



**Deliberazione della Giunta Comunale
N. 197 del 11.06.2013**

**ADESIONE AL PROGETTO SMARTS: SERVIZI DI MONITORAGGIO PER L'ANZIANO IN UNA RETE
TELEMATICA PER LA SALUTE.**

VERBALE

Il 11 giugno 2013 alle ore 14,40 nel palazzo comunale di Sesto San Giovanni, riunita la Giunta comunale, sono intervenuti i Signori:

N. progressivo	Cognome e Nome	Qualifica	Presenze
1	Chittò Monica	Sindaco	SI
2	Zucchi Claudio	Vicesindaco	SI
3	Cagliani Felice	Assessore	SI
4	Iannizzi Elena	Assessore	SI
5	Innocenti Rita	Assessore	SI
6	Marini Edoardo	Assessore	SI
7	Montrasio Virginia	Assessore	SI
8	Perego Roberta	Assessore	SI

Partecipa il Segretario generale Gabriella Di Girolamo.

Assume la presidenza il Sindaco Monica Chittò che riconosciuta legale l'adunanza dichiara aperta la seduta.



CITTÀ DI SESTO SAN GIOVANNI
MEDAGLIA D'ORO AL VALOR MILITARE

LA GIUNTA COMUNALE

Vista l'**allegata** proposta deliberativa ad oggetto:

Adesione al progetto SMART: Servizi di Monitoraggio per l'Anziano in una Rete Telematica per la Salute.

Visti i **pareri** allegati alla stessa;

Con **voti unanimi** espressi in forma palese,

DELIBERA

1- di **approvare** l'allegata proposta deliberativa ad oggetto:

Adesione al progetto SMART: Servizi di Monitoraggio per l'Anziano in una Rete Telematica per la Salute.

INDI,

Con **voti unanimi** espressi in forma palese,

DELIBERA

2- di dichiarare la corrente delibera immediatamente eseguibile ai sensi dell'art. 134, comma 4 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n 267.



Adesione al progetto SMARTS: Servizi di Monitoraggio per l'Anziano in una Rete Telematica per la Salute

LA GIUNTA COMUNALE

- ◆ Vista la relazione del Settore Servizi alla Persona e Promozione sociale che si intende far parte integrante del presente atto;
- ◆ Visto l' allegato a)
- ◆ Visti i pareri espressi a norma dell'art. 49 comma 1 del Dlgs n .267 del 18/8/2000;
- ◆ Richiamato l'art. n. 134 comma 4 del Dlgs. N. 267 del 18/8/2000;
- ◆ Con voti unanimi espressi nelle forme di legge anche per quanto riguarda l'immediata eseguibilità della presente deliberazione;

DELIBERA

- 1) di prendere atto dell'avviso pubblico per la realizzazione di progetti di ricerca industriale e sviluppo sperimentale nel settore delle smart cities and communities, come illustrato nella Scheda di Sintesi che si allega
- 2) di impegnarsi, in caso di approvazione e conferma del finanziamento al progetto SMARTS (Servizi di Monitoraggio per l'Anziano in una Rete Telematica per la Salute), a far sì che i settori/servizi dell'Amministrazione Comunale, per quanto di loro competenza, collaborino con i partner e il Capofila per il raggiungimento degli obiettivi della sperimentazione e la valutazione dell'impatto sul territorio comunale.
- 3) di dichiarare che il presente atto non comporta impegno di spesa ;
- 4) di dichiarare il presente atto immediatamente eseguibile.



Settore Servizi alla Persona e promozione sociale
U.O. Progetti

Adesione al progetto SMARTS: Servizi di Monitoraggio per l'Anziano in una Rete Telematica per la Salute

RELAZIONE

Premesso:

- ▲ che la Regione Lombardia ,D.G. Attività produttive ricerca e innovazione, con Dduo del 29/03/2013 n.2760, ha disposto un avviso pubblico per la realizzazione di progetti di ricerca industriale e sviluppo sperimentale nel settore delle Smart Cities and Communities;
 - ▲ Che tale avviso si inquadra nel Piano Operativo Regionale (POR) 2007/2013 che ha come obiettivo la competitività regionale e occupazione, come Asse I' "Innovazione e economia della conoscenza", come linea di intervento "il sostegno alla ricerca industriale e all'innovazione di alto profilo.."
 - ▲ che, in particolare, l'azione E di questa linea di intervento prevede l'erogazione di contributi diretti alla realizzazione di progetti di ricerca industriale e sviluppo sperimentale nel settore delle Smart Cities and Communities, da attuare sul territorio Lombardo, finalizzati a introdurre innovazioni che, impegnando competenze integrate degli operatori nonché delle imprese e del sistema di ricerca, possano contribuire allo sviluppo dei territori e al miglioramento della qualità della vita e della collettività .
 - ▲ L'art 1 del dispositivo che "per massimizzare i risultati raggiungibili è altresì richiesto che gli obiettivi e le finalità dei progetti siano condivisi e vedano il coinvolgimento della pubblica Amministrazione" anche in relazione all'area territoriale individuata;
 - ▲ Che i soggetti ammessi a contributo devono costituirsi in partenariati tra imprese e organismi di ricerca (pubblici e privati) e le proposte devono pervenire tramite il sistema regionale Gefo- servizi online entro il 13 giugno 2013;
 - ▲ Che le attività finanziate possono riguardare:
 - a) la sostenibilità ambientale
 - b) l'innovazione sociale
- Che gli interventi finanziati come innovazione sociale dovranno garantire una particolare attenzione al miglioramento della qualità della vita nei seguenti settori 1) invecchiamento della società 2) tecnologie Welfare e inclusione 3) domotica 4) cloud computing technologies per smart government;

Premesso inoltre:

- ▲ che le imprese di seguito indicate Software Team, EMCR Med, LineaCom, con AP System capofila, e il Dipartimento di Informatica dell'università Bicocca di Milano, l'IRCCS - Istituto Mario Negri e l'Università Cattolica di Milano ed altre eventuali che nel fabbisogno dovessero aderire, intendono presentare un progetto del valore complessivo minimo di euro 4.000.000,00 così come previsto dal Dduo del 29/3/2013 n. 2760 per la realizzazione di una sperimentazione innovativa nel campo della tele-assistenza e del monitoraggio socio sanitario degli anziani, sull'asse innovazione sociale-invecchiamento della società;
- ▲ che la finalità principale perseguita è di sostenere lo sviluppo di soluzioni innovative per migliorare la qualità della vita e la cura della popolazione anziana, attraverso lo sviluppo di nuovi sistemi e servizi finalizzati ad agevolare la mobilità, il prolungamento della vita attiva e la riduzione dell'isolamento sociale, ivi inclusa la realizzazione di approcci diagnostici e terapeutici innovativi.

Considerato

- ▲ che l'Amministrazione Comunale di Sesto San Giovanni è da molti anni impegnata nell'assistenza domiciliare degli anziani parzialmente o totalmente autosufficienti e con una rete familiare assente o non in grado di rispondere alle esigenze socio-assistenziali dell'anziano stesso;
- ▲ che i principali servizi erogati in questa area di intervento consistono nell'assistenza domiciliare (SAD) a beneficio di circa 100 cittadini anziani ogni anno, nell'erogazione di circa 130 pasti caldi al domicilio ogni giorno e nella attivazione di dispositivi per il Telesoccorso a favore di circa 130 utenti.
- ▲ Da questi dati appare evidente l'interesse dell'Amministrazione comunale a partecipare alla sperimentazione di un progetto di Tele -assistenza e Monitoraggio Socio Sanitario per l'Anziano proposto nell'ambito dell'Avviso Pubblico del POR 2007/2013, e a divenire luogo della sperimentazione per l'individuazione del campione della popolazione da sottoporre monitoraggio domiciliare. ;
- ▲ Che il Bando prevede che le pubbliche Amministrazioni interessate esprimano la propria volontà di partecipazione attraverso un atto ufficiale.

Ciò premesso e considerato, con il presente atto si chiede alla Giunta

- di approvare la proposta di partecipazione al progetto
- di dichiarare che tale atto di adesione non comporta alcun impegno di spesa

- di impegnarsi, in caso di valutazione positiva, a collaborare e agevolare, nell'ambito dei propri compiti istituzionali alla realizzazione del progetto nei tempi concordati con i partners per l'individuazione del campione di popolazione da sottoporre alla sperimentazione dimensionato alle risorse economiche finanziate.

Si dichiara che il presente atto non costituisce impegno di spesa.

Sesto S. Giovanni, lì 4/06/2013

Il Direttore
Federico Ottolenghi





CON L'EUROPA PER CRESCERE INSIEME



Regione Lombardia



AVVISO PUBBLICO PER LA REALIZZAZIONE DI PROGETTI DI RICERCA INDUSTRIALE E SVILUPPO SPERIMENTALE NEL SETTORE DELLE SMART CITIES AND COMMUNITIES

SCHEDA TECNICA DI PROGETTO

INDICE

- 1. RIFERIMENTI DEL PROGETTO DI RICERCA INDUSTRIALE E SVILUPPO SPERIMENTALE**
- 2 SINTESI DEL PROGETTO DI RICERCA INDUSTRIALE E SVILUPPO SPERIMENTALE**
- 3. CARATTERISTICHE DELLE PROPOSTE PROGETTUALI DI RICERCA INDUSTRIALE E SVILUPPO SPERIMENTALE**
- 4 PARTENARIATO DI PROGETTO DI RICERCA INDUSTRIALE E SVILUPPO SPERIMENTALE**
- 5 IMPATTI DEL PROGETTO DI RICERCA INDUSTRIALE E SVILUPPO SPERIMENTALE**
- 6. REALIZZAZIONE DEL PROGETTO DI RICERCA INDUSTRIALE E SVILUPPO SPERIMENTALE**
- 7. DETTAGLIO DELLE SPESE AMMISSIBILI E COPERTURA FINANZIARIA DEL PROGETTO DI RICERCA INDUSTRIALE E SVILUPPO SPERIMENTALE**

[NOTA ALL'ATTENZIONE DEI SOGGETTI PROPONENTI: nella compilazione della Scheda Tecnica di Progetto, si invitano i soggetti proponenti a rispettare il numero massimo di caratteri/pagine indicati per ciascuna sezione.]

1. RIFERIMENTI DEL PROGETTO DI RICERCA INDUSTRIALE E SVILUPPO SPERIMENTALE

1.1 TITOLO DEL PROGETTO DI RICERCA INDUSTRIALE E SVILUPPO SPERIMENTALE

Titolo o denominazione di non più di **30 caratteri** di identificazione del Progetto.

Teleassistenza e Monitoraggio Socio-Sanitario per l'Anziano

1.2 AMBITO E SETTORE DI INTERVENTO

Indicare in quale ambito e un quale/i settore/i di intervento di cui all'articolo 4 dell'Avviso rientra il Progetto

☐ b) Innovazione sociale

SETTORE DI INTERVENTO

☐ b.1 invecchiamento della società

1.3 PUBBLICA/CHE AMMINISTRAZIONE/I COINVOLTA/E

Indicare la/le PA coinvolta/e nel Progetto e le rispettive modalità di partecipazione (è obbligatoria la presenza di almeno una PA). L'atto di partecipazione dell'organo deliberante deve essere già stato adottato e allegato in fase di presentazione della domanda. (cfr. art. 5 dell'Avviso). Indicare i riferimenti dell'atto, con numero e data

Comune di Varese

Comune di Sesto san Giovanni (MI)

ASL Cremona

.....

1.4 IMPORTO DEL COSTO COMPLESSIVO DEGLI INVESTIMENTI DI PROGETTO DI RICERCA INDUSTRIALE E SVILUPPO SPERIMENTALE (€ 4.500.000)

Indicare l'importo dei costi totali ammissibili del Progetto di ricerca industriale e sviluppo sperimentale che non deve essere inferiore a euro 4.000.000,00 e non deve superare l'importo di euro 10.000.000,00 (cfr. art. 8 dell'Avviso)

1.5 IMPORTO RICHIESTO DELL'AGEVOLAZIONE FINANZIARIA (€2.200.000)

Indicare l'importo dell'agevolazione finanziaria richiesta nei limiti del 40% dei costi ammissibili, per un importo minimo di euro 1.600.000,00 fino ad un importo massimo di euro 4.000.000,00 per Progetto. (cfr. art. 8 dell'Avviso)

1.6 DURATA DEL PROGETTO DI RICERCA INDUSTRIALE E SVILUPPO SPERIMENTALE

Indicare la durata di realizzazione del Progetto in numero di mesi complessivi che devono decorrere successivamente alla data di presentazione del progetto e comunque non oltre 30 gg. solari dalla data di pubblicazione nel BURL del decreto di concessione del contributo e antecedentemente alla data di presentazione della rendicontazione delle spese. Indicare pertanto quanto segue:

- La data presunta di avvio del progetto costituita dalla data del primo giustificativo di spesa ammissibile
- La data presunta di chiusura del progetto che coincide con la data dell'ultimo giustificativo di spesa ammissibile

Le attività di Progetto dovranno essere realizzate entro il **31 maggio 2015** (cfr. art. 8 dell'Avviso).

Data presunta di avvio del progetto: 1 dicembre 2013

Data presunta di chiusura del progetto: 31 maggio 2015

Durata di realizzazione del Progetto: 18 mesi

1.7 LUOGO DI REALIZZAZIONE DEL PROGETTO DI RICERCA INDUSTRIALE E SVILUPPO SPERIMENTALE

Indicare l'indirizzo relativo alla sede operativa (nel territorio regionale della Lombardia) presso la quale sarà realizzato il Progetto di ricerca industriale e sviluppo sperimentale. (cfr. art. 6 dell'Avviso)

- 1) **AP System** (capofila)
- 2) **Software team**
- 3) **EMCR Med**
- 4) **Lineacom**
- 5) **DISCO** - Dipartimento di Informatica, Sistemistica e Comunicazine – Università di Milano Bicocca
- 6) **IRCCS Istituto Mario Negri**
- 7) **Laboratorio di Psicologia Clinica - Università Cattolica di Milano**

2 SINTESI DEL PROGETTO DI RICERCA INDUSTRIALE E SVILUPPO SPERIMENTALE

Fornire una sintesi del contesto economico-territoriale in relazione all'ambito ed ai settori di riferimento in cui si colloca la proposta progettuale. Descrivere l'inquadramento generale e dei principali obiettivi e contenuti del progetto mettendo in evidenza la strategia complessiva, motivazioni, finalità, bisogni emersi, risposte, risultati attesi.

Il progetto dovrà prevedere attività di ricerca industriale e sviluppo sperimentale non preponderante e dovrà concludersi con la realizzazione e la qualificazione di un prototipo del prodotto e/o servizio innovativo che abbia ricadute sul settore industriale e migliori la competitività territoriale (MAX 1 pag.)

Il progressivo invecchiamento della popolazione è una delle grandi sfide per il futuro dei paesi industrializzati, che si trovano a fronteggiare problemi come l'aumento delle patologie croniche e disabilitanti, e dei conseguenti costi, con le possibili esclusioni ed isolamento sociali degli anziani. Infatti l'età anziana comporta una maggiore incidenza di multipatologie (respiratorie, cardiologiche, endocrinologiche, ortopedico-fisiiatriche, neurologiche, psicologiche, ecc.) per cui occorre adeguare i servizi socio-sanitari, assistenziali e previdenziali ed il modello attuale di welfare a queste evoluzioni demografiche ed epidemiologiche.

Le tecnologie dell'informatica e della comunicazione (ICT), tra cui le più recenti smart technologies e social media, avranno un ruolo sempre più rilevante in questa direzione, contribuendo a migliorare la qualità di vita sotto vari profili (assistenza sanitaria, mobilità, socializzazione, alimentazione e stili di vita) e ad ottimizzare gli ambiti decisionali di riferimento dell'anziano (servizi sociali comunali, servizi socio-sanitari territoriali e servizi ospedalieri ambulatoriali e di ricovero).

In relazione a queste problematiche, il contesto lombardo (dove gli anziani, dai 65 anni in su, sono circa il 21% della popolazione, in linea con la media nazionale - dato GEODEMO Istat 2012) offre un tessuto industriale che comprende numerose PMI che possono trovare interessanti occasioni di sviluppo e prospettive di mercato con prodotti e servizi innovativi in risposta ai bisogni sanitari e socio-assistenziali degli anziani.

L'obiettivo del progetto TELEMOSSA è la realizzazione di un prototipo di prodotti/servizi integrati per gli anziani, che includa teleassistenza e telemonitoraggio di alcuni parametri sanitari per controllarne nel tempo le condizioni psico-fisiche attraverso collegamenti mobili, inclusione in social networks, uso di media interattivi (in particolare televisione, smartphones e tablets).

Il prototipo che verrà sperimentato presso le PA territoriali coinvolte si basa su soluzioni informatiche e telematiche integrabili nel sistema socio-sanitario regionale. Il prototipo di Servizio, avvalendosi di devices biomedicali a bassa invasività diagnostica, sarà semplice da utilizzare nella

maggior parte dei contesti di vita dell'anziano: casa, centri di aggregazione, contesti sociali, ambiti territoriali.

Per sperimentare l'efficacia del sistema prototipale si effettuerà, presso le PA locali coinvolte, uno studio pilota che coinvolgerà gruppi omogenei di anziani con patologie croniche selezionate (diabete, cardiopatie, patologie pneumologiche, neurologiche, psicologiche, ecc), confrontati con un gruppo di controllo seguito con metodi tradizionali (senza tecnologie smart).

Verranno misurati indici di efficacia sanitaria (miglioramento dei parametri biomedicali, riduzione di ricadute e ricoveri, miglioramento della qualità di vita), efficacia sociale (aumento del livello di interazione sociale, riduzione dell'isolamento sociale) e di efficacia economica (risparmio per il paziente, per il sistema socio-assistenziale territoriale e socio-sanitario regionale).

Il prototipo si avvarrà di strumenti portatili smart-based con sensori a bassa invasività (holter metabolici, glucosimetri, spirometri, contapassi, ecc.), che misureranno gli indicatori rilevanti per la patologia da monitorare trasmettendo tali dati, con tecnologie wireless, ad una unità di raccolta, gestione e analisi dati web-based, in grado, tramite specifici programmi di elaborazione, di segnalare ai caregivers e agli operatori socio-sanitari coinvolti (medici, infermieri, psicologi, assistenti sociali, ecc.) situazioni di criticità sanitarie, malessere psico-fisico o stili di vita non appropriati o a rischio.

Il prototipo di Servizio consentirà agli utenti anziani di essere protagonisti del proprio benessere secondo l'approccio dell'invecchiamento attivo (active ageing), grazie ad una interazione continua, personalizzata e responsabile con il sistema socio-assistenziale retrostante. Verrà posta attenzione alla dimensioni di autonomia, salute, partecipazione informata ai processi di cura, integrazione sociale, elementi chiave dell'active ageing.

Le aziende di innovazione e sviluppo coinvolte, grazie all'offerta di prodotti e servizi innovativi in un settore di interesse sociale e ad alto valore aggiunto, avranno un posizionamento di rilievo in settori specifici di mercato in rapida crescita. In particolare il prototipo di prodotto/servizio, una volta testato e validato, può essere esteso ad altre realtà territoriali permettendo di raggiungere 4 obiettivi:

- 1) per le aziende, di sviluppare un mercato di smart technologies, telecomunicazioni ed informatica sanitaria in ambito socio-assistenziale;
- 2) per le PA territoriali, di avere un Servizio a basso costo da estendere ad un numero sempre più elevato di anziani;
- 3) per il Sistema Sanitario Regionale, di avere una riduzione di ricoveri impropri mantenendo una continuità di cura della fascia anziana;
- 4) per la popolazione anziana, di ricevere un Servizio individualizzato, ergonomico e semplice da utilizzare che migliora la qualità di vita, l'inclusione sociale e la prevenzione delle complicanze sanitarie.

3. CARATTERISTICHE DELLE PROPOSTE PROGETTUALI DI RICERCA INDUSTRIALE E SVILUPPO SPERIMENTALE

3.1 QUALITÀ PROGETTUALE

Illustrare nel dettaglio i contenuti, gli elementi, i costi e i tempi di realizzazione, le attività progettuali per l'individuazione di soluzioni e modalità innovative al fine di promuovere la crescita intelligente e sostenibile nelle smart cities and communities; dimostrando la congruenza con gli obiettivi prefissati.

Rilevare le ricadute in termini tecnologico-innovativi sul sistema economico lombardo ed internazionale.

Specificare in quale misura il progetto realizza un "contesto di eccellenza" riconoscibile anche a livello internazionale, in termini di competenze, tecnologie, ricerca e innovazione.

Indicare la strategicità del Progetto al fine di consentire al partenariato una reale leadership di mercato anche a livello internazionale e un effettivo beneficio per le città e le comunità lombarde.

Indicare inoltre se e in quale misura il progetto può generare il rafforzamento delle reti locali al fine di creare raggruppamenti che possano agire da poli di eccellenza
(MAX 3 pag)

3.2 GRADO DI INNOVAZIONE

Descrivere il grado di innovazione che si consegue con la realizzazione del progetto rispetto al settore di intervento e alle modalità di realizzazione (MAX 1 pag.

3.3 COMPLESSITÀ E RISCHIO DEL PROGETTO

Illustrare come e in quale misura il progetto sperimenta soluzioni in risposta a problemi di particolare complessità per la crescita delle smart cities and communities.

Indicare le modalità di gestione e prevenzione dei rischi di progetto (MAX 1 pag.)

4 PARTENARIATO DI PROGETTO DI RICERCA INDUSTRIALE E SVILUPPO SPERIMENTALE

4.1 QUALITÀ DEL TEAM DI PROGETTO

Descrivere il team di progetto evidenziando i ruoli di ciascun partner. Illustrare la complementarità, sinergia e integrazione delle competenze espresse dai soggetti proponenti e dai gruppi di ricerca coinvolti nell'intervento in relazione agli obiettivi e ai contenuti di progetto

Indicare il numero di imprese coinvolte nell'attuazione dell'operazione; nel caso si preveda tra i proponenti la grande impresa, indicare le modalità di coinvolgimento delle piccole e micro imprese (con riferimento alle premialità previste dall'art. 12.5 dell'avviso)
(MAX 2pag.)

Il team tecnico-scientifico-manageriale previsto è composto dal personale indicato nella tabella che segue:

4.2 CAPACITÀ TECNICA E GESTIONALE DEL PROPONENTE

Descrivere il team di persone che seguirà il progetto. Con particolare riferimento al personale tecnico-scientifico-manageriale, indicare, per ciascuno, nome e cognome, relativa qualifica, competenze (tecniche e gestionali), mansioni, tempo dedicato alle attività di progetto e relativo costo. Per ogni nominativo allegare a sistema informativo il relativo curriculum vitae. Specificare, inoltre, se è prevista l'acquisizione di nuovo personale da impiegare nel progetto, descrivendone competenze (tecniche e gestionali), mansioni, tempo dedicato alle attività e se è previsto il coinvolgimento di ricercatori donne, imprenditrici donne, giovani imprenditori, soggetti in condizione di svantaggio reale o potenziale.

Esporre, qualora ve ne siano, le esperienze pregresse dei proponenti nella gestione di investimenti e di progetti di ricerca industriale e sviluppo sperimentale.

Descrivere il ruolo della/delle PA nel Progetto ed il coinvolgimento del territorio, indicando anche l'eventuale aiuto finanziario fornito.

In riferimento alle premialità previste dall'art. 12.5 dell'avviso, specificare l'eventuale coinvolgimento di più PA indicando, qualora fosse presente, la struttura organizzativa competente in materia di ricerca, sviluppo e innovazione, con il nominativo del relativo responsabile. Ai fini della premialità, allegare alla domanda il provvedimento organizzativo e la nomina del responsabile.
(MAX3 pag.)

4.3 CAPACITÀ FINANZIARIA E PATRIMONIALE DEI PROPONENTI

Evidenziare la capacità finanziaria indicando le modalità del partenariato e dei singoli soggetti proponenti di far fronte ai costi di progetto per coprire la quota di investimento a proprio carico. Descrivere anche la partecipazione finanziaria nei propri piani di ricerca e sviluppo specificando le modalità per attrarre eventuali ulteriori fonti di finanziamento pubblico privato (MAX 1pag.)

4.4 INVESTIMENTI REALIZZATI

Descrivere gli investimenti già realizzati di innovazione, servizi integrativi dell'offerta, modelli di business, processi logistici e di integrazione con il mercato (MAX 2 pag.)

5 IMPATTI DEL PROGETTO DI RICERCA INDUSTRIALE E SVILUPPO SPERIMENTALE

5.1 IMPATTO POTENZIALE DEL PROGETTO

Indicare il previsto sviluppo/sfruttamento industriale dei risultati del progetto, indicando le ricadute economiche sul mercato di riferimento e sulla competitività delle imprese lombarde, con particolare riguardo al settore manifatturiero del territorio considerato. Descrivere, se previste, le attività di replicabilità e disseminazione dei risultati di progetto esternamente al partenariato.

Descrivere gli interventi da intraprendere (a seguito della presente proposta di progetto) per passare dal prototipo sperimentale, risultato della proposta di progetto, al prodotto/processo/servizio industrializzato e commerciale, indicando la fattibilità, sostenibilità, convenienza, replicabilità, possibilità di riuso della soluzione innovativa proposta anche in altri settori e/o contesti territoriali (MAX 2 pag.)

5.2 INNOVAZIONI SIGNIFICATIVE

Descrivere se e in quale modo il progetto presenta carattere di trasversalità, evidenziando la capacità di agire con innovazioni significative su almeno uno dei temi strategici (ambiente, energia, mobilità, sostenibilità, salute). (MAX 2 pag.)

5.3 LIVELLO COMPETITIVO E TECNOLOGICO

Indicare gli obiettivi dell'iniziativa proposta, valutando il miglioramento del livello competitivo, nonché l'avanzamento tecnologico dell'impresa e del partenariato rispetto alla situazione aziendale.

(MAX 2 pag.)



6. REALIZZAZIONE DEL PROGETTO DI RICERCA INDUSTRIALE E SVILUPPO SPERIMENTALE

6.1 PIANO DI ATTIVITÀ DEL PROGETTO

Elencare e descrivere dettagliatamente le attività per il raggiungimento degli obiettivi e dei risultati di Progetto, tenendo conto delle tipologie di attività di ricerca industriale e sviluppo sperimentale.

Il numero delle fasi deve essere appropriato ed adeguato alla complessità del Progetto ed al raggiungimento di risultati concretamente verificabili.

Articolazione del Piano di attività del Progetto:

- a) fasi di attività: per ciascuna fase indicare tempistica di realizzazione delle attività, descrizione delle varie attività da svolgere, enunciazione sintetica dei profili delle risorse umane, dei beni strumentali, materiali da impiegare. Descrivere inoltre il management del Progetto.

(MAX 3 pag.)

- b) Tempistica sotto forma di diagramma di Gantt o simili (da allegare).
c) Presentazione grafica che mostri le sinergie ed interdipendenze nella realizzazione delle varie fasi di attività del Progetto (diagramma di Pert o simili, da allegare)
d) Rappresentazione sintetica del Piano di attività suddiviso per fasi di attività che indichi le risorse umane impiegate, la durata delle singole fasi di attività, le attività in capo a ciascun Partner nell'ambito del Progetto (sul modello della seguente tabella, da allegare)

N.	Titolo della fase di attività	Identificativo del soggetto responsabile	Partner	Persone/mese	Mese di inizio	Mese di conclusione

6.2 STRUMENTI DI MONITORAGGIO

Illustrare gli strumenti di monitoraggio e di valutazione adottati:

(MAX. ½ pag.)

6.3 RISULTATI DI PROGETTO

Descrivere i risultati intermedi e finali di progetto utilizzando, possibilmente, indicatori numerici

(MAX. ½ pag.)

6.4 RISORSE UTILIZZATE NEL PROGETTO DI RICERCA INDUSTRIALE E SVILUPPO SPERIMENTALE

Descrivere le risorse strumentali e materiali che si intendono impiegare per la realizzazione del Progetto dimostrando la congruità rispetto agli obiettivi e ai contenuti della proposta progettuale.

Per ogni voce di spesa ammissibile esposta nel piano finanziario descrivere sommariamente con quali modalità e misure le stesse spese concorrono al raggiungimento del risultato finale del progetto. (MAX. 1 pag.)

7. DETTAGLIO DELLE SPESE AMMISSIBILI E COPERTURA FINANZIARIA DEL PROGETTO DI RICERCA INDUSTRIALE E SVILUPPO SPERIMENTALE

7.1 IMPORTO DELLE SPESE AMMISSIBILI DEL PROGETTO DI RICERCA INDUSTRIALE E SVILUPPO SPERIMENTALE

Indicare, compilando la tabella che segue, le spese ammissibili del Progetto a fronte delle quali viene fatta richiesta di aiuto finanziario, specificando sia gli importi al netto dell'IVA, sia l'importo di IVA ammissibile a finanziamento (esclusivamente quando non possa essere recuperata, rimborsata o compensata), nel rispetto delle tipologie e dei vincoli indicati all'articolo 9 dell'avviso.

○ 1. Spese **totali** ammissibili del Progetto di ricerca industriale e sviluppo sperimentale

Tipologia di spese e di costo del Progetto di ricerca industriale e sviluppo sperimentale	Spesa totale ammissibile prevista nel Progetto di ricerca industriale e sviluppo sperimentale (€)	
	€ al netto di IVA	€ IVA
A) Attività di ricerca industriale		
Spese di personale relative a ricercatori, tecnici e altro personale ausiliario purché impiegati per la realizzazione del Progetto		
Costi degli strumenti e delle attrezzature, nella misura e per il periodo in cui sono utilizzati per il Progetto		
Costi della ricerca contrattuale, competenze tecniche e brevetti acquisiti o ottenuti in licenza da fonti esterne, dei servizi di consulenza e servizi equivalenti utilizzati esclusivamente ai fini dell'attività di ricerca (spese di consulenza: massimo 30% delle spese totali ammissibili del Progetto)		
Spese generali supplementari derivanti direttamente dal Progetto (massimo 10% delle spese totali ammissibili)		
Altri costi di esercizio inclusi i costi di materiali, forniture e prodotti analoghi, sostenuti direttamente per effetto dell'attività di ricerca		
TOTALE RICERCA INDUSTRIALE		
B) Attività di sviluppo sperimentale		
Spese di personale relative a ricercatori, tecnici e altro personale ausiliario purché impiegati per la realizzazione del Progetto		
Costi degli strumenti e delle attrezzature, nella misura e per il periodo in cui sono utilizzati per il Progetto		
Costi della ricerca contrattuale, competenze tecniche e brevetti acquisiti o ottenuti in licenza da fonti esterne, dei servizi di consulenza e servizi equivalenti utilizzati esclusivamente ai fini dell'attività di ricerca (spese di consulenza: massimo 30% delle spese totali ammissibili del Progetto)		
Spese generali supplementari derivanti direttamente dal Progetto (massimo 10% delle spese totali ammissibili)		
Altri costi di esercizio inclusi i costi di materiali, forniture e prodotti analoghi, sostenuti direttamente per effetto dell'attività di ricerca		
TOTALE SVILUPPO SPERIMENTALE		
C) Garanzie		
Spese per garanzie richieste a fronte dell'eventuale erogazione del contributo a titolo di anticipazione (per progetto, massimo 2% dell'ammontare complessivo garantito delle fidejussioni)		

TOTALE COMPLESSIVO

O 2. Spese totali ammissibili per Partner (compilare il file excel predisposto da allegare al presente documento)

[illegible]

O 3. Spese totali ammissibili per Partner e per annualità (compilare il file excel predisposto da allegare al presente documento)

Largura total da caixa de madeira (L) em metros (m)	Tubo paralelo (1) - Tubo 1 (1) - Tubo 2 (2) - Tubo 3 (3) - Tubo 4 (4) - Tubo 5 (5) - Tubo 6 (6) - Tubo 7 (7) - Tubo 8 (8) - Tubo 9 (9) - Tubo 10 (10)										Tubo paralelo (2) - Tubo 11 (11) - Tubo 12 (12) - Tubo 13 (13) - Tubo 14 (14) - Tubo 15 (15) - Tubo 16 (16) - Tubo 17 (17) - Tubo 18 (18) - Tubo 19 (19) - Tubo 20 (20)										Tubo paralelo (3) - Tubo 21 (21) - Tubo 22 (22) - Tubo 23 (23) - Tubo 24 (24) - Tubo 25 (25) - Tubo 26 (26) - Tubo 27 (27) - Tubo 28 (28) - Tubo 29 (29) - Tubo 30 (30)										Tubo paralelo (4) - Tubo 31 (31) - Tubo 32 (32) - Tubo 33 (33) - Tubo 34 (34) - Tubo 35 (35) - Tubo 36 (36) - Tubo 37 (37) - Tubo 38 (38) - Tubo 39 (39) - Tubo 40 (40)	Tubo paralelo (5) - Tubo 41 (41) - Tubo 42 (42) - Tubo 43 (43) - Tubo 44 (44) - Tubo 45 (45) - Tubo 46 (46) - Tubo 47 (47) - Tubo 48 (48) - Tubo 49 (49) - Tubo 50 (50)	Tubo paralelo (6) - Tubo 51 (51) - Tubo 52 (52) - Tubo 53 (53) - Tubo 54 (54) - Tubo 55 (55) - Tubo 56 (56) - Tubo 57 (57) - Tubo 58 (58) - Tubo 59 (59) - Tubo 60 (60)	Tubo paralelo (7) - Tubo 61 (61) - Tubo 62 (62) - Tubo 63 (63) - Tubo 64 (64) - Tubo 65 (65) - Tubo 66 (66) - Tubo 67 (67) - Tubo 68 (68) - Tubo 69 (69) - Tubo 70 (70)	Tubo paralelo (8) - Tubo 71 (71) - Tubo 72 (72) - Tubo 73 (73) - Tubo 74 (74) - Tubo 75 (75) - Tubo 76 (76) - Tubo 77 (77) - Tubo 78 (78) - Tubo 79 (79) - Tubo 80 (80)	Tubo paralelo (9) - Tubo 81 (81) - Tubo 82 (82) - Tubo 83 (83) - Tubo 84 (84) - Tubo 85 (85) - Tubo 86 (86) - Tubo 87 (87) - Tubo 88 (88) - Tubo 89 (89) - Tubo 90 (90)	Tubo paralelo (10) - Tubo 91 (91) - Tubo 92 (92) - Tubo 93 (93) - Tubo 94 (94) - Tubo 95 (95) - Tubo 96 (96) - Tubo 97 (97) - Tubo 98 (98) - Tubo 99 (99) - Tubo 100 (100)	Tubo paralelo (11) - Tubo 101 (101) - Tubo 102 (102) - Tubo 103 (103) - Tubo 104 (104) - Tubo 105 (105) - Tubo 106 (106) - Tubo 107 (107) - Tubo 108 (108) - Tubo 109 (109) - Tubo 110 (110)	Tubo paralelo (12) - Tubo 111 (111) - Tubo 112 (112) - Tubo 113 (113) - Tubo 114 (114) - Tubo 115 (115) - Tubo 116 (116) - Tubo 117 (117) - Tubo 118 (118) - Tubo 119 (119) - Tubo 120 (120)	Tubo paralelo (13) - Tubo 121 (121) - Tubo 122 (122) - Tubo 123 (123) - Tubo 124 (124) - Tubo 125 (125) - Tubo 126 (126) - Tubo 127 (127) - Tubo 128 (128) - Tubo 129 (129) - Tubo 130 (130)	Tubo paralelo (14) - Tubo 131 (131) - Tubo 132 (132) - Tubo 133 (133) - Tubo 134 (134) - Tubo 135 (135) - Tubo 136 (136) - Tubo 137 (137) - Tubo 138 (138) - Tubo 139 (139) - Tubo 140 (140)	Tubo paralelo (15) - Tubo 141 (141) - Tubo 142 (142) - Tubo 143 (143) - Tubo 144 (144) - Tubo 145 (145) - Tubo 146 (146) - Tubo 147 (147) - Tubo 148 (148) - Tubo 149 (149) - Tubo 150 (150)	Tubo paralelo (16) - Tubo 151 (151) - Tubo 152 (152) - Tubo 153 (153) - Tubo 154 (154) - Tubo 155 (155) - Tubo 156 (156) - Tubo 157 (157) - Tubo 158 (158) - Tubo 159 (159) - Tubo 160 (160)	Tubo paralelo (17) - Tubo 161 (161) - Tubo 162 (162) - Tubo 163 (163) - Tubo 164 (164) - Tubo 165 (165) - Tubo 166 (166) - Tubo 167 (167) - Tubo 168 (168) - Tubo 169 (169) - Tubo 170 (170)	Tubo paralelo (18) - Tubo 171 (171) - Tubo 172 (172) - Tubo 173 (173) - Tubo 174 (174) - Tubo 175 (175) - Tubo 176 (176) - Tubo 177 (177) - Tubo 178 (178) - Tubo 179 (179) - Tubo 180 (180)	Tubo paralelo (19) - Tubo 181 (181) - Tubo 182 (182) - Tubo 183 (183) - Tubo 184 (184) - Tubo 185 (185) - Tubo 186 (186) - Tubo 187 (187) - Tubo 188 (188) - Tubo 189 (189) - Tubo 190 (190)	Tubo paralelo (20) - Tubo 191 (191) - Tubo 192 (192) - Tubo 193 (193) - Tubo 194 (194) - Tubo 195 (195) - Tubo 196 (196) - Tubo 197 (197) - Tubo 198 (198) - Tubo 199 (199) - Tubo 200 (200)	Tubo paralelo (21) - Tubo 201 (201) - Tubo 202 (202) - Tubo 203 (203) - Tubo 204 (204) - Tubo 205 (205) - Tubo 206 (206) - Tubo 207 (207) - Tubo 208 (208) - Tubo 209 (209) - Tubo 210 (210)	Tubo paralelo (22) - Tubo 211 (211) - Tubo 212 (212) - Tubo 213 (213) - Tubo 214 (214) - Tubo 215 (215) - Tubo 216 (216) - Tubo 217 (217) - Tubo 218 (218) - Tubo 219 (219) - Tubo 220 (220)	Tubo paralelo (23) - Tubo 221 (221) - Tubo 222 (222) - Tubo 223 (223) - Tubo 224 (224) - Tubo 225 (225) - Tubo 226 (226) - Tubo 227 (227) - Tubo 228 (228) - Tubo 229 (229) - Tubo 230 (230)	Tubo paralelo (24) - Tubo 231 (231) - Tubo 232 (232) - Tubo 233 (233) - Tubo 234 (234) - Tubo 235 (235) - Tubo 236 (236) - Tubo 237 (237) - Tubo 238 (238) - Tubo 239 (239) - Tubo 240 (240)	Tubo paralelo (25) - Tubo 241 (241) - Tubo 242 (242) - Tubo 243 (243) - Tubo 244 (244) - Tubo 245 (245) - Tubo 246 (246) - Tubo 247 (247) - Tubo 248 (248) - Tubo 249 (249) - Tubo 250 (250)	Tubo paralelo (26) - Tubo 251 (251) - Tubo 252 (252) - Tubo 253 (253) - Tubo 254 (254) - Tubo 255 (255) - Tubo 256 (256) - Tubo 257 (257) - Tubo 258 (258) - Tubo 259 (259) - Tubo 260 (260)	Tubo paralelo (27) - Tubo 261 (261) - Tubo 262 (262) - Tubo 263 (263) - Tubo 264 (264) - Tubo 265 (265) - Tubo 266 (266) - Tubo 267 (267) - Tubo 268 (268) - Tubo 269 (269) - Tubo 270 (270)	Tubo paralelo (28) - Tubo 271 (271) - Tubo 272 (272) - Tubo 273 (273) - Tubo 274 (274) - Tubo 275 (275) - Tubo 276 (276) - Tubo 277 (277) - Tubo 278 (278) - Tubo 279 (279) - Tubo 280 (280)	Tubo paralelo (29) - Tubo 281 (281) - Tubo 282 (282) - Tubo 283 (283) - Tubo 284 (284) - Tubo 285 (285) - Tubo 286 (286) - Tubo 287 (287) - Tubo 288 (288) - Tubo 289 (289) - Tubo 290 (290)	Tubo paralelo (30) - Tubo 291 (291) - Tubo 292 (292) - Tubo 293 (293) - Tubo 294 (294) - Tubo 295 (295) - Tubo 296 (296) - Tubo 297 (297) - Tubo 298 (298) - Tubo 299 (299) - Tubo 300 (300)	Tubo paralelo (31) - Tubo 301 (301) - Tubo 302 (302) - Tubo 303 (303) - Tubo 304 (304) - Tubo 305 (305) - Tubo 306 (306) - Tubo 307 (307) - Tubo 308 (308) - Tubo 309 (309) - Tubo 310 (310)	Tubo paralelo (32) - Tubo 311 (311) - Tubo 312 (312) - Tubo 313 (313) - Tubo 314 (314) - Tubo 315 (315) - Tubo 316 (316) - Tubo 317 (317) - Tubo 318 (318) - Tubo 319 (319) - Tubo 320 (320)	Tubo paralelo (33) - Tubo 321 (321) - Tubo 322 (322) - Tubo 323 (323) - Tubo 324 (324) - Tubo 325 (325) - Tubo 326 (326) - Tubo 327 (327) - Tubo 328 (328) - Tubo 329 (329) - Tubo 330 (330)	Tubo paralelo (34) - Tubo 331 (331) - Tubo 332 (332) - Tubo 333 (333) - Tubo 334 (334) - Tubo 335 (335) - Tubo 336 (336) - Tubo 337 (337) - Tubo 338 (338) - Tubo 339 (339) - Tubo 340 (340)	Tubo paralelo (35) - Tubo 341 (341) - Tubo 342 (342) - Tubo 343 (343) - Tubo 344 (344) - Tubo 345 (345) - Tubo 346 (346) - Tubo 347 (347) - Tubo 348 (348) - Tubo 349 (349) - Tubo 350 (350)	Tubo paralelo (36) - Tubo 351 (351) - Tubo 352 (352) - Tubo 353 (353) - Tubo 354 (354) - Tubo 355 (355) - Tubo 356 (356) - Tubo 357 (357) - Tubo 358 (358) - Tubo 359 (359) - Tubo 360 (360)	Tubo paralelo (37) - Tubo 361 (361) - Tubo 362 (362) - Tubo 363 (363) - Tubo 364 (364) - Tubo 365 (365) - Tubo 366 (366) - Tubo 367 (367) - Tubo 368 (368) - Tubo 369 (369) - Tubo 370 (370)	Tubo paralelo (38) - Tubo 371 (371) - Tubo 372 (372) - Tubo 373 (373) - Tubo 374 (374) - Tubo 375 (375) - Tubo 376 (376) - Tubo 377 (377) - Tubo 378 (378) - Tubo 379 (379) - Tubo 380 (380)	Tubo paralelo (39) - Tubo 381 (381) - Tubo 382 (382) - Tubo 383 (383) - Tubo 384 (384) - Tubo 385 (385) - Tubo 386 (386) - Tubo 387 (387) - Tubo 388 (388) - Tubo 389 (389) - Tubo 390 (390)	Tubo paralelo (40) - Tubo 391 (391) - Tubo 392 (392) - Tubo 393 (393) - Tubo 394 (394) - Tubo 395 (395) - Tubo 396 (396) - Tubo 397 (397) - Tubo 398 (398) - Tubo 399 (399) - Tubo 400 (400)	Tubo paralelo (41) - Tubo 401 (401) - Tubo 402 (402) - Tubo 403 (403) - Tubo 404 (404) - Tubo 405 (405) - Tubo 406 (406) - Tubo 407 (407) - Tubo 408 (408) - Tubo 409 (409) - Tubo 410 (410)	Tubo paralelo (42) - Tubo 411 (411) - Tubo 412 (412) - Tubo 413 (413) - Tubo 414 (414) - Tubo 415 (415) - Tubo 416 (416) - Tubo 417 (417) - Tubo 418 (418) - Tubo 419 (419) - Tubo 420 (420)	Tubo paralelo (43) - Tubo 421 (421) - Tubo 422 (422) - Tubo 423 (423) - Tubo 424 (424) - Tubo 425 (425) - Tubo 426 (426) - Tubo 427 (427) - Tubo 428 (428) - Tubo 429 (429) - Tubo 430 (430)	Tubo paralelo (44) - Tubo 431 (431) - Tubo 432 (432) - Tubo 433 (433) - Tubo 434 (434) - Tubo 435 (435) - Tubo 436 (436) - Tubo 437 (437) - Tubo 438 (438) - Tubo 439 (439) - Tubo 440 (440)	Tubo paralelo (45) - Tubo 441 (441) - Tubo 442 (442) - Tubo 443 (443) - Tubo 444 (444) - Tubo 445 (445) - Tubo 446 (446) - Tubo 447 (447) - Tubo 448 (448) - Tubo 449 (449) - Tubo 450 (450)	Tubo paralelo (46) - Tubo 451 (451) - Tubo 452 (452) - Tubo 453 (453) - Tubo 454 (454) - Tubo 455 (455) - Tubo 456 (456) - Tubo 457 (457) - Tubo 458 (458) - Tubo 459 (459) - Tubo 460 (460)	Tubo paralelo (47) - Tubo 461 (461) - Tubo 462 (462) - Tubo 463 (463) - Tubo 464 (464) - Tubo 465 (465) - Tubo 466 (466) - Tubo 467 (467) - Tubo 468 (468) - Tubo 469 (469) - Tubo 470 (470)	Tubo paralelo (48) - Tubo 471 (471) - Tubo 472 (472) - Tubo 473 (473) - Tubo 474 (474) - Tubo 475 (475) - Tubo 476 (476) - Tubo 477 (477) - Tubo 478 (478) - Tubo 479 (479) - Tubo 480 (480)	Tubo paralelo (49) - Tubo 481 (481) - Tubo 482 (482) - Tubo 483 (483) - Tubo 484 (484) - Tubo 485 (485) - Tubo 486 (486) - Tubo 487 (487) - Tubo 488 (488) - Tubo 489 (489) - Tubo 490 (490)	Tubo paralelo (50) - Tubo 491 (491) - Tubo 492 (492) - Tubo 493 (493) - Tubo 494 (494) - Tubo 495 (495) - Tubo 496 (496) - Tubo 497 (497) - Tubo 498 (498) - Tubo 499 (499) - Tubo 500 (500)	Tubo paralelo (51) - Tubo 501 (501) - Tubo 502 (502) - Tubo 503 (503) - Tubo 504 (504) - Tubo 505 (505) - Tubo 506 (506) - Tubo 507 (507) - Tubo 508 (508) - Tubo 509 (509) - Tubo 510 (510)	Tubo paralelo (52) - Tubo 511 (511) - Tubo 512 (512) - Tubo 513 (513) - Tubo 514 (514) - Tubo 515 (515) - Tubo 516 (516) - Tubo 517 (517) - Tubo 518 (518) - Tubo 519 (519) - Tubo 520 (520)	Tubo paralelo (53) - Tubo 521 (521) - Tubo 522 (522) - Tubo 523 (523) - Tubo 524 (524) - Tubo 525 (525) - Tubo 526 (526) - Tubo 527 (527) - Tubo 528 (528) - Tubo 529 (529) - Tubo 530 (530)	Tubo paralelo (54) - Tubo 531 (531) - Tubo 532 (532) - Tubo 533 (533) - Tubo 534 (534) - Tubo 535 (535) - Tubo 536 (536) - Tubo 537 (537) - Tubo 538 (538) - Tubo 539 (539) - Tubo 540 (540)	Tubo paralelo (55) - Tubo 541 (541) - Tubo 542 (542) - Tubo 543 (543) - Tubo 544 (544) - Tubo 545 (545) - Tubo 546 (546) - Tubo 547 (547) - Tubo 548 (548) - Tubo 549 (549) - Tubo 550 (550)	Tubo paralelo (56) - Tubo 551 (551) - Tubo 552 (552) - Tubo 553 (553) - Tubo 554 (554) - Tubo 555 (555) - Tubo 556 (556) - Tubo 557 (557) - Tubo 558 (558) - Tubo 559 (559) - Tubo 560 (560)	Tubo paralelo (57) - Tubo 561 (561) - Tubo 562 (562) - Tubo 563 (563) - Tubo 564 (564) - Tubo 565 (565) - Tubo 566 (566) - Tubo 567 (567) - Tubo 568 (568) - Tubo 569 (569) - Tubo 570 (570)	Tubo paralelo (58) - Tubo 571 (571) - Tubo 572 (572) - Tubo 573 (573) - Tubo 574 (574) - Tubo 575 (575) - Tubo 576 (576) - Tubo 577 (577) - Tubo 578 (578) - Tubo 579 (579) - Tubo 580 (580)	Tubo paralelo (59) - Tubo 581 (581) - Tubo 582 (582) - Tubo 583 (583) - Tubo 584 (584) - Tubo 585 (585) - Tubo 586 (586) - Tubo 587 (587) - Tubo 588 (588) - Tubo 589 (589) - Tubo 590 (590)	Tubo paralelo (60) - Tubo 591 (591) - Tubo 592 (592) - Tubo 593 (593) - Tubo 594 (594) - Tubo 595 (595) - Tubo 596 (596) - Tubo 597 (597) - Tubo 598 (598) - Tubo 599 (599) - Tubo 600 (600)	Tubo paralelo (61) - Tubo 601 (601) - Tubo 602 (602) - Tubo 603 (603) - Tubo 604 (604) - Tubo 605 (605) - Tubo 606 (606) - Tubo 607 (607) - Tubo 608 (608) - Tubo 609 (609) - Tubo 610 (610)	Tubo paralelo (62) - Tubo 611 (611) - Tubo 612 (612) - Tubo 613 (613) - Tubo 614 (614) - Tubo 615 (615) - Tubo 616 (616) - Tubo 617 (617) - Tubo 618 (618) - Tubo 619 (619) - Tubo 620 (620)	Tubo paralelo (63) - Tubo 621 (621) - Tubo 622 (622) - Tubo 623 (623) - Tubo 624 (624) - Tubo 625 (625) - Tubo 626 (626) - Tubo 627 (627) - Tubo 628 (628) - Tubo 629 (629) - Tubo 630 (630)	Tubo paralelo (64) - Tubo 631 (631) - Tubo 632 (632) - Tubo 633 (633) - Tubo 634 (634) - Tubo 635 (635) - Tubo 636 (636) - Tubo 637 (637) - Tubo 638 (638) - Tubo 639 (639) - Tubo 640 (640)	Tubo paralelo (65) - Tubo 641 (641) - Tubo 642 (642) - Tubo 643 (643) - Tubo 644 (644) - Tubo 645 (645) - Tubo 646 (646) - Tubo 647 (647) - Tubo 648 (648) - Tubo 649 (649) - Tubo 650 (650)	Tubo paralelo (66) - Tubo 651 (651) - Tubo 652 (652) - Tubo 653 (653) - Tubo 654 (654) - Tubo 655 (655) - Tubo 656 (656) - Tubo 657 (657) - Tubo 658 (658) - Tubo 659 (659) - Tubo 660 (660)	Tubo paralelo (67) - Tubo 661 (661) - Tubo 662 (662) - Tubo 663 (663) - Tubo 664 (664) - Tubo 665 (665) - Tubo 666 (666) - Tubo 667 (667) - Tubo 668 (668) - Tubo 669 (669) - Tubo 670 (670)	Tubo paralelo (68) - Tubo 671 (671) - Tubo 672 (672) - Tubo 673 (673) - Tubo 674 (674) - Tubo 675 (675) - Tubo 676 (676) - Tubo 677 (677) - Tubo 678 (678) - Tubo 679 (679) - Tubo 680 (680)	Tubo paralelo (69) - Tubo 681 (681) - Tubo 682 (682) - Tubo 683 (683) - Tubo 684 (684) - Tubo 685 (685) - Tubo 686 (686) - Tubo 687 (687) - Tubo 688 (688) - Tubo 689 (689) - Tubo 690 (690)	Tubo paralelo (70) - Tubo 691 (691) - Tubo 692 (692) - Tubo 693 (693) - Tubo 694 (694) - Tubo 695 (695) - Tubo 696 (696) - Tubo 697 (697) - Tubo 698 (698) - Tubo 699 (699) - Tubo 700 (700)	Tubo paralelo (71) - Tubo 701 (701) - Tubo 702 (702) - Tubo 703 (703) - Tubo 704 (704) - Tubo 705 (705) - Tubo 706 (706) - Tubo 707 (707) - Tubo 708 (708) - Tubo 709 (709) - Tubo 710 (710)	Tubo paralelo (72) - Tubo 711 (711) - Tubo 712 (712) - Tubo 713 (713) - Tubo 714 (714) - Tubo 715 (715) - Tubo 716 (716) - Tubo 717 (717) - Tubo 718 (718) - Tubo 719 (719) - Tubo 720 (720)	Tubo paralelo (73) - Tubo 721 (721) - Tubo 722 (722) - Tubo 723 (723) - Tubo 724 (724) - Tubo 725 (725) - Tubo 726 (726) - Tubo 727 (727) - Tubo 728 (728) - Tubo 729 (729) - Tubo 730 (730)	Tubo paralelo (74) - Tubo 731 (731) - Tubo 732 (732) - Tubo 733 (733) - Tubo 734 (734) - Tubo 735 (735) - Tubo 736 (736) - Tubo 737 (737) - Tubo 738 (738) - Tubo 739 (739) - Tubo 740 (740)	Tubo paralelo (75) - Tubo 741 (741) - Tubo 742 (742) - Tubo 743 (743) - Tubo 744 (744) - Tubo 745 (745) - Tubo 746 (746) - Tubo 747 (747) - Tubo 748 (748) - Tubo 749 (749) - Tubo 750 (750)	Tubo paralelo (76) - Tubo 751 (751) - Tubo 752 (752) - Tubo 753 (753) - Tubo 754 (754) - Tubo 755 (755) - Tubo 756 (756) - Tubo 757 (757) - Tubo 758 (758) - Tubo 759 (759) - Tubo 760 (760)	Tubo paralelo (77) - Tubo 761 (761) - Tubo 762 (762) - Tubo 763 (763) - Tubo 764 (764) - Tubo 765 (765) - Tubo 766 (766) - Tubo 767 (767) - Tubo 768 (768) - Tubo 769 (769) - Tubo 770 (770)	Tubo paralelo (78) - Tubo 771 (771) - Tubo 772 (772) - Tubo 773 (773) - Tubo 774 (774) - Tubo 775 (775) - Tubo 776 (776) - Tubo 777 (777) - Tubo 778 (778) - Tubo 779 (779) - Tubo 780 (780)	Tubo paralelo (79) - Tubo 781 (781) - Tubo 782 (782) - Tubo 783 (783) - Tubo 784 (784) - Tubo 785 (785) - Tubo 786 (786) - Tubo 787 (787) - Tubo 788 (788) - Tubo 789 (789) - Tubo 790 (790)	Tubo paralelo (80) - Tubo 791 (791) - Tubo 792 (792) - Tubo 793 (793) - Tubo 794 (794) - Tubo 795 (795) - Tubo 796 (796) - Tubo 797 (797) - Tubo 798 (798) - Tubo 799 (799) - Tubo 800 (800)	Tubo paralelo (81) - Tubo 801 (801) - Tubo 802 (802) - Tubo 803 (803) - Tubo 804 (804) - Tubo 805 (805) - Tubo 806 (806) - Tubo 807 (807) - Tubo 808 (808) - Tubo 809 (809) - Tubo 810 (810)	Tubo paralelo (82) - Tubo 811 (811) - Tubo 812 (812) - Tubo 813 (813) - Tubo 814 (814) - Tubo 815 (815) - Tubo 816 (816) - Tubo 817 (817) - Tubo 818 (818) - Tubo 819 (819) - Tubo 820 (820)	Tubo paralelo (83) - Tubo 821 (821) - Tubo 822 (822) - Tubo 823 (823) - Tubo 824 (824) - Tubo 825 (825) - Tubo 826 (826) - Tubo 827 (827) - Tubo 828 (828) - Tubo 829 (829) - Tubo 830 (830)	Tubo paralelo (84) - Tubo 831 (831) - Tubo 832 (832) - Tubo 833 (833) - Tubo 834 (834) - Tubo 835 (835) - Tubo 836 (836) - Tubo 837 (837) - Tubo 838 (838) - Tubo 839 (839) - Tubo 840 (840)	Tubo paralelo (85) - Tubo 841 (841) - Tubo 842 (842) - Tubo 843 (843) - Tubo 844 (844) - Tubo 845 (845) - Tubo 846 (846) - Tubo 847 (847) - Tubo 848 (848) - Tubo 849 (849) - Tubo 850 (850)	Tubo paralelo (86) - Tubo 851 (851) - Tubo 852 (852) - Tubo 853 (853) - Tubo 854 (854) - Tubo 855 (855) - Tubo 856 (856) - Tubo 857 (857) - Tubo 858 (858) - Tubo 859 (859) - Tubo 860 (860)	Tubo paralelo (87) - Tubo 861 (861) - Tubo 862 (862) - Tubo 863 (863) - Tubo 864 (864) - Tubo 865 (865) - Tubo 866 (866) - Tubo 867 (867) - Tubo 868 (868) - Tubo 869 (869) - Tubo 870 (870)	Tubo paralelo (88) - Tubo 871 (871) - Tubo 872 (872) - Tubo 873 (873) - Tubo 874 (874) - Tubo 875 (875) - Tubo 876 (876) - Tubo 877 (877) - Tubo 878 (878) - Tubo 879 (879) - Tubo 880 (880)	Tubo paralelo (89) - Tubo 881 (881) - Tubo 882 (882) - Tubo 883 (883) - Tubo 884 (884) - Tubo 885 (885) - Tubo 886 (886) - Tubo 887 (887) - Tubo 888 (888) - Tubo 889 (889) - Tubo 890 (890)	Tubo paralelo (90) - Tubo 891 (891) - Tubo 892 (892) - Tubo 893 (893) - Tubo 894 (894) - Tubo 895 (895) - Tubo 896 (896) - Tubo 897 (897) - Tubo 898 (898) - Tubo 899 (899) - Tubo 900 (900)	Tubo paralelo (91) - Tubo 901 (901) - Tubo 902 (902) - Tubo 903 (903) - Tubo 904 (904) - Tubo 905 (905) - Tubo 906 (906) - Tubo 907 (907) - Tubo 908 (908) - Tubo 909 (909) - Tubo 910 (910)	Tubo paralelo (92) - Tubo 911 (911) - Tubo 912 (912) - Tubo 913 (913) - Tubo 914 (914) - Tubo 915 (915) - Tubo 916 (916) - Tubo 917 (917) - Tubo 918 (918) - Tubo 919 (919) - Tubo 920 (920)	Tubo paralelo (93) - Tubo 921 (921) - Tubo 922 (922) - Tubo 923 (923) - Tubo 924 (924) - Tubo 925 (925) - Tubo 926 (926) - Tubo 927 (927) - Tubo 928 (928) - Tubo 929 (929) - Tubo 930 (930)	Tubo paralelo (94) - Tubo 931 (931) - Tubo 932 (932) - Tubo 933 (933) - Tubo 934 (934) - Tubo 935 (935) - Tubo 936 (936) - Tubo 937 (937) - Tubo 938 (938) - Tubo 939 (9
---	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	---	---	---	---	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

7.3 RISORSE AGGIUNTIVE

(indicare eventuali risorse finanziarie aggiuntive derivanti dal coinvolgimento della/delle PA)

Luogo e data

Timbro del Partner Capofila
e firma digitale o elettronica del legale rappresentante o
del soggetto abilitato a rappresentare

Timbro del Partner
e firma digitale o elettronica del legale rappresentante o
del soggetto abilitato a rappresentare

Timbro del Partner
e firma digitale o elettronica del legale rappresentante o
del soggetto abilitato a rappresentare

Timbro del Partner
e firma digitale o elettronica del legale rappresentante o
del soggetto abilitato a rappresentare





CITTÀ DI SESTO SAN GIOVANNI
MEDAGLIA D'ORO AL VALOR MILITARE

Pareri espressi ai sensi dell'art. 49 d. lgs. n. 267 del 18.08.2000 sulla proposta di deliberazione relativa a:

Adesione al progetto SMARTS: Servizi di Monitoraggio per l'Anziano in una Rete Telematica per la Salute

PARERE SULLA REGOLARITÀ TECNICA: FAVOREVOLE

Sesto San Giovanni

04 GIU. 2013

Il Direttore Staff del Sindaco
Federico Ottolenghi

PARERE SULLA REGOLARITÀ CONTABILE:

Favorevole

Sesto San Giovanni

7/6/2013

Il Responsabile del servizio finanziario
Flavia Orsetti

Reg. 2013 / 12776

Letto approvato e sottoscritto



Il Presidente
Monica Chittò

Il Segretario generale
Gabriella Di Girolamo

CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE

Si certifica che copia della presente deliberazione viene pubblicata all'albo pretorio di questo

Comune dal **13 GIU. 2013** per 15 giorni consecutivi.

13 GIU. 2013
Sesto San Giovanni



Il Funzionario delegato
Graziano Schiavone

Divenuta esecutiva il.....
