggio max	punteggio raggiunto	percentuale raggiunta	scostamento
programmazione e	- censimento attività	Indice livello di saturazione ore lavorate		,			monitoraggio manutenzione in corso	10			Sociamento



		INDICATORI	DI RISULTATO			ELEMENT	I DI VERIFICA			DICL	
OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	tempo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unità operativa di rif.	coinvolgimento altri settori	punteggio	LTATO
Tutela del sistema di valutazione	Applicazione del sistema di valutazione e degli strumenti di controllo e di misurazione dei risultati	Tutela dei tempi e procedure di valutazione. Numero ricorsi accolti rispetto al numero di persone assegnate		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio in corso	III.	Direz. Pers./Org.	raggiunto	percentuale
Gestione delle risorse finanziarie		Residui precedenti; Grado di utilizzo economico delle risorse finanziarie assegnate		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio in corso		Dir. Fin.		
	Capacità di aggiornamento delle pagine del Portale : monitoraggio trimestrale	Tempestività e qualità dell'informazione interattiva		annuale (monitoraggio semestrale)	01/01/2009	31/12/2009	aggiornamenti piccole manutenzioni su home page		Portale		
Controllo di Gestione	mancaion sanenci	Controllo di gestione		annuale (monitoraggio trimestrale)	01/01/2009	31/12/2009	presentazione indicatori		Dir. Fin.		



OBBIETTIVO	DESCRIZIONE	INDICATORI	I RISULTATO			ELEMENT	DI VERIFICA			DIGIT	LTATO
	DESCRIZIONE	risultato atteso	risultato effettivo	ternpo di realizzazione	data inizio	data fine	fase	unità operativa di rif.	coinvolgimento altri settori	punteggio	
Appalto Global service	tutela procedure per affidamento	aggiudicazione e affidamento		semestrale	01/01/2009	30/06/2009	monitoraggio positivo		aur settori	raggiunto	percentuale
Piano vendita immobili	Tutela procedure decise dalla Giunta comunale	buon esito procedure		annuale	01/01/2009	31/12/2009	bando vendite in corso di pubblicazione		1		
Grado di integrazione intersettoriale	responsabili di	tutela e buon esito delle procedure		annuale	01/01/2009	31/12/2009	monitoraggio positivo				

ALLEGATO ALLA DELIBERAZIONE
DI G.C. n. 236 del 29,74.08 11 Sindaco Il Segrotytio Бепегаје

deliberazione avente per oggetto: Pareri espressi ai sensi dell'art. 49 del D. Lgs. N° 267 del 18 agosto 2000. Proposta di

Piano particolareggiato degli obiettivi anno 2009 avanzamento delle attività – Presa d'atto. Verifica sullo stato di

Parere tecnico/di legittimità favorevole

Sesto San Giovanni, 27 luglio 2009

Parere di regolarità contabile

Sesto San Giovanni,

Janover De

Il Direttore generale dott/ Marco Bertoli

dott.sså ∯avia Orsetti inanziari del settore