

AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI- APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2010, DEL PIANO PROGRAMMA 2010/2012 E DEL BILANCIO PLURIENNALE DI PREVISIONE 2010/2012.

IL CONSIGLIO COMUNALE

- Vista l'allegata relazione del settore Servizio Economico Finanziarie con la quale si propone l'approvazione del Bilancio di Previsione anno 2010, del Piano Programma 2010/2012 e del Bilancio Pluriennale di previsione 2010/2012 dell'Azienda Speciale Farmacie Comunali;
- vista la deliberazione n. 37 del 27/10/2009 dell'Azienda Speciale Farmacie Comunali con la quale è stato approvato il Bilancio di Previsione anno 2010, del Piano Programma 2010/2012 e del Bilancio Pluriennale di previsione 2010/2012;
- visti i pareri espressi ai sensi dell'art. 49 comma 1 D.L. 267 del 18-8-2000, come da foglio allegato; e dello Statuto Comunale;

DELIBERA

Di approvare il Bilancio di Previsione anno 2010, del Piano Programma 2010/2012 e del Bilancio Pluriennale di previsione 2010/2012 dell'Azienda Speciale Farmacie Comunali, in ogni parte, come indicato nella delibera del Consiglio di Amministrazione n. 37 che si allega in copia.

La delibera è stata approvata a maggioranza con i voti favorevoli dei gruppi: PD, IDV, PRC, PDCI, S.E.L. Astenuti: VERDI x C.E. Contrari: AN, LN, FI, FINALMENTE X SESTO.

RELAZIONE

Il Consiglio di Amministrazione dell'Azienda Speciale Farmacie Comunali ha presentato per l'approvazione da parte del Consiglio Comunale la deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 37 del 27/10/2009 relativa al Bilancio di Previsione anno 2010, del Piano Programma 2010/2012 e del Bilancio Pluriennale di previsione 2010/2012.

Ai sensi dell'art. 114 del D.Lgs. n. 267/2000 si propone l'approvazione della deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 37 del 27/10/2009 dell'Azienda Speciale Farmacie Comunali già citata e si esprime parere favorevole sulla regolarità tecnica della proposta ai sensi dell'art. 49 comma 1 D.L. n. 267 del 18-8-2000 e dello Statuto Comunale.

Sesto San Giovanni, 23 febbraio 2010

IL DIRIGENTE DEL SETTORE FINANZIARIO
(dott.ssa Flavia Orsetti)

AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI

DI SESTO SAN GIOVANNI

ESTRATTO DI DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N. 37 del 27.10.2009

**OGGETTO: BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2010.
PIANO PROGRAMMA 2010-2012
BILANCIO PLURIENNALE DI PREVISIONE 2010-2012**

L'anno duemilanove (2009) , addì ventisette del mese di ottobre nella Direzione dell'Azienda in Via Carducci 221, in base a regolari avvisi, il Consiglio di Amministrazione si è riunito in seduta.

Sono intervenuti i Sigg. :

- | | | | |
|----|--------------|------------|-----------------------|
| 1. | GIOVANNI | BRUSATI | Presidente |
| 2. | LUIGI | GRECO | Vice Presidente |
| 3. | GIOVANNI | PAGLIARINI | Consigliere Effettivo |
| 4. | MASSIMILIANO | GANDINI | Consigliere Effettivo |
| 5. | FRANCESCO V. | RUSSO | Consigliere Effettivo |

Assenti giustificati : nessuno

Svolge le funzioni di Segretario : Silvana Francesconi

Presenti i revisori : Flavio Lusitani, Maurizio Mambrini e Debora Donvito

N. 37 del 27/10/2009

BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2010

PIANO PROGRAMMA 2010-2012

BILANCIO PLURIENNALE DI PREVISIONE 2010/2012

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Richiamati gli artt. 23 e 40 del DPR n. 902 del 4.10.86;

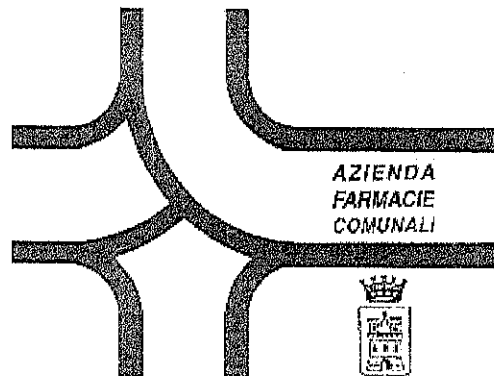
Richiamato il D.M. 26.4.95 relativo alla "Determinazione schema di bilancio di esercizio delle Aziende di servizi dipendenti dagli Enti Territoriali";

Visto il Piano Programma 2010/2012 e relativi allegati presentato dal Presidente;

Con 4 voti favorevoli e 1 contrario (Russo) dei consiglieri effettivi presenti, espressi nelle forme di legge;

DELIBERA

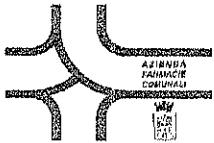
1. di approvare il Piano Programma 2010/2012 e relativi allegati contenenti il Piano triennale degli investimenti nonché il conseguente programma triennale ai sensi del Dlgs 12.4.06 n. 63. Allegato A) da pag. 1 a pag. 33.
2. di dichiarare la presente deliberazione immediatamente eseguibile.



Piano Programma

2010-2011-2012

Sesto San Giovanni, ottobre 2009



Signori Consiglieri,

il Consiglio di Amministrazione da me rappresentato si è insediato nel luglio 2009 ricevendo dal Consiglio Comunale di Sesto San Giovanni un mandato ben preciso riassunto nell'ordine del giorno del 25 maggio 2009 che indicava quali interventi urgenti:

- 1 - Studiare rapidamente la soluzione sostenibile del problema del magazzino o attraverso l'affitto come ramo d'azienda o con la costituzione di un consorzio con altre aziende, o con la vendita a società del settore dell'immobile e/o della licenza;
- 2 - Aprire un confronto sistematico per rivedere la disciplina contrattuale del lavoro, in modo da ottenere, fatti salvi gli attuali livelli retributivi, un più flessibile utilizzo dell'orario di lavoro, a cominciare dai dirigenti. In questo percorso vanno studiate ed applicate forme di incentivazione e di premialità sulla base di risultati certi da concordare con le organizzazioni sindacali;
- 3 - Verificare la necessità di ristrutturazioni della rete di farmacie, tenuto conto della loro redditività e della distribuzione territoriale;
- 4 - Introdurre elementi di miglioramento nell'Azienda che inducano un aumento del fatturato, e valutare l'opportunità di alleanze commerciali con aziende del settore per ottimizzare le risorse, l'accesso agli approvvigionamenti e per ridurre i costi di acquisto.

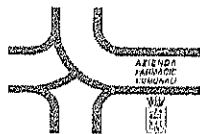
Sono convinto inoltre che le Farmacie Comunali debbano poter offrire ai cittadini un servizio farmaceutico di qualità che risponda ad un'esigenza di professionalità e accessibilità, il tutto da conciliare con politiche di prezzo a tutela del potere d'acquisto delle famiglie, senza dimenticare il contesto economico e competitivo nel quale operano.

La capacità di rispondere alle mutate o mutanti condizioni del mercato con flessibilità e rapidità e la capacità di generare risorse economiche che l'Ente locale ridistribuisce in servizi sociali destinati alle categorie più deboli, sono elementi caratterizzanti la funzione socio-economica delle Farmacie Comunali. Da ultimo occorre non dimenticare che il valore di un'Azienda, specialmente se pubblica, è determinata essenzialmente dal gradimento dei suoi utenti, i cittadini, unici veri titolari.

Tutto ciò deve essere perseguito grazie al continuo miglioramento della struttura organizzativa e delle professionalità messe a disposizione dei cittadini-utenti, senza mai perdere di vista la necessità di gestire l'azienda con efficienza operativa, garantendo redditività e investimenti.

Linee guida e riflessioni assolutamente condivise dal Consiglio di Amministrazione e oggetto dell'azione di questi mesi.

Per l'anno in corso e i prossimi occorre procedere nell'azione di rilancio e risanamento dell'Azienda tenendo insieme sviluppo commerciale e rigore nei costi, considerando esclusivamente quegli investimenti o spese aggiuntive che possono produrre maggiore fatturato o miglioramento dei margini.



Stiamo agendo su più fronti:

PUNTI VENDITA:

- interventi mirati a migliorare la visibilità esterna dei singoli punti vendita e l'identità delle farmacie comunali migliorando la fruibilità dei servizi offerti;
- spostamento nel 2010 della Farmacia di via Puccini in un'area di passaggio e di maggiore visibilità;
- miglioramento dei margini per effetto di una maggiore attività di controllo delle giacenze;
- ridefinizione degli orari delle aperture in funzione delle esigenze della zona di collocazione della singola farmacia;
- apertura di due farmacie al sabato per tutta la giornata
- nel 2011 possibile spostamento della Farmacia della Pelucca in locali di grande visibilità e accessibilità e con la possibilità di vedere affiancato un poliambulatorio;

MAGAZZINO:

- recupero di efficienza;
- maggior utilizzo da parte delle nostre farmacie;
- miglioramento dei margini commerciali;
- sviluppo di un progetto di aggregazione per la creazione di un nuovo soggetto gestore dell'attività all'ingrosso, principalmente con le Aziende pubbliche clienti, con il quale ci prefiggiamo di raggiungere gli obiettivi di:

Fidelizzare le Aziende partecipanti

Migliorare il margine lordo

Creare sinergie di costo nell'attribuzione delle posizioni di responsabilità gestionali del nuovo soggetto

Trasferire alle aziende socie i margini di filiera al netto dei costi di gestione

Miglioramento dei flussi finanziari

Costituire un'interessante polo di aggregazione per altre Aziende pubbliche

IL PERSONALE:

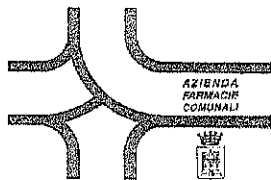
Non vi è dubbio che l'applicazione attuale del contratto degli Enti Locali che disciplina i rapporti di lavoro dell'Azienda non ha in sé quegli elementi di flessibilità e incentivazione tipici di contratti applicabili e applicati ad un'Azienda Farmacie con spiccate caratteristiche commerciali.

Da settembre si è aperto un confronto con le organizzazioni sindacali per affrontare e definire un percorso che potesse introdurre elementi di recupero della produttività e di premialità proporzionali ai risultati economici e gestionali dell'azienda.

Il confronto ha portato nel dicembre 2009 alla redazione di un'ipotesi di accordo, ancora al vaglio dei dipendenti dell'Azienda, che per i dirigenti e per il personale del comparto, fissa criteri di ripartizione del fondo legati a obiettivi economici e di qualità precisi e concreti.

Non da ultimo per il personale non dirigente si passerebbe dalle attuali 35 ore alle 36 previste dal CCNL senza costi aggiuntivi per l'azienda.

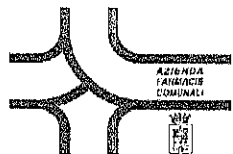
Troverete nel documento ogni dettaglio e informazione necessaria alla comprensione delle azioni economiche, organizzative e gestionali in programma nei prossimi anni.



Punti vendita Obiettivi 2010-2011-2012

Farmacie punti vendita

- **Farmacia Restellone: trasferimento nel 2010**
con riutilizzo degli attuali locali per la realizzazione di un poliambulatorio medico-infermieristico
- **Farmacie Centrale e Marelli: apertura tutta la giornata del sabato**
- **Riformulazione degli orari di apertura delle farmacie per una maggiore fruibilità del servizio offerto**
- **CUP: collaborazioni con altri Enti Ospedalieri**
- **Maggiore utilizzo del Magazzino quale fonte di approvvigionamento interno**
- **Iniziative stagionali con azioni di promozione**

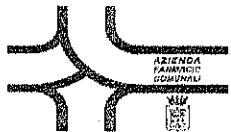


Magazzino

Obiettivi 2010-2011-2012

Magazzino Centrale e attività all'ingrosso

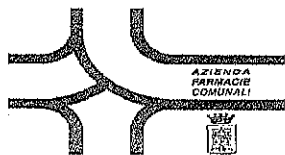
- **Recupero efficienza e produttività**
- **Maggior utilizzo del magazzino da parte delle nostre farmacie**
- **Miglioramento del grado di soddisfazione dei clienti**
- **Maggior attenzione alle politiche di acquisto**
- **Progetto per la costituzione di un nuovo soggetto gestore con le Aziende clienti**



Magazzino Obiettivi 2010-2011-2012

Finalità del progetto di costituzione per un nuovo soggetto gestore del magazzino all'ingrosso

- **Indipendenza rispetto alle gare evitando politiche di cartello sul territorio da parte dei fornitori**
- **Sinergie di costo tra i soggetti partecipanti**
- **Mantenimento dei margini di filiera**
- **Polo di aggregazione per altre Aziende pubbliche interessate**
- **Altre iniziative comuni tra i soggetti soci**



Personale dipendente Obiettivi 2010-2011-2012

- **Incentivazione della produttività**
- **Crescita professionale** attraverso corsi di formazione
- **Revisione delle procedure**
- **Revisione organigrammi**

Personale dipendente Obiettivi 2010-2011-2012

Dirigenti

- Maggiore flessibilità nell'orario di lavoro
- Maggiore coinvolgimento negli obiettivi economici particolari e generali
- Maggiore corresponsabilità nella gestione dei punti vendita con l'introduzione di premi di produzione legati ad obiettivi economici ed al raggiungimento degli obiettivi qualitativi e quantitativi

Personale dipendente Obiettivi 2010-2011-2012

Comparto

- Aumento della produttività con il passaggio dalle 35 alle 36 ore settimanali senza oneri aggiuntivi
- Premi di produzione legati ad obiettivi economici ed al raggiungimento di obiettivi qualitativi e quantitativi

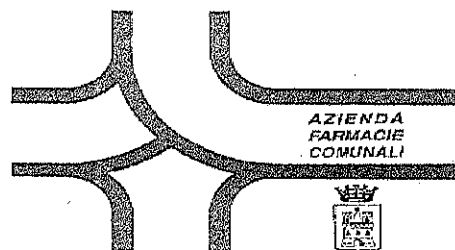
Personale dipendente Obiettivi 2010

Costituzione del fondo (ipotesi di accordo)

	2008	2009	2010
DIRIGENTI PARTE FISSA	124.800 91,76%	124.800 91,76%	77.350 65,00%
DIRIGENTI PARTE VARIABILE	11.200 8,24%	11.200 8,24%	41.819 35,00%
TOTALE DIRIGENTI	136.000	136.000	119.169
COMPARTO PARTE FISSA	191.192 74,97%	160.107 67,19%	110.060 47,24%
COMPARTO PARTE VARIABILE	63.821 25,03%	78.177 32,81%	122.900 52,76%
TOTALE COMPARTO	255.013	238.284	232.960

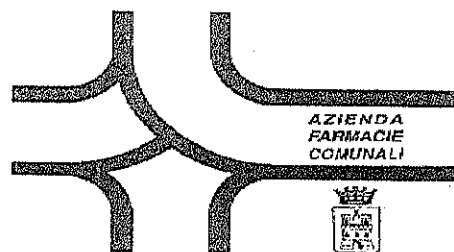
✓ AUMENTO PARTE VIARIABILE LEGATI A OBBIETTIVI ECONOMICI

✓ MINORE SPESA (2008/2010)



Il Personale

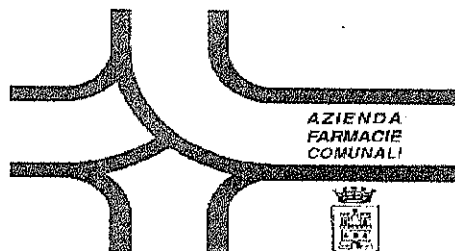
in servizio al	1.1.2009	1.1.2010	31.12.2009	
Livello 1 ^a DIRIGENZIALE	9	8	Direttore d'Azienda	1
Livello D	14,8	13,73	Direttori di Farmacia	10
Livello C	17	19,12	Farmacisti collaboratori	11
			Magazzinieri	16
			Impiegati	5
TOTALE	40,8	40,85	TOTALE DIPENDENTI	43



Il Personale

PERSONALE IN SERVIZIO PER CENTRO DI COSTO

PUNTI VENDITA	DIRIG.	D6	D5	D4	D3	D1	C5	C4	C3	C2	C1	TOT.
Tre Strade	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0	2
Isola del Bosco	1	0,56	0	1	0	0	0	0	0	1	0	3,56
Della Torretta	1	1,67	0	0	0	0	0	0	0	0	1	3,67
Parpagliona	1	1	1	0	1	0	1	0	0	0,56	0	5,56
Centrale	1	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	3
Delle Corti	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	3
Marelli	1	1,67	0	0	0	0	1	0	0	0	0	3,67
Della Pelucca	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	2
Del Restellone	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0	2
Marx	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	2
TOTALE	7	8,9	2	1	1	0	5	0	0	3,56	2	30,46
MAGAZZINO CENTRALE	0	0	0	0	0	0	1	1	0	2	1	5
DIREZIONE	1	0,83	0	0	0	0	0	0,56	0	2	1	5,39
TOTALE	8	9,73	2	1	1	0	6	1,56	0	7,56	4	40,85



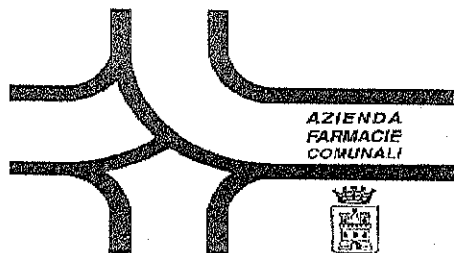
Comunicazione Obiettivi 2010-2011-2012

Forte identificazione delle Farmacie Comunali sul territorio

- Fornitura gratuita di farmaci ai soggetti segnalati dall'Assessorato ai servizi sociali del Comune di Sesto San Giovanni
- Miglioramento della visibilità esterna dei singoli punti vendita;
- Realizzazione di una newsletter per
 - ✓ Informazione sui servizi offerti
 - ✓ Richiamo al ruolo sociale delle Farmacie Comunali
 - ✓ Pubblicità su iniziative particolari
 - ✓ Promozione prodotti
- Rivisitazione sito internet

PROGRAMMA INVESTIMENTI punti vendita FARMACIE

TIPO DI INTERVENTO	FARMACIA	Attrezzature	Aredamento	Hardware	Impianto raffreddamento riscaldamento	Impianto idraulico	Impianto elettrico	Videosorveglianza	Dispositivo per la sicurezza	Immobiliare	T O T A L E		
												INVESTIMENTI	F O N T I
												MEZZI PROPRI	MEZZI DI TERZI
TRE STRADE	1	300,00	1.000,00		500,00	500,00	200,00			900,00	3.400,00	3.400,00	
ISOLA DEL BOSCO	2	800,00	1.200,00					150,00	100,00	1.050,00	3.300,00	3.300,00	
DELLA TORRETTA	3		7.800,00						1.500,00	1.500,00	10.800,00	10.800,00	
PARPAGLIONA	4									2.500,00	2.500,00	2.500,00	
CENTRALE	5	250,00		200,00	6.000,00		300,00		1.500,00	3.200,00	11.450,00	11.450,00	
DELLE CORTI	6	250,00	550,00						500,00	1.000,00	2.300,00	2.300,00	
MARELLI	7	250,00	5.000,00	1.500,00		5.000,00			1.500,00	1.500,00	14.750,00	14.750,00	
DELLA PELUCCA	8									-	-	-	
DEL RESTELLONE	9	10.000,00	150.000,00	5.000,00						40.000,00	205.000,00		205.000,00
MARX	10	2.300,00					100,00	600,00		1.000,00	4.000,00	4.000,00	
T O T A L E 1)		14.150,00	165.550,00	6.700,00	6.500,00	5.500,00	600,00	750,00	5.100,00	52.650,00	257.500,00	52.500,00	205.000,00
B I L A N C E		15.000,00									15.000,00	15.000,00	
P R O V A P R E S S I O N E		25.000,00									25.000,00	25.000,00	
H A R D W A R E		55.000,00									55.000,00		55.000,00
T O T A L E 2)		95.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	95.000,00	40.000,00	55.000,00
T O T A L E 1) + 2)		109.150,00	165.550,00	6.700,00	6.500,00	5.500,00	600,00	750,00	5.100,00	52.650,00	352.500,00	92.500,00	260.000,00



ALLEGATI

- ☐ Bilancio preventivo 2010-2011-2012 e raffronto 2008-2009
- ☐ Sviluppo conto economico per attività punti vendita 2009-2011
- ☐ Sviluppo conto economico attività magazzino 2009-2011
- ☐ Sviluppo conto economico attività spese generali 2009-2011
- ☐ Pre-consuntivo per attività 2009
- ☐ Bilancio Preventivo 2010
- ☐ Bilancio Preventivo 2011

A.S.F.C. SESTO SAN GIOVANNI - BILANCIO PREVENTIVO 2010-2011-2012 E RAFFRONTO 2008-2009

VOCE	TOTALE BUDGET ANNO 2012		TOTALE BUDGET ANNO 2011		TOTALE BUDGET ANNO 2010		PRE-CONSUNTIVO ANNO 2009		TOTALE CONSUNTIVO 2008
A) VALORE della PRODUZIONE									
1) RICAVI	23.997.446		23.782.967		23.338.916		22.839.752		24.655.740
Ricavi vendite cash	6.215.603	3,00%	6.034.566		5.737.442		5.532.401		5.437.952
Ricavi vendite SSN	7.356.274	0,50%	7.319.676		7.158.881		7.090.771		6.923.598
Ricavi vendite a terzi etico	5.260.000		5.260.000		5.260.000		5.259.272		6.470.176
Ricavi vendite a terzi parafarmaco	500.000		500.000		500.000		477.104		581.879
Ricavi vendite ns farmacie etico	4.500.000		4.500.000		4.500.000		4.311.670		4.979.510
Ricavi vendite ns farmacie parafarmaco	800.000		800.000		800.000		792.606		818.920
Resi su vendite							-7.215		-11.327
Contributi Fondo Erpaf	-67.810	0,50%	-67.473		-65.991		-65.363		-64.798
Rettifiche passive mutue	-3.511	0,50%	-3.493		-3.417		-3.384		
Sconto fornitori SSN	-563.110	0,50%	-560.309		-548.000		-548.111		-480.170
2) VARIAZIONI DELLE RIMANENZE	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	75.055	0,33%	8.043
magazzino iniziale	2.047.150		2.047.150		2.047.150		1.972.095		1.964.051
magazzino finale	2.047.150		2.047.150		2.047.150		2.047.150		1.972.094
3) VARIAZIONI dei LAVORI in CORSO su ORDINAZIONE									
4) INCREMENTI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI									
5) ALTRI RICAVI e PROVENTI	147.000		153.000		152.000		157.724		155.281
Ricavi per prestazione di servizi e affitti	25.000		31.000		30.000		31.924		46.846
Rimborsi SSS	7.000		7.000		7.000		8.306		27.249
Rimborsi Assinde	115.000		115.000		115.000		117.494		81.186
A) TOTALE VALORE della PRODUZIONE	24.144.446		23.935.967		23.490.916		23.072.531		24.819.064
B) COSTI della PRODUZIONE									
6) MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, di CONSUMO e MERCI	19.840.548	82,68%	19.675.225	82,73%	19.448.714	83,33%	19.243.126	84,25%	21.290.751
Acquisti magazzino specialità	9.576.000		9.576.000		9.576.000		9.576.054		11.548.992
Acquisti magazzino parafarmaco	1.009.000		1.009.000		1.009.000		1.008.569		1.221.607
Acquisti diretti specialità	2.475.044		2.448.044		2.394.175		2.382.264		1.588.643
Acquisti diretti parafarmaco	1.521.227		1.378.804		1.332.178		1.318.988		1.272.623
Acquisti diretti magazzino specialità	4.430.726		4.430.726		4.333.228		4.311.670		4.979.510
Acquisti diretti magazzino parafarmaco	828.551		828.551		800.532		792.606		818.920
Resi su acquisti							-57.711		-59.286
Sconti e abbuoni attivi							-94.159		-84.620
Acquisti materiali vari			4.100		3.600		4.845		4.362
7) per SERVIZI	135.000	0,56%	134.000	0,56%	133.000	0,57%	133.508	0,58%	119.973
Trasporti	135.000		134.000		133.000		133.508		119.973
MARGINE LORDO	4.168.898	17,37%	4.126.742	17,35%	3.909.203	16,75%	3.695.897	16,18%	3.408.340
7) per SERVIZI	626.700	2,61%	633.510	2,66%	640.160	2,74%	649.059	2,84%	673.045
energia elettrica	25.000		24.000		27.500		25.325		24.984
acqua e gas	4.000		3.800		3.800		3.510		747
servizi vari	8.000		7.650		13.000		12.324		5.896
manutenzioni	50.000		66.000		66.000		73.414		53.991
assicurazioni	45.000		43.000		42.000		41.856		37.693
spese telefoniche	13.000		13.100		13.100		12.676		13.866
call center pronto farmacia	1.500		1.500		1.500		1.446		1.446
cancelleria e stampati	25.000		26.000		26.000		28.140		26.463
consulenza amministrativa	20.000		20.000		20.000		19.808		62.243

A.S.F.C. SESTO SAN GIOVANNI - BILANCIO PREVENTIVO 2010-2011-2012 E RAFFRONTO 2008-2009

VOCE	TOTALE BUDGET ANNO 2012		TOTALE BUDGET ANNO 2011		TOTALE BUDGET ANNO 2010		PRE-CONSUNTIVO ANNO 2009		TOTALE CONSUNTIVO 2008	
consulenza del lavoro	12.000		12.000		12.000		11.691		10.387	
compenso consiglio di amministrazione e oneri accessori	74.000		74.000		74.000		73.656		82.626	
compenso revisori	13.000		12.500		12.300		12.322		12.878	
assistenza software gestionale	90.000		89.000		89.000		90.464		95.070	
servizi di vigilanza e sicurezza	25.000		24.000		24.000		24.152		24.358	
servizi di pulizia	110.000		109.000		109.000		115.175		114.344	
servizio siss e postcom	12.000		11.000		11.000		11.216		10.182	
spese postali ordinarie	500		510		510		494		1.631	
spese bancarie	15.000		15.000		15.000		15.317		9.727	
carburanti autovetture/automezzi	200		150		150		123		523	
smaltimento rifiuti	13.000		11.500		11.000		10.503		10.513	
pubblicità	13.000		13.000		13.000		6.467		29.558	
spese per farmaci a indigenti e trasporti farmaci a domicilio	40.000		40.000		40.000		43.577		32.231	
spese rappresentanza ed omaggi e beneficenze	1.000		1.000		500		62		4.542	
libri, riviste e giornali	5.000		4.800		4.800		4.693		2.361	
associazioni	3.500		3.000		3.000		2.839		4.785	
spese varie	8.000		8.000		8.000		7.809			
8) per GODIMENTO di BENI di TERZI	182.000	0,76%	179.400	0,75%	176.900	0,76%	172.153	0,75%	165.550	0,67%
affitti	132.000		130.000		127.500		125.827		124.901	
spese condominiali	45.000		44.400		44.400		44.012		37.965	
noleggi	5.000		5.000		5.000		2.314		2.684	
9) per il PERSONALE	2.713.491	11,31%	2.689.821	11,31%	2.588.004	11,09%	2.520.317	11,03%	2.623.447	10,64%
Retribuzioni lorde	1.716.691		1.699.694		1.619.073		1.568.332		1.717.530	
Oneri sociali	547.246		541.827		523.930		506.884		469.824	
inail	11.500		12.200		11.700		10.781		12.787	
tfr	157.055		155.500		152.700		149.338		166.104	
collaborazioni occasionali							8.620		7.809	
collaboratori co.co.pro. Ufficio	30.000		30.000		30.000		31.366		23.355	
collaboratori esterni notturni	110.000		110.000		110.000		110.528		18.108	
collaboratori esterni diurni	90.000		90.000		90.000		87.297		174.787	
Incarico terzo responsabile sicurezza e privacy	7.000		7.000		7.000		6.907		7.341	
Direzione tecnica magazzino	24.000		24.000		24.000		23.980		11.300	
costi di formazione	7.000		7.000		7.000		4.040		11.842	
mensa	5.000		5.100		5.100		4.763		2.660	
prestazioni infermieristiche	8.000		7.500		7.500		7.481			
14) ONERI DIVERSI di GESTIONE	20.000	0,08%	17.300	0,07%	16.800	0,07%	17.894	0,08%	21.045	0,09%
oneri sociali benefici contr.									5.052	
oneri sociali L. 336/70									2.207	
imposte correnti	20.000		17.300		16.800		15.899		13.786	
multe ed oneri ineducibili							1.995			
TOTALE COSTI	23.517.740	98,00%	23.329.256	98,09%	23.003.577	98,56%	22.736.057	99,55%	24.893.811	100,97%
EBTDA	626.707	2,61%	606.711	2,55%	487.339	2,09%	336.474	1,47%	-74.747	-0,30%
10) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	240.000	1,00%	239.000	1,00%	219.000	0,94%	212.219	0,93%	277.313	5,10%
ammortamenti delle immobilizzazioni materiali e immateriali	240.000		239.000		219.000		212.219		277.313	
12) ACCANTONAMENTI per RISCHI										
13) ALTRI ACCANTONAMENTI										

A.S.F.C. SESTO SAN GIOVANNI - BILANCIO PREVENTIVO 2010-2011-2012 E RAFFRONTO 2008-2009

VOCE	TOTALE BUDGET ANNO 2012		TOTALE BUDGET ANNO 2011		TOTALE BUDGET ANNO 2010		PRE-CONSUNTIVO ANNO 2009		TOTALE CONSUNTIVO 2008	
C) PROVENTI ed ONERI FINANZIARI										
16) ALTRI PROVENTI FINANZIARI	12.000		12.000		12.000		11.224		10.039	
interessi attivi	12.000		12.000		12.000		11.147		10.039	
abbuoni attivi/ differenza cambi attiva							77			
17) INTERESSI ed altri ONERI FINANZIARI	12.000	0,05%	12.000	0,05%	18.000	0,08%	18.430	0,08%	25.448	0,47%
interessi passivi su capitale di dotazione	11.000		11.000		17.000		16.582		16.581	
interessi passivi finanziari	1.000		1.000		1.000		1.723		8.867	
abbuoni passivi							125			
C) TOTALE PROVENTI ed ONERI FINANZIARI	0	0,00%	0	0,00%	-6.000	-0,03%	-7.206	-0,03%	-15.409	
D) RETTIFICHE di VALORE di ATTIVITÀ FINANZ.										
18) RIVALUTAZIONI	0		1.000		1.000		4.741		1.710	
rivalutazioni attività finanziarie			1.000		1.000		4.741		1.710	
19) SVALUTAZIONI										
D) TOTALE RETT. di VALORE di ATTIVITÀ FINANZ.	0		1.000		1.000		4.741		1.710	
EBIT	386.707	1,61%	368.711	1,55%	263.339	1,13%	121.790	0,53%	-365.759	-6,73%
E) PROVENTI ed ONERI STRAORDINARI										
20) PROVENTI STRAORDINARI	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	5.091	0,02%	30.289	
risarcimenti assicurativi			0		0		1.711		10.728	
proventi straordinari			0		0		3.380		19.561	
21) ONERI STRAORDINARI	88.440	0,37%	88.000	0,37%	86.025	0,37%	99.944	0,44%	394.443	
oneri straordinari (L39/2009 Abruzzo)	88.440		88.000		86.025		99.944		394.443	
E) TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	-88.440	-0,37%	-88.000	-0,37%	-86.025	-0,37%	-94.853	-0,42%	-364.154	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	298.267	1,24%	280.711	1,18%	177.314	0,76%	26.937	0,12%	-729.913	-13,42%
IMPOSTE sul REDDITO dell'ESERCIZIO	202.931		196.439		160.159		103.138		95.204	
Ires	82.023		77.196		48.761		0			
Irap	120.908		119.244		111.397		103.138		54.585	
Imposte differite	0				0		0		37.462	
Imposte anticipate	0				0		0		3.157	
UTILE (o PERDITA) d'ESERCIZIO	95.336	0,40%	84.272	0,35%	17.155	0,07%	-76.202	-0,33%	-825.117	-15,17%

A.S.F.C. SESTO SAN GIOVANNI - FARMACIE PUNTI VENDITA

VOCE	BUDGET		BUDGET		PRE-CONSUNTIVO	
	ANNO 2011		ANNO 2010		ANNO 2009	
A) VALORE della PRODUZIONE						
1) RICAVI	12.722.967		12.278.916		12.006.315	
Ricavi vendite cash	6.034.566		5.737.442		5.532.401	
Ricavi vendite SSN	7.319.676		7.158.881		7.090.771	
Contributi Fondo Enpaf	-67.473	-0,92%	-65.991	-0,92%	-65.363	-0,92%
Rettifiche passive mutue	-3.493	-0,05%	-3.417	-0,05%	-3.384	-0,05%
Sconto fornitori SSN	-560.309	-7,65%	-548.000	-7,65%	-548.111	-7,73%
2) VARIAZIONI DELLE RIMANENZE	0	0,00%	0	0,00%	6.088	0,05%
magazzino iniziale	1.076.739		1.076.739		1.070.651	
magazzino finale	1.076.739		1.076.739		1.076.739	
3) VARIAZIONI dei LAVORI in CORSO su ORDINAZIONE						
4) INCREMENTI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI						
5) ALTRI RICAVI e PROVENTI	43.000		43.000		48.256	
Ricavi per prestazione di servizi e vari	1.000		1.000		2.800	
Rimborsi SISS	7.000		7.000		8.306	
Rimborsi Assinde	35.000		35.000		37.150	
A) TOTALE VALORE della PRODUZIONE	12.765.967		12.321.916		12.060.659	
B) COSTI della PRODUZIONE						
6) MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, di CONSUMO e MERCI	9.090.125	71,45%	8.863.614	72,19%	8.755.426	72,92%
Acquisti diretti magazzino specialità	4.430.726		4.333.228		4.311.670	
Acquisti diretti magazzino parafarmaco	828.551		800.532		792.606	
Acquisti diretti specialità	2.448.044		2.394.175		2.382.264	
Acquisti diretti parafarmaco	1.378.804		1.332.178		1.318.988	
Resi su acquisti					-28.768	
Sconti e abbuoni attivi					-24.566	
Acquisti materiali vari	4.000		3.500		3.232	
7) per SERVIZI	35.000	0,28%	35.000	0,29%	34.842	0,29%
Trasporti	35.000		35.000		34.842	
MARGINE LORDO	3.640.842	28,62%	3.423.303	27,88%	3.270.391	27,24%
7) per SERVIZI	301.160	2,37%	306.010	2,49%	300.980	2,51%
energia elettrica	20.000		20.000		18.000	
acqua e gas	1.000		1.000		991	
servizi vari	2.650		8.000		7.993	
manutenzioni	50.000		50.000		42.093	
spese telefoniche	8.000		8.000		7.609	
call center pronto farmacia	1.500		1.500		1.446	
cancelleria e stampati	12.000		12.000		13.398	
assistenza software gestionale	24.000		24.000		21.864	
servizi di vigilanza	22.000		22.000		21.819	
servizi di pulizia	95.000		95.000		97.895	
servizio siss	11.000		11.000		11.216	
spese postali ordinarie	10		10		8	
smaltimento rifiuti	8.500		8.000		7.722	
spese per farmaci a indigenti	40.000		40.000		43.577	
libri, riviste e giornali	2.500		2.500		2.510	
associazioni	3.000		3.000		2.839	

A.S.F.C. SESTO SAN GIOVANNI - FARMACIE PUNTI VENDITA

VOCE	BUDGET		BUDGET		PRE-CONSUNTIVO	
	ANNO 2011		ANNO 2010		ANNO 2009	
8) per GODIMENTO di BENI di TERZI	154.000	1,21%	152.000	1,24%	147.268	1,23%
affitti	112.000		110.000		108.345	
spese condominiali	37.000		37.000		36.652	
noleggi	5.000		5.000		2.271	
9) per il PERSONALE	2.075.725	16,31%	1.983.490	16,15%	1.917.949	15,97%
Retribuzioni lorde	1.313.315		1.239.784		1.196.284	
Oneri sociali	415.910		399.706		386.106	
inail	9.000		8.500		8.049	
tfr	125.000		123.000		119.841	
collaboratori esterni notturni	110.000		110.000		110.528	
collaborazioni esterni diurni	90.000		90.000		87.297	
costi di formazione	3.000		3.000		433	
mensa	2.000		2.000		1.930	
prestazioni infermieristiche	7.500		7.500		7.481	
14) ONERI DIVERSI di GESTIONE	8.500	0,07%	8.000	0,07%	7.647	0,06%
imposte correnti	8.500		8.000		7.647	
TOTALE COSTI	11.664.510	91,68%	11.348.114	92,42%	11.164.112	92,99%
EBTDA	1.101.457	8,66%	973.803	7,93%	896.547	7,47%
10) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
ammortamenti delle immobilizzazioni materiali e immateriali						
svalutazioni dei crediti						
12) ACCANTONAMENTI per RISCHI						
13) ALTRI ACCANTONAMENTI						
C) PROVENTI ed ONERI FINANZIARI						
16) ALTRI PROVENTI FINANZIARI	0		0		0	
interessi attivi						
abbuoni attivi						
17) INTERESSI ed altri ONERI FINANZIARI	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
interessi passivi su capitale di dotazione						
interessi passivi finanziari						
abbuoni passivi						
C) TOTALE PROVENTI ed ONERI FINANZIARI	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
D) RETTIFICHE di VALORE di ATTIVITÀ' FINANZ.						
18) RIVALUTAZIONI	0		0		0	
rivalutazioni attività finanziarie						
19) SVALUTAZIONI						
D) TOTALE RETT. di VALORE di ATTIVITÀ' FINANZ.	0		0		0	
EBIT	1.101.457	8,66%	973.803	7,93%	896.547	7,47%

A.S.F.C. SESTO SAN GIOVANNI - FARMACIE PUNTI VENDITA

VOCE	BUDGET		BUDGET		PRE-CONSUNTIVO	
	ANNO 2011		ANNO 2010		ANNO 2009	
E) PROVENTI ed ONERI STRAORDINARI						
20) PROVENTI STRAORDINARI	0	0,00%	0	0,00%	4.110	0,03%
risarcimenti assicurativi					730	
proventi straordinari					3.380	
21) ONERI STRAORDINARI	88.000	0,69%	86.025	0,70%	99.944	0,83%
oneri straordinari (L39/2009 Abruzzo)	88.000		86.025		99.944	
E) TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	-88.000	-0,69%	-86.025	-0,70%	-95.834	-0,80%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	1.013.457	7,97%	887.778	7,23%	800.713	6,67%

A.S.F.C. SESTO SAN GIOVANNI - MAGAZZINO ALL'INGROSSO

VOCE	totale generale BUDGET 2011		totale generale BUDGET 2010		totale generale pre - CONSUNTIVO 09	
A) VALORE della PRODUZIONE						
1) RICAVI	11.060.000		11.060.000		10.833.437	
Ricavi vendite a terzi etico	5.260.000		5.260.000		5.259.272	
Ricavi vendite a terzi parafarmaco	500.000		500.000		477.104	
Ricavi vendite ns farmacie etico	4.500.000		4.500.000		4.311.670	
Ricavi vendite ns farmacie parafarmaco	800.000		800.000		792.606	
Resi su vendite					-7.215	
2) VARIAZIONI DELLE RIMANENZE	0		0		70.809	
magazzino iniziale	968.753		968.753		897.944	
magazzino finale	968.753		968.753		968.753	
3) VARIAZIONI dei LAVORI in CORSO su ORDINAZIONE						
4) INCREMENTI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI						
5) ALTRI RICAVI e PROVENTI	80.000		80.000		80.344	
Rimborsi Assinde	80.000		80.000		80.344	
A) TOTALE VALORE della PRODUZIONE	11.140.000		11.140.000		10.984.590	
B) COSTI della PRODUZIONE						
6) MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, di CONSUMO e MERCI	10.585.000	95,71%	10.585.000	95,71%	10.487.652	96,81%
Acquisti magazzino specialità	9.576.000		9.576.000		9.576.054	
Acquisti magazzino parafarmaco	1.009.000		1.009.000		1.008.569	
Resi su acquisti					-28.943	
Sconti e abbuoni attivi					-69.593	
Acquisti materiali vari					1.565	
7) per SERVIZI	99.000	0,90%	98.000	0,89%	98.666	0,91%
Trasporti	99.000		98.000		98.666	
MARGINE LORDO	456.000	4,12%	457.000	4,13%	398.272	3,68%
7) per SERVIZI	96.600	0,87%	100.100	0,91%	114.743	1,06%
energia elettrica	2.500		6.000		6.000	
acqua e gas	1.800		1.800		1.702	
servizi vari	3.500		3.500		3.015	
manutenzioni	6.000		6.000		14.915	
spese telefoniche	2.500		2.500		2.485	
cancelleria e stampati	4.000		4.000		4.065	
assistenza software gestionale	65.000		65.000		68.600	
servizi di pulizia	10.000		10.000		12.960	
smaltimento rifiuti	1.000		1.000		749	
libri, riviste e giornali	300		300		252	
8) per GODIMENTO di BENI di TERZI	1.800	0,02%	1.800	0,02%	1.797	0,02%
spese condominiali	1.800		1.800		1.797	
9) per il PERSONALE	228.896	2,07%	225.614	2,04%	230.647	2,13%
Retribuzioni lorde	141.379		139.289		137.231	
Oneri sociali	46.917		46.224		45.541	
inail	2.500		2.500		2.208	
tfr	12.000		11.500		11.405	

A.S.F.C. SESTO SAN GIOVANNI - MAGAZZINO ALL'INGROSSO

VOCE	totale generale BUDGET 2011		totale generale BUDGET 2010		totale generale pre - CONSUNTIVO 09	
collaborazioni occasionali					8.620	
Direzione tecnica magazzino	24.000		24.000		23.980	
costi di formazione	500		500		50	
mensa	1.600		1.600		1.612	
14) ONERI DIVERSI di GESTIONE	800	0,01%	800	0,01%	749	0,01%
imposte correnti	800		800		749	
TOTALE COSTI	11.012.096	99,57%	11.011.314	99,56%	10.934.254	100,93%
EBTDA	127.904	1,16%	128.686	1,16%	50.336	0,46%
10) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	89.000	0,80%	89.000	0,80%	89.338	0,82%
ammortamenti delle immobilizzazioni materiali e immateriali	89.000		89.000		89.338	
svalutazioni dei crediti						
12) ACCANTONAMENTI per RISCHI						
13) ALTRI ACCANTONAMENTI						
C) PROVENTI ed ONERI FINANZIARI						
16) ALTRI PROVENTI FINANZIARI	0		0		0	
interessi attivi						
abbuoni attivi/differenza cambi attiva						
17) INTERESSI ed altri ONERI FINANZIARI	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
interessi passivi su capitale di dotazione						
interessi passivi finanziari						
abbuoni passivi						
C) TOTALE PROVENTI ed ONERI FINANZIARI	0		0		0	
D) RETTIFICHE di VALORE di ATTIVITÀ' FINANZ.						
18) RIVALUTAZIONI	0		0		0	
rivalutazioni attività finanziarie						
19) SVALUTAZIONI						
D) TOTALE RETT. di VALORE di ATTIVITÀ' FINANZ.	0		0		0	
EBIT	38.904	0,35%	39.686	0,36%	-39.002	-0,36%
E) PROVENTI ed ONERI STRAORDINARI						
20) PROVENTI STRAORDINARI	0		0		0	
risarcimenti assicurativi						
proventi straordinari						
21) ONERI STRAORDINARI	0		0		0	
oneri straordinari						
E) TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	0		0		0	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	38.904	0,35%	39.686	0,36%	-39.002	-0,36%

A.S.F.C. SESTO SAN GIOVANNI - SPESE GENERALI

VOCE	totale generale BUDGET 2011	totale generale BUDGET 2010	totale generale pre - CONSUNTIVO 09
A) VALORE della PRODUZIONE			
2) VARIAZIONI DELLE RIMANENZE	0	0	-1.842
magazzino iniziale	1.658	1.658	3.500
magazzino finale	1.658	1.658	1.658
3) VARIAZIONI dei LAVORI in CORSO su ORDINAZIONE			
4) INCREMENTI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI			
5) ALTRI RICAVI e PROVENTI	30.000	29.000	29.124
Ricavi per prestazione di servizi e affitti	30.000	29.000	29.124
Rimborsi SISS			
Rimborsi Assinde			
A) TOTALE VALORE della PRODUZIONE	30.000	29.000	27.282
B) COSTI della PRODUZIONE			
6) MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, di CONSUMO e MERCI	100	100	48
Acquisti materiali vari	100	100	48
7) per SERVIZI	0	0	0
Trasporti			
MARGINE LORDO	29.900	28.900	27.234
7) per SERVIZI	235.750	234.050	233.336
energia elettrica	1.500	1.500	1.325
acqua e gas	1.000	1.000	817
servizi vari	1.500	1.500	1.316
manutenzioni	10.000	10.000	16.406
assicurazioni	43.000	42.000	41.856
spese telefoniche	2.600	2.600	2.582
cancelleria e stampati	10.000	10.000	10.677
consulenza amministrativa	20.000	20.000	19.808
consulenza del lavoro	12.000	12.000	11.691
compenso consiglio di amministrazione e oneri accessori	69.000	69.000	68.830
oneri sociali su compenso consiglio di amministrazione	5.000	5.000	4.826
compenso revisori	12.500	12.300	12.322
servizi di vigilanza e sicurezza	2.000	2.000	2.333
servizi di pulizia	4.000	4.000	4.320
spese postali ordinarie	500	500	486
spese bancarie	15.000	15.000	15.317
carburanti autovetture/automezzi	150	150	123
smaltimento rifiuti	2.000	2.000	2.032
pubblicità	13.000	13.000	6.467
spese rappresentanza ed omaggi e beneficenze	1.000	500	62
libri, riviste e giornali	2.000	2.000	1.931
spese varie	8.000	8.000	7.809
8) per GODIMENTO di BENI di TERZI	23.600	23.100	23.088
affitti	18.000	17.500	17.482
spese condominiali	5.600	5.600	5.563
noleggi			43
leasing elaboratore			

A.S.F.C. SESTO SAN GIOVANNI - SPESE GENERALI

VOCE	totale generale BUDGET 2011	totale generale BUDGET 2010	totale generale pre - CONSUNTIVO 09
9) per il PERSONALE	385.200	378.900	371.721
Retribuzioni lorde	245.000	240.000	234.817
Oneri sociali	79.000	78.000	75.237
inail	700	700	524
tfr	18.500	18.200	18.092
collaboratori co.co.pro. Ufficio	30.000	30.000	31.366
Incarico terzo responsabile sicurezza e privacy	7.000	7.000	6.907
costi di formazione	3.500	3.500	3.557
mensa	1.500	1.500	1.221
14) ONERI DIVERSI di GESTIONE	8.000	8.000	9.498
imposte correnti	8.000	8.000	7.503
multe ed oneri indeducibili			1.995
TOTALE COSTI	652.650	644.150	637.691
EBTDA	-622.650	-615.150	-610.409
10) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	150.000	130.000	122.881
ammortamenti delle immobilizzazioni materiali e immateriali	150.000	130.000	122.881
svalutazioni dei crediti			
12) ACCANTONAMENTI per RISCHI			
13) ALTRI ACCANTONAMENTI			
C) PROVENTI ed ONERI FINANZIARI			
16) ALTRI PROVENTI FINANZIARI	12.000	12.000	11.224
interessi attivi	12.000	12.000	11.147
abbuoni attivi			77
17) INTERESSI ed altri ONERI FINANZIARI	12.000	18.000	18.430
interessi passivi su capitale di dotazione	11.000	17.000	16.582
interessi passivi finanziari	1.000	1.000	1.723
abbuoni passivi			125
C) TOTALE PROVENTI ed ONERI FINANZIARI	0	-6.000	-7.206
D) RETTIFICHE di VALORE di ATTIVITÀ' FINANZ.			
18) RIVALUTAZIONI	1.000	1.000	4.741
rivalutazioni attività finanziarie	1.000	1.000	4.741
19) SVALUTAZIONI			
D) TOTALE RETT. di VALORE di ATTIVITÀ' FINANZ.	1.000	1.000	4.741
EBIT	-771.650	-750.150	-735.755
E) PROVENTI ed ONERI STRAORDINARI			
20) PROVENTI STRAORDINARI	0	0	981
risarcimenti assicurativi			981
proventi straordinari			
21) ONERI STRAORDINARI	0	0	0
oneri straordinari			
E) TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	0	0	981
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-771.650	-750.150	-734.774

A.S.F.C. SESTO SAN GIOVANNI - PRECONSUNTIVO 2009 PER ATTIVITA'

VOCE		totale generale		totale generale		totale generale		totale	
		PRE-CONSUNTIVO 09		farmacie 2009		magazzino 2009		spese generali 2009	
A) VALORE della PRODUZIONE									
1) RICAVI		22.839.752		12.006.315		10.833.437		0	
Ricavi vendite cash		5.532.401		5.532.401					
Ricavi vendite SSN		7.090.771		7.090.771					
Ricavi vendite a terzi etico		5.259.272				5.259.272			
Ricavi per vendite a terzi parafarmaco		477.104				477.104			
Ricavi vendite ns farmacie etico		4.311.670				4.311.670			
Ricavi vendite ns farmacie parafarmaco		792.606				792.606			
Resi su vendite		-7.215				-7.215			
Contributi Fondo Enpaf		-65.363		-65.363					
Rettifiche passive mutue		-3.384		-3.384					
Sconto fornitori SSN		-548.111		-548.111					
2) VARIAZIONI DELLE RIMANENZE		75.055	0,33%	6.088	0,05%	70.809	0,65%	-1.842	
magazzino iniziale		1.972.095		1.070.651		897.944		3.500	
magazzino finale		2.047.150		1.076.739		968.753		1.658	
3) VARIAZIONI dei LAVORI in CORSO su ORDINAZIONE									
4) INCREMENTI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI									
5) ALTRI RICAVI e PROVENTI		157.724		48.256		80.344		29.124	
Ricavi per prestazione di servizi e affitti		31.924		2.800				29.124	
Rimborsi SISS		8.306		8.306				0	
Rimborsi Assinde		117.494		37.150		80.344		0	
A) TOTALE VALORE della PRODUZIONE		23.072.531		12.060.659		10.984.590		27.282	
B) COSTI della PRODUZIONE									
6) MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, di CONSUMO e MERCI		19.243.126	84,25%	8.755.426	72,92%	10.487.652	96,81%	48	
Acquisti magazzino specialità		9.576.054				9.576.054			
Acquisti magazzino parafarmaco		1.008.569				1.008.569			
Acquisti diretti specialità		2.382.264		2.382.264					
Acquisti diretti parafarmaco		1.318.988		1.318.988					
Acquisti diretti magazzino specialità		4.311.670		4.311.670					
Acquisti diretti magazzino parafarmaco		792.606		792.606					
Resi su acquisti		-57.711		-28.768		-28.943			
Sconti e abbuoni attivi		-94.159		-24.566		-69.593			
Acquisti materiali vari		4.845		3.232		1.565		48	
7) per SERVIZI		133.508	0,58%	34.842	0,29%	98.666	0,91%	0	
Trasporti		133.508		34.842		98.666		0	
MARGINE LORDO		3.695.897	16,18%	3.270.391	27,24%	398.272	3,68%	27.234	
7) per SERVIZI		649.059	2,84%	300.980	2,51%	114.743	1,06%	233.336	
energia elettrica		25.325		18.000		6.000		1.325	
acqua e gas		3.510		991		1.702		817	
servizi vari		12.324		7.993		3.015		1.316	
manutenzioni		73.414		42.093		14.915		16.406	
assicurazioni		41.856						41.856	
spese telefoniche		12.676		7.609		2.485		2.582	
call center pronto farmacia		1.446		1.446					
cancelleria e stampati		28.140		13.398		4.065		10.677	

A.S.F.C. SESTO SAN GIOVANNI - PRECONSUNTIVO 2009 PER ATTIVITA'

VOCE	totale generale PRE-CONSUNTIVO 09		totale generale farmacie 2009		totale generale magazzino 2009		totale spese generali 2009	
consulenza amministrativa	19.808						19.808	
consulenza del lavoro	11.691						11.691	
compenso consiglio di amministrazione	73.656						73.656	
compenso revisori	12.322						12.322	
assistenza software gestionale	90.464		21.864		68.600			
servizi di vigilanza e sicurezza	24.152		21.819				2.333	
servizi di pulizia	115.175		97.895		12.960		4.320	
servizio siss	11.216		11.216					
spese postali ordinarie	494		8				486	
spese bancarie	15.317						15.317	
carburanti autovetture/automezzi	123						123	
smaltimento rifiuti	10.503		7.722		749		2.032	
pubblicità	6.467						6.467	
spese per farmaci a indigenti	43.577		43.577					
spese rappresentanza ed omaggi e beneficenze	62						62	
libri, riviste e giornali	4.693		2.510		252		1.931	
associazioni	2.839		2.839					
spese varie	7.809						7.809	
8) per GODIMENTO di BENI di TERZI	172.153	0,75%	147.268	1,23%	1.797	0,02%	23.088	
affitti	125.827		108.345				17.482	
spese condominiali	44.012		36.652		1.797		5.563	
noleggi	2.314		2.271				43	
9) per il PERSONALE	2.520.317	11,03%	1.917.949	15,97%	230.647	2,13%	371.721	
Retribuzioni lorde	1.568.332		1.196.284		137.231		234.817	
Oneri sociali	506.884		386.106		45.541		75.237	
inail	10.781		8.049		2.208		524	
tfr	149.338		119.841		11.405		18.092	
collaborazioni occasionali	8.620		8.620		8.620			
collaboratori co.co.pro. Ufficio	31.366						31.366	
collaboratori esterni notturni	110.528		110.528					
collaboratori esterni diurni	87.297		87.297					
Incarico terzo responsabile sicurezza e privacy	6.907						6.907	
Direzione tecnica magazzino	23.980				23.980			
costi di formazione	4.040		433		50		3.557	
mensa	4.763		1.930		1.612		1.221	
prestazioni infermieristiche	7.481		7.481					
14) ONERI DIVERSI di GESTIONE	17.894	0,08%	7.647	0,06%	749	0,01%	9.498	
imposte correnti	15.899		7.647		749		7.503	
multe ed oneri indeducibili	1.995						1.995	
TOTALE COSTI	22.736.057	99,55%	11.164.112	92,99%	10.934.254	100,93%	637.691	
EBTDA	336.474	1,47%	896.547	7,47%	50.336	0,46%	-610.409	
10) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	212.219	0,93%	0	0,00%	89.338	0,82%	122.881	
ammortamenti delle immobilizzazioni materiali e immateriali	212.219		0		89.338		122.881	
svalutazioni dei crediti	0		0		0		0	
12) ACCANTONAMENTI per RISCHI	0							
13) ALTRI ACCANTONAMENTI	0							

A.S.F.C. SESTO SAN GIOVANNI - PRECONSUNTIVO 2009 PER ATTIVITA'

VOCE	totale generale PRE-CONSUNTIVO 09		totale generale farmacie 2009		totale generale magazzino 2009		totale spese generali 2009
C) PROVENTI ed ONERI FINANZIARI							
16) ALTRI PROVENTI FINANZIARI	11.224		0		0		11.224
interessi attivi	11.147		0		0		11.147
abbuoni attivi/ differenza cambi attiva	77		0		0		77
17) INTERESSI ed altri ONERI FINANZIARI	18.430	0,08%	0	0,00%	0	0,00%	18.430
interessi passivi su capitale di dotazione	16.582		0		0		16.582
interessi passivi finanziari	1.723		0		0		1.723
abbuoni passivi	125		0		0		125
C) TOTALE PROVENTI ed ONERI FINANZIARI	-7.206	-0,03%	0		0	0,00%	-7.206
D) RETTIFICHE di VALORE di ATTIVITÀ' FINANZ.							
18) RIVALUTAZIONI	4.741		0		0		4.741
rivalutazioni attività finanziarie	4.741		0		0		4.741
19) SVALUTAZIONI							
D) TOTALE RETT. di VALORE di ATTIVITÀ' FINANZ.	4.741		0		0		4.741
EBIT	121.790	0,53%	896.547	7,47%	-39.002	-0,36%	-735.755
E) PROVENTI ed ONERI STRAORDINARI							
20) PROVENTI STRAORDINARI	5.091	0,02%	4.110		0	0,00%	981
risarcimenti assicurativi	1.711		730		0		981
proventi straordinari	3.380		3.380		0		0
21) ONERI STRAORDINARI	99.944	0,44%	99.944		0	0,00%	0
oneri straordinari (Legge 39/2009 Abruzzo)	99.944		99.944		0		0
E) TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	-94.853	-0,42%	-95.834		0	0,00%	981
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	26.937	0,12%	800.713	6,67%	-39.002	-0,36%	-734.774
IMPOSTE sul REDDITO dell'ESERCIZIO	103.138		0		0		0
Ires	0						
Irap	103.138						
Imposte differite							
Imposte anticipate	0						
UTILE (o PERDITA) d'ESERCIZIO	-76.202	-0,33%	800.713	6,67%	-39.002	-0,36%	-734.774

A.S.F.C. SESTO SAN GIOVANNI - BILANCIO PREVENTIVO 2010 PER ATTIVITA'

VOCE	BUDGET 2010		BUDGET 2010		BUDGET 2010	TOTALE	
	FARMACIE		MAGAZZINO		SPESE GENERALI	BUDGET 2010	
A) VALORE della PRODUZIONE							
1) RICAVI	12.278.916		11.060.000		0	23.338.916	
Ricavi vendite cash	5.737.442					5.737.442	
Ricavi vendite SSN	7.158.881					7.158.881	
Ricavi vendite a terzi etico			5.260.000			5.260.000	
Ricavi vendite a terzi parafarmaco			500.000			500.000	
Ricavi vendite ns farmacie etico			4.500.000			4.500.000	
Ricavi vendite ns farmacie parafarmaco			800.000			800.000	
Contributi Fondo Enpaf	-65.991					-65.991	
Rettifiche passive mutue	-3.417		0			-3.417	
Sconto fornitori SSN	-548.000		0			-548.000	
2) VARIAZIONI DELLE RIMANENZE	0	0,00%	0	0,00%	0	0	0,00%
magazzino iniziale	1.076.739		968.753		1.658	2.047.150	
magazzino finale	1.076.739		968.753		1.658	2.047.150	
3) VARIAZIONI dei LAVORI in CORSO su ORDINAZIONE							
4) INCREMENTI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI							
5) ALTRI RICAVI e PROVENTI	43.000		80.000		29.000	152.000	
Ricavi per prestazione di servizi e affitti	1.000				29.000	30.000	
Rimborsi SISS	7.000				0	7.000	
Rimborsi Assinde	35.000		80.000		0	115.000	
A) TOTALE VALORE della PRODUZIONE	12.321.916		11.140.000		29.000	23.490.916	
B) COSTI della PRODUZIONE							
6) MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, di CONSUMO e MERCI	8.863.614	72,19%	10.585.000	95,71%	100	19.448.714	83,33%
Acquisti magazzino specialità			9.576.000			9.576.000	
Acquisti magazzino parafarmaco			1.009.000			1.009.000	
Acquisti diretti specialità	2.394.175					2.394.175	
Acquisti diretti parafarmaco	1.332.178					1.332.178	
Acquisti diretti magazzino specialità	4.333.228					4.333.228	
Acquisti diretti magazzino parafarmaco	800.532					800.532	
Acquisti materiali vari	3.500				100	3.600	
7) per SERVIZI	35.000	0,29%	98.000	0,89%	0	133.000	0,57%
Trasporti	35.000		98.000		0	133.000	
MARGINE LORDO	3.423.303	27,88%	457.000	4,13%	28.900	3.909.203	16,75%
7) per SERVIZI	306.010	2,49%	100.100	0,91%	234.050	640.160	2,74%
energia elettrica	20.000		6.000		1.500	27.500	
acqua e gas	1.000		1.800		1.000	3.800	
servizi vari	8.000		3.500		1.500	13.000	
manutenzioni	50.000		6.000		10.000	66.000	
assicurazioni					42.000	42.000	
spese telefoniche	8.000		2.500		2.600	13.100	
call center pronto farmacia	1.500					1.500	
cancelleria e stampati	12.000		4.000		10.000	26.000	
consulenza amministrativa					20.000	20.000	
consulenza del lavoro					12.000	12.000	
compenso consiglio di amministrazione e oneri accessori					74.000	74.000	
compenso revisori					12.300	12.300	
assistenza software gestionale	24.000		65.000			89.000	
servizi di vigilanza e sicurezza	22.000				2.000	24.000	

A.S.F.C. SESTO SAN GIOVANNI - BILANCIO PREVENTIVO 2010 PER ATTIVITA'

VOCE	BUDGET 2010		BUDGET 2010		BUDGET 2010	TOTALE	
	FARMACIE		MAGAZZINO		SPESE GENERALI	BUDGET 2010	
servizi di pulizia	95.000		10.000		4.000	109.000	
servizio siss	11.000					11.000	
spese postali ordinarie	10					10	
spese bancarie					500	510	
carburanti autovetture/automezzi					15.000	15.000	
smaltimento rifiuti					150	150	
pubblicità	8.000		1.000		2.000	11.000	
spese per farmaci a indigenti	40.000				13.000	13.000	
spese rappresentanza ed omaggi e beneficenze						40.000	
libri, riviste e giornali	2.500		300		500	500	
associazioni	3.000				2.000	4.800	
spese varie						3.000	
					8.000	8.000	
8) per GODIMENTO di BENI di TERZI	152.000	1,24%	1.800	0,02%	23.100	176.900	0,76%
affitti	110.000				17.500	127.500	
spese condominiali	37.000		1.800		5.600	44.400	
noleggi	5.000				0	5.000	
9) per il PERSONALE	1.983.490	16,15%	225.614	2,04%	378.900	2.588.004	11,09%
Retribuzioni lorde	1.239.784		139.289		240.000	1.619.073	
Oneri sociali	399.706		46.224		78.000	523.930	
inail	8.500		2.500		700	11.700	
tfr	123.000		11.500		18.200	152.700	
collaboratori co.co.pro. Ufficio					30.000	30.000	
collaboratori co.co.pro. farmacie	110.000					110.000	
Sostituzioni farmacisti	90.000					90.000	
Incarico terzo responsabile sicurezza e privacy					7.000	7.000	
Direzione tecnica magazzino			24.000			24.000	
costi di formazione	3.000		500		3.500	7.000	
mensa	2.000		1.600		1.500	5.100	
prestazioni infermieristiche	7.500		0			7.500	
14) ONERI DIVERSI di GESTIONE	8.000	0,07%	800	0,01%	8.000	16.800	0,07%
imposte correnti	8.000		800		8.000	16.800	
TOTALE COSTI	11.348.114	92,42%	11.011.314	99,56%	644.150	23.003.577	98,56%
EBTDA	973.803	7,93%	128.686	1,16%	-615.150	487.339	2,09%
10) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	0	0,00%	89.000	0,80%	130.000	219.000	0,94%
ammortamenti delle immobilizzazioni materiali e immateriali	0		89.000		130.000	219.000	
svalutazioni dei crediti	0		0		0	0	
12) ACCANTONAMENTI per RISCHI							
13) ALTRI ACCANTONAMENTI							
C) PROVENTI ed ONERI FINANZIARI							
16) ALTRI PROVENTI FINANZIARI	0		0		12.000	12.000	
interessi attivi	0		0		12.000	12.000	
17) INTERESSI ed altri ONERI FINANZIARI	0	0,00%	0	0,00%	18.000	18.000	0,08%
interessi passivi su capitale di dotazione	0		0		17.000	17.000	
interessi passivi finanziari	0		0		1.000	1.000	
C) TOTALE PROVENTI ed ONERI FINANZIARI	0	0,00%	0		-6.000	-6.000	-0,03%

A.S.F.C. SESTO SAN GIOVANNI - BILANCIO PREVENTIVO 2010 PER ATTIVITA'

VOCE	BUDGET 2010		BUDGET 2010		BUDGET 2010	TOTALE	
	FARMACIE		MAGAZZINO		SPESE GENERALI	BUDGET 2010	
D) RETTIFICHE di VALORE di ATTIVITA' FINANZ.							
18) RIVALUTAZIONI	0		0		1.000	1.000	
rivalutazioni attività finanziarie	0		0		1.000	1.000	
19) SVALUTAZIONI							
D) TOTALE RETT. di VALORE di ATTIVITA' FINANZ.	0		0		1.000	1.000	
EBIT	973.803	7,93%	39.686	0,36%	-750.150	263.339	1,13%
E) PROVENTI ed ONERI STRAORDINARI							
20) PROVENTI STRAORDINARI	0	0,00%	0		0	0	0,00%
risarcimenti assicurativi	0		0		0	0	
proventi straordinari	0		0		0	0	
21) ONERI STRAORDINARI	86.025	0,70%	0		0	86.025	0,37%
oneri straordinari (Legge 39/2009 Abruzzo)	86.025		0		0	86.025	
E) TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	-86.025	-0,70%	0		0	-86.025	-0,37%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	887.778	7,23%	39.686	0,36%	-750.150	177.314	0,76%
IMPOSTE sul REDDITO dell'ESERCIZIO	0		0		0	160.159	
Ires						48.761	
Irap						111.397	
Imposte differite							
Imposte anticipate							
UTILE (o PERDITA) d'ESERCIZIO	887.778	7,23%	39.686	0,36%	-750.150	17.155	0,07%

A.S.F.C. SESTO SAN GIOVANNI - BILANCIO PREVENTIVO 2011 PER ATTIVITA'

VOCE	BUDGET 2011		BUDGET 2011		BUDGET 2011	TOTALE	
	FARMACIE		MAGAZZINO		SPESA GENERALE	BUDGET 2011	
A) VALORE della PRODUZIONE							
1) RICAVI	12.722.967		11.060.000		0	23.782.967	
Ricavi vendite cash	6.034.566					6.034.566	
Ricavi vendite SSN	7.319.676					7.319.676	
Ricavi vendite a terzi etico			5.260.000			5.260.000	
Ricavi vendite a terzi parafarmaco			500.000			500.000	
Ricavi vendite ns farmacie etico			4.500.000			4.500.000	
Ricavi vendite ns farmacie parafarmaco			800.000			800.000	
Contributi Fondo Enpaf	-67.473					-67.473	
Rettifiche passive mutue	-3.493		0			-3.493	
Sconto fornitori SSN	-560.309		0			-560.309	
2) VARIAZIONI DELLE RIMANENZE	0	0,00%	0	0,00%	0	0	0,00%
magazzino iniziale	1.076.739		968.753		1.658	2.047.150	
magazzino finale	1.076.739		968.753		1.658	2.047.150	
3) VARIAZIONI dei LAVORI in CORSO su ORDINAZIONE							
4) INCREMENTI IMMOBILIZZ. PER LAVORI INTERNI							
5) ALTRI RICAVI e PROVENTI	43.000		80.000		30.000	153.000	
Ricavi per prestazione di servizi e affitti	1.000				30.000	31.000	
Rimborsi SSS	7.000				0	7.000	
Rimborsi Assinde	35.000		80.000		0	115.000	
A) TOTALE VALORE della PRODUZIONE	12.765.967		11.140.000		30.000	23.935.967	
B) COSTI della PRODUZIONE							
6) MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, di CONSUMO e MERCI	9.090.125	71,45%	10.585.000	95,71%	100	19.675.225	82,73%
Acquisti magazzino specialità			9.576.000			9.576.000	
Acquisti magazzino parafarmaco			1.009.000			1.009.000	
Acquisti diretti specialità	2.448.044					2.448.044	
Acquisti diretti parafarmaco	1.378.804					1.378.804	
Acquisti diretti magazzino specialità	4.430.726					4.430.726	
Acquisti diretti magazzino parafarmaco	828.551		0			828.551	
Acquisti materiali vari	4.000		0		100	4.100	
7) per SERVIZI	35.000	0,28%	99.000	0,90%	0	134.000	0,56%
Trasporti	35.000		99.000		0	134.000	
MARGINE LORDO	3.640.842	28,62%	456.000	4,12%	29.900	4.126.742	17,35%
7) per SERVIZI	301.160	2,37%	96.600	0,87%	235.750	633.510	2,66%
energia elettrica	20.000		2.500		1.500	24.000	
acqua e gas	1.000		1.800		1.000	3.800	
servizi vari	2.650		3.500		1.500	7.650	
manutenzioni	50.000		6.000		10.000	66.000	
assicurazioni					43.000	43.000	
spese telefoniche	8.000		2.500		2.600	13.100	
call center pronto farmacia	1.500					1.500	
cancelleria e stampati	12.000		4.000		10.000	26.000	
consulenza amministrativa					20.000	20.000	
consulenza del lavoro					12.000	12.000	
compenso consiglio di amministrazione					74.000	74.000	
compenso revisori					12.500	12.500	
assistenza software gestionale	24.000		65.000			89.000	
servizi di vigilanza e sicurezza	22.000				2.000	24.000	
servizi di pulizia	95.000		10.000		4.000	109.000	

A.S.F.C. SESTO SAN GIOVANNI - BILANCIO PREVENTIVO 2011 PER ATTIVITA'

VOCE	BUDGET 2011		BUDGET 2011		BUDGET 2011	TOTALE	
	FARMACIE		MAGAZZINO		SPESE GENERALI	BUDGET 2011	
servizio siss	11.000					11.000	
spese postali ordinarie	10				500	510	
spese bancarie					15.000	15.000	
carburanti autoveicoli/automezzi					150	150	
smaltimento rifiuti	8.500		1.000		2.000	11.500	
pubblicità					13.000	13.000	
spese per farmaci a indigenti e trasporti farmaci a domicilio	40.000					40.000	
spese rappresentanza ed omaggi e beneficenze					1.000	1.000	
libri, riviste e giornali	2.500		300		2.000	4.800	
associazioni	3.000					3.000	
spese varie					8.000	8.000	
8) per GODIMENTO di BENI di TERZI	154.000	1,21%	1.800	0,02%	23.600	179.400	0,75%
affitti	112.000				18.000	130.000	
spese condominiali	37.000		1.800		5.600	44.400	
noleggi	5.000				0	5.000	
9) per il PERSONALE	2.075.725	16,31%	228.896	2,07%	385.200	2.689.821	11,31%
Retribuzioni lorde	1.313.315		141.379		245.000	1.699.694	
Oneri sociali	415.910		46.917		79.000	541.827	
inail	9.000		2.500		700	12.200	
tfr	125.000		12.000		18.500	155.500	
collaboratori co.co.pro. Ufficio					30.000	30.000	
collaboratori co.co.pro. farmacie	110.000					110.000	
Sostituzioni farmacisti	90.000					90.000	
Incarico terzo responsabile sicurezza e privacy					7.000	7.000	
Direzione tecnica magazzino			24.000			24.000	
costi di formazione	3.000		500		3.500	7.000	
mensa	2.000		1.600		1.500	5.100	
prestazioni infermieristiche	7.500		0			7.500	
14) ONERI DIVERSI di GESTIONE	8.500	0,07%	800	0,01%	8.000	17.300	0,07%
imposte correnti	8.500		800		8.000	17.300	
TOTALE COSTI	11.664.510	91,68%	11.012.096	99,57%	652.650	23.329.256	98,09%
EBTDA	1.101.457	8,66%	127.904	1,16%	-622.650	606.711	2,55%
10) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	0	0,00%	89.000	0,80%	150.000	239.000	1,00%
ammortamenti delle immobilizzazioni materiali e immateriali	0		89.000		150.000	239.000	
svalutazioni dei crediti	0		0		0	0	
12) ACCANTONAMENTI per RISCHI							
13) ALTRI ACCANTONAMENTI							
C) PROVENTI ed ONERI FINANZIARI							
16) ALTRI PROVENTI FINANZIARI	0		0		12.000	12.000	
interessi attivi	0		0		12.000	12.000	
17) INTERESSI ed altri ONERI FINANZIARI	0	0,00%	0	0,00%	12.000	12.000	0,05%
interessi passivi su capitale di dotazione	0		0		11.000	11.000	
interessi passivi finanziari	0		0		1.000	1.000	
C) TOTALE PROVENTI ed ONERI FINANZIARI	0	0,00%	0		0	0	0,00%

A.S.F.C. SESTO SAN GIOVANNI - BILANCIO PREVENTIVO 2011 PER ATTIVITA'

VOCE	BUDGET 2011 FARMACIE		BUDGET 2011 MAGAZZINO		BUDGET 2011 SPESE GENERALI	TOTALE BUDGET 2011	
D) RETTIFICHE di VALORE di ATTIVITA' FINANZ.							
18) RIVALUTAZIONI	0		0		1.000	1.000	
rivalutazioni attività finanziarie	0		0		1.000	1.000	
19) SVALUTAZIONI							
D) TOTALE RETT. di VALORE di ATT. FINANZ.	0		0		1.000	1.000	
EBIT	1.101.457	8,66%	38.904	0,35%	-771.650	368.711	1,55%
E) PROVENTI ed ONERI STRAORDINARI							
20) PROVENTI STRAORDINARI	0	0,00%	0		0	0	0,00%
risarcimenti assicurativi	0		0		0	0	
proventi straordinari	0		0		0	0	
21) ONERI STRAORDINARI	88.000	0,69%	0		0	88.000	0,37%
oneri straordinari	88.000		0		0	88.000	
E) TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORD.	-88.000	-0,69%	0		0	-88.000	-0,37%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	1.013.457	7,97%	38.904	0,35%	-771.650	280.711	1,18%
IMPOSTE sul REDDITO dell'ESERCIZIO	0		0		0	196.439	
Ires						77.196	
Irap						119.244	
Imposte differite							
Imposte anticipate							
UTILE (o PERDITA) d'ESERCIZIO	1.013.457	7,97%	38.904	0,35%	-771.650	84.272	0,35%

Letto, confermato e sottoscritto.

IL PRESIDENTE
F.to Giovanni Brusati

IL SEGRETARIO
Silvana Francesconi

Per copia conforme all'originale in carta libera ad uso amministrativo

Sesto S. Giovanni, li

Visto: **IL PRESIDENTE**

IL SEGRETARIO

REPUBBLICA ITALIANA
MINISTERO DELL'INTERNO
DIREZIONE REGIONALE
REGIONE EMILIA-ROMAGNA
AZIENDA REGIONALE
SESTO S. GIOVANNI