AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI- APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2010, DEL PIANO PROGRAMMA 2010/2012 E DEL BILANCIO PLURIENNALE DI PREVISIONE 2010/2012.

IL CONSIGLIO COMUNALE

- Vista l'allegata relazione del settore Servizio Economico Finanziarie con la quale si propone l'approvazione del Bilancio di Previsione anno 2010, del Piano Programma 2010/2012 e del Bilancio Pluriennale di previsione 2010/2012 dell'Azienda Speciale Farmacie Comunali;
- vista la deliberazione n. 37 del 27/10/2009 dell'Azienda Speciale Farmacie Comunali con la quale è stato approvato il Bilancio di Previsione anno 2010, del Piano Programma 2010/2012 e del Bilancio Pluriennale di previsione 2010/2012;
- visti i pareri espressi ai sensi dell'art. 49 comma 1 D.L. 267 del 18-8-2000, come da foglio allegato; e dello Statuto Comunale;

DELIBERA

Di approvare il Bilancio di Previsione anno 2010, del Piano Programma 2010/2012 e del Bilancio Pluriennale di previsione 2010/2012 dell'Azienda Speciale Farmacie Comunali, in ogni parte, come indicato nella delibera del Consiglio di Amministrazione n. 37 che si allega in copia.

La delibera è stata approvata a maggioranza con i voti favorevoli dei gruppi: PD, IDV, PRC, PDCI, S.E.L. Astenuti: VERDI x C.E. Contrari: AN, LN, FI, FINALMENTE X SESTO.

RELAZIONE

Il Consiglio di Amministrazione dell'Azienda Speciale Farmacie Comunali ha presentato per l'approvazione da parte del Consiglio Comunale la deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 37 del 27/10/2009 relativa al Bilancio di Previsione anno 2010, del Piano Programma 2010/2012 e del Bilancio Pluriennale di previsione 2010/2012.

Ai sensi dell'art. 114 del D.Lgs. n. 267/2000 si propone l'approvazione della deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 37 del 27/10/2009 dell'Azienda Speciale Farmacie Comunali già citata e si esprime parere favorevole sulla regolarità tecnica della proposta ai sensi dell'art. 49 comma 1 D.L. n. 267 del 18-8-2000 e dello Statuto Comunale.

Sesto San Giovanni, 23 febbraio 2010

IL DIRIGENTE DEL SETTORE FINANZIARIO (dott.ssa Flavia Orsetti)

AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI

DI SESTO SAN GIOVANNI

ESTRATTO DI DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N. 37 del 27.10.2009

OGGETTO: BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2010. PIANO PROGRAMMA 2010-2012 **BILANCIO PLURIENNALE DI PREVISIONE 2010-2012**

L'anno duemilanove (2009), addì ventisette del mese di ottobre nella Direzione dell'Azienda in Via Carducci 221, in base a regolari avvisi, il Consiglio di Amministrazione si è riunito in seduta.

Sono intervenuti i Sigg.:

1.	GIOVANNI	BRUSATI	Presidente
2.	LUIGI	GRECO	Vice Presidente
3.	GIOVANNI	PAGLIARINI	Consigliere Effettivo
4.	MASSIMILIANO	GANDINI	Consigliere Effettivo
5.	FRANCESCO V.	RUSSO	Consigliere Effettivo

Assenti giustificati

: nessuno

Svolge le funzioni di Segretario: Silvana Francesconi

Presenti i revisori

: Flavio Lusitani, Maurizio Mambrini e Debora Donvito

N. 37 del 27/10/2009 BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2010 PIANO PROGRAMMA 2010-2012 BILANCIO PLURIENNALE DI PREVISIONE 2010/2012

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Richiamati gli artt. 23 e 40 del DPR n. 902 del 4.10.86;

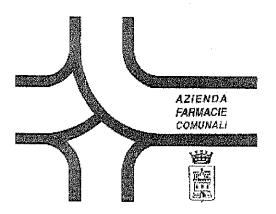
Richiamato il D.M. 26.4.95 relativo alla "Determinazione schema di bilancio di esercizio delle Aziende di servizi dipendenti dagli Enti Territoriali";

Visto il Piano Programma 2010/2012 e relativi allegati presentato dal Presidente;

Con 4 voti favorevoli e 1 contrario (Russo) dei consiglieri effettivi presenti, espressi nelle forme di legge;

DELIBERA

- di approvare il Piano Programma 2010/2012 e relativi allegati contenenti il Piano triennale degli investimenti nonché il conseguente programma triennale ai sensi del Dlgs 12.4.06 n. 63. Allegato A) da pag. 1 a pag. 33.
- 2. di dichiarare la presente deliberazione immediatamente eseguibile.



Plano Programma

2010-2011-2012



Signori Consiglieri,

il Consiglio di Amministrazione da me rappresentato si è insediato nel luglio 2009 ricevendo dal Consiglio Comunale di Sesto San Giovanni un mandato ben preciso riassunto nell'ordine del giorno del 25 maggio 2009 che indicava quali interventi urgenti:

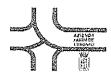
- 1 <u>Studiare rapidamente la soluzione sostenibile del problema del magazzino</u> o attraverso l'affitto come ramo d'azienda o con la costituzione di un consorzio con altre aziende, o con la vendita a società del settore dell'immobile e/o della licenza;
- 2 Aprire un confronto sistematico per <u>rivedere la disciplina contrattuale del lavoro</u>, in modo da ottenere, fatti salvi gli attuali livelli retributivi, un più flessibile utilizzo dell'orario di lavoro, a cominciare dai dirigenti. In questo percorso vanno studiate ed applicate <u>forme di incentivazione e di premialità sulla base di risultati certi</u> da concordare con le organizzazioni sindacali;
- 3 Verificare la necessità di <u>ristrutturazioni della rete di farmacie,</u> tenuto conto della loro redditività e della distribuzione territoriale:
- 4 Introdurre elementi di miglioramento nell'Azienda che inducano un <u>aumento del fatturato</u>, e valutare l'opportunità di alleanze commerciali con aziende del settore per ottimizzare le risorse, l'accesso agli approvvigionamenti e per ridurre i costi di acquisto.

Sono convinto inoltre che le Farmacie Comunali debbano poter offrire ai cittadini un servizio farmaceutico di qualità che risponda ad un'esigenza di professionalità e accessibilità, il tutto da conciliare con politiche di prezzo a tutela del potere d'acquisto delle famiglie, senza dimenticare il contesto economico e competitivo nel quale operano.

La capacità di rispondere alle mutate o mutanti condizioni del mercato con flessibilità e rapidità e la capacità di generare risorse economiche che l'Ente locale ridistribuisce in servizi sociali destinati alle categorie più deboli, sono elementi caratterizzanti la funzione socio-economica delle Farmacie Comunali. Da ultimo occorre non dimenticare che il valore di un'Azienda, specialmente se pubblica, è determinata essenzialmente dal gradimento dei suoi utenti, i cittadini, unici veri titolari.

Tutto ciò deve essere perseguito grazie al continuo miglioramento della struttura organizzativa e delle professionalità messe a disposizione dei cittadini-utenti, senza mai perdere di vista la necessità di gestire l'azienda con efficienza operativa, garantendo redditività e investimenti.

Linee guida e riflessioni assolutamente condivise dal Consiglio di Amministrazione e oggetto dell'azione di questi mesi. Per l'anno in corso e i prossimi occorre procedere nell'azione di rilancio e risanamento dell'Azienda tenendo insieme sviluppo commerciale e rigore nei costi, considerando esclusivamente quegli investimenti o spese aggiuntive che possono produrre maggiore fatturato o miglioramento dei margini.



Stiamo agendo su più fronti:

PUNTI VENDITA:

- interventi mirati a migliorare la visibilità esterna dei singoli punti vendita e l'identità delle farmacie comunali migliorando la fruibilità dei servizi offerti;
- spostamento nel 2010 della Farmacia di via Puccini in un'area di passaggio e di maggiore visibilità;
- miglioramento dei margini per effetto di una maggiore attività di controllo delle giacenze;
- ridefinizione degli orari delle aperture in funzione delle esigenze della zona di collocazione della singola farmacia;
- apertura di due farmacie al sabato per tutta la giornata
- nel 2011 possibile spostamento della Farmacia della Pelucca in locali di grande visibilità e accessibilità e con la possibilità di vedere affiancato un poliambulatorio;

MAGAZZINO:

- recupero di efficienza;
- maggior utilizzo da parte delle nostre farmacie;
- miglioramento dei margini commerciali;
- sviluppo di un progetto di aggregazione per la creazione di un nuovo soggetto gestore dell'attività all'ingrosso, principalmente con le Aziende pubbliche clienti, con il quale ci prefiggiamo di raggiungere gli obbiettivi di:

Fidelizzare le Aziende partecipanti

Migliorare il margine lordo

Creare sinergie di costo nell'attribuzione delle posizioni di responsabilità gestionali del nuovo soggetto

Trasferire alle aziende socie i margini di filiera al netto dei costi di gestione

Miglioramento dei flussi finanziari

Costituire un'interessante polo di aggregazione per altre Aziende pubbliche

IL PERSONALE:

Non vi è dubbio che l'applicazione attuale del contratto degli Enti Locali che disciplina i rapporti di lavoro dell'Azienda non ha in sé quegli elementi di flessibilità e incentivazione tipici di contratti applicabili e applicati ad un'Azienda Farmacie con spiccate caratteristiche commerciale.

Da settembre si è aperto un confronto con le organizzazioni sindacali per affrontare e definire un percorso che potesse introdurre elementi di recupero della produttività e di premialità proporzionali ai risultati economici e gestionali dell'azienda.

Il confronto ha portato nel dicembre 2009 alla redazione di un'ipotesi di accordo, ancora al vaglio dei dipendenti dell'Azienda, che per i dirigenti e per il personale del comparto, fissa criteri di ripartizione del fondo legati a obbiettivi economici e di qualità precisi e concreti.

Non da ultimo per il personale non dirigente si passerebbe dalle attuali 35 ore alle 36 previste dal CCNL senza costi aggiuntivi per l'azienda.

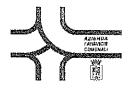
Troverete nel documento ogni dettaglio e informazione necessaria alla comprensione delle azioni economiche, organizzative e gestionali in programma nei prossimi anni.



Punti vendita Obiettivi 2010-2011-2012

Farmacie punti vendita

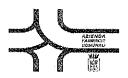
- Farmacia Restellone: trasferimento nel 2010 con riutilizzo degli attuali locali per la realizzazione di un poliambulatorio medico-infermieristico
- > Farmacie Centrale e Marelli: apertura tutta la giornata del sabato
- Riformulazione degli orari di apertura delle farmacie per una maggiore fruibilità del servizio offerto
- > CUP: collaborazioni con altri Enti Ospedalieri
- Maggiore utilizzo del Magazzino quale fonte di approvvigionamento interno
- > Iniziative stagionali con azioni di promozione



Magazzino Obiettivi 2010-2011-2012

Magazzino Centrale e attività all'ingrosso

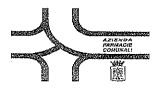
- > Recupero efficienza e produttività
- Maggior utilizzo del magazzino da parte delle nostre farmacie
- > Miglioramento del grado di soddisfazione dei clienti
- > Maggior attenzione alle politiche di acquisto
- > Progetto per la costituzione di un nuovo soggetto gestore con le Aziende clienti



Magazzino Obiettivi 2010-2011-2012

Finalità del progetto di costituzione per un nuovo soggetto gestore del magazzino all'ingrosso

- o Indipendenza rispetto alle gare evitando politiche di cartello sul territorio da parte dei fornitori
- · Sinergie di costo tra i soggetti partecipanti
- · Mantenimento dei margini di filiera
- Polo di aggregazione per altre Aziende pubbliche interessate
- Altre iniziative comuni tra i soggetti soci



Personale dipendente Obiettivi 2010-2011-2012

- Incentivazione della produttività
- > Crescita professionale attraverso corsi di formazione
- Revisione delle procedure
- Revisione organigrammi



Personale dipendente Obiettivi 2010-2011-2012

Dirigenti

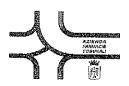
- Maggiore flessibilità nell'orario di lavoro
- Maggiore coinvolgimento negli obbiettivi economici particolari e generali
- Maggiore corresponsabilità nella gestione dei punti vendita con l'introduzione di premi di produzione legati ad obbiettivi economici ed al raggiungimento degli obbiettivi qualitativi e quantitativi



Personale dipendente Obiettivi 2010-2011-2012

Comparto

- Aumento della produttività con il passaggio dalle 35 alle 36 ore settimanali senza oneri aggiuntivi
- Premi di produzione legati ad obbiettivi economici ed al raggiungimento di obbiettivi qualitativi e quantitativi



Personale dipendente Obiettivi 2010

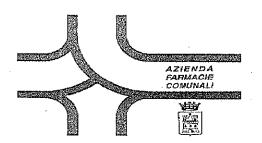
Costituzione del fondo (ipotesi di accordo)

	2008	2009	2010
DIRIGENTI PARTE FISSA	124.800 91,76%	124.800 91,76%	77.350 65,00%
DIRIGENTI PARTE VARIABILE	11.200 8,24%	11.200 8,24%	41.819 35,00%
TOTALE DIRIGENTI	136.000	136.000	119.169
COMPARTO PARTE FISSA	191.192 74,97%	160.107 67,19%	110.060 47,24%
COMPARTO PARTE VARIABILE	63.821 25,03%	78.177 32,81%	122.900 52,76%
TOTALE COMPARTO	255.013	238.284	232.960

✓ AUMENTO PARTE VIARIABILE LEGATI A OBBIETTIVI ECONOMICI

✓MINORE SPESA (2008/2010)





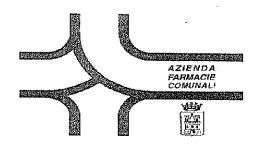
in servizio al	1.1.2009	1.1.2010	31.12.2009	
Livello 1 [^] DIRIGENZIALE	9	8	Direttore d'Azienda	1
Livello D	14,8	13,73	Direttori di Farmacia	10
Livello C	17	19,12	Farmacisti collaboratori	11
			Magazzinieri	16
			Impiegati	5
TOTALE	40,8	40,85	TOTALE DIPENDENTI	43





PERSONALE IN SERVIZIO PER CENTRO DI COSTO

PUNTI VENDITA	DIRIG.	D6	D5	D4	D 3	D 1	C5	C4	СЗ	C2	C1	тот.
Tre Strade	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0	2
Isola del Bosco	1	0,56	0	1	0	0	0	0	0	1	0	3,56
Della Torretta	1	1,67	0	0	0	0	0	0	0	0	1	3,67
Parpagliona	1	1	1	0	1	0	1	0	0	0,56	Ó	5,56
Centrale	1	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	3
Delle Corti	1	1	0	0	0	0	0	· 0	0	0	1	3
Marelli	1	1,67	0	0	0	0	1	0	0	0	0	3,67
Della Pelucca	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	2
Del Restellone	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0	2
Marx	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	2
TOTALE	7	8,9	2	1	1	0	5	0	0	3,56	2	30,46
MAGAZZINO CENTRALE	0	0	0	0	0	0	1	1	0	2	1	5
DIREZIONE	1	0,83	0	0	0	0	0	0,56	0	2	1	5,39
TOTALE	8	9,73	. 2	1	1	0	6	1,56	0	7,56	4	40,85



Comunicazione Obiettivi 2010-2011-2012

Forte identificazione delle Farmacie Comunali sul territorio

- > Fornitura gratuita di farmaci ai soggetti segnalati dall'Assessorato ai servizi sociali del Comune di Sesto San Giovanni
- >Miglioramento della visibilità esterna dei singoli punti vendita;
- >Realizzazione di una newsletter per
- √Informazione sui servizi offerti
- √Richiamo al ruolo sociale delle Farmacie Comunali
- √Pubblicità su iniziative particolari
- √Promozione prodotti
- >Rivisitazione sito internet

PROGRAMMA INVESTIMENT I punti vendita FARMACIE

TIPO DI INTERVENTO	on tozzelity	Arredomento	Hardware	Implanto reflieddamento focaldamento	Impianto latra illoo	mplantoeetlico	Videosovegianza	Dspositivo per la sicurezzo	eșca <u>mi</u>		TOTALE	
and the same of th			·							INVESTIMENTI	PROPRI	MEZZI DI TERZI
TRESTRADE 1	300,00	1,000,00	10 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	500,00	500,00	200,00	The second second	and market recent the prompted to the body of market of more	900,00	3,400,00	3.400,00	granten and a series and a seri
ISOLA DEL BOSCO 2	800,00	1,200,00	The second secon		e en indentioner op 11 opt finish discerna gela	to the sales of release and the sales	150,00	100,00	1.050,00	3.300,00	3,300,00	
DELLA TORRETTA 3		7,800,00		1.39.000			12035	1,500,00	in the same of the same and the	10.800,00	10.800,00	
PARPAGLIONA 4	mad na commenty a harmon to a manusco an agreement conserva-			1	ANTHONY ANTHONY OF THE PARTY OF	-	South annual Seat Substitute (S. Season)		2,500,00	2,500,00		and the confidence of a part of the problem in the problem is a second of the problem in the problem is a second of the problem in the problem is a second of the problem in the problem is a second of the problem in the problem is a second of the problem in the problem is a second of the problem in the problem is a second of the problem in the problem is a second of the problem in the problem is a second of the problem in the problem is a second of the problem in the problem is a second of the problem in the problem is a second of the problem in the problem is a second of the problem in the problem is a second of the problem in the problem in the problem is a second of the problem in the problem in the problem is a second of the problem in the problem is a second of the problem in the problem is a second of the problem in the problem is a second of the problem in the problem in the problem is a second of the problem in the problem in the problem is a second of the problem in the pro
CENTRALE 5	250,00	2.29	200,00	6.000,00	40000	300,00		1,500,00	3,200,00	11,450,00	2.500,00	
DELLE CORTI 6	250,00	550,00						500,00	1.000,00	2,300,00		
MARELLI 7	250,00	5,000,00	1,500,00		5,000,00			1.500,00	1.500,00	14,750,00	2.300,00	and the desire experience of the second of the second
DELLA PELUCCA 8	Survey and the boll and the survey of	The state of the s	تسعد ووردون و و (وسمون ما ماسان و و و مون مون است	adabbenaduparenguntu bertuntunun.	A Commission of the Commission		A CONTRACT AND ASSESSED ASSESSED ASSESSED.		1	14,750,00	14.750,00	
DEL RESTELLONE 9	10.000,00	150,000,00	5.000,00		N. Branche	1488			40,000,00	205,000,00	han gant ama wat shapet a tiganga kigaman tangahan sa	hiteatiffe homeologic continuings, factorises of co.
MARX 10	2.300,00		and the second s	gamentalistis (indicated del del del del del del del del del d	A STATE OF THE PARTY OF THE PAR	100,00	600,00		1.000,00	4.000,00	4.000,00	205.000,0
TOTALE 1)	14.1.50,00	165.550,00	6,700,00	6.500,00	5.500.00	600,00	750,00	5,100,00	52.650,00	257.500,00	52.500,00	205.000,0
BILANCE	15,000,00	and the property of the state of the control of the state			Marketta y Agricus III. de desentante para	regardor i a modernica i mode inscribe e qui mode e como de	A CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR	entroper destructions of the control	Andreas contract contract designation resident and	January was de	A construction and the property of the second state of the second	el formation opposite addresses processed for 2 to 10 to 10 days.
PROVA PRESSIONE	25.000,00	re di dilitera i mela diliti di manadi mandi					1.00 NO 441 - 11	The second secon	a talkana ing mana a manana pagaban a mana a mga	15.000,00	15,000,00	and the majoritation is a succession of the force
HARDWARE	55,000,00	N. Carlos C. Berton (James, Arman) and program	Calculation for a colored constraint of the Color		The parties factor out the thinks assume on	and a second of the second of	o di managan magaman, pada ga kaya yang a	material and appear to obtain the state of t	and the same and same state of the same state of	25.000,00	25,000,00	enter a travar de l'apparent a l'ant de l'apparent a succession de l'apparent de l'apparent de l'apparent de l
and the second s	man anna airleannach libeil al	de ala esta esta de la companya de	Alexandria and Mark						and the second s	55.000,00	tenderat protection of the contract protection that the tender of the contract	55.000,0
TOTALE 2)	95.000,00			-				manus managasan kalendar di salah san Madagas Has	and the same of th		hamatan da da manana ka sankas ak aka mananan mendalah sebagai per	والمعارض وا
	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	and the second s	artening mengeri sang ang tersebagai sang ang P	man and a second property of the second party	an dame of the contract of the	<u> </u>	<u> </u>			95,000,00	40,000,00	55.000.0
TOTALE 1)+2)	109.150.00	165,550,00	6.700.00	6,500,00	5.500,00	600,00	750,00	5,100,00	52.650,00	250 500 00		Address of Angles of Assessment Street, Street, and a Street
					and the same of th			5,,50,60	92.650,00	352.500,00	92,500,00	260.000,0



ALLEGATI

- ☐ Bilancio preventivo 2010-2011-2012 e raffronto 2008-2009
- ☐ Sviluppo conto economico per attività punti vendita 2009-2011
- ☐ Sviluppo conto economico attività magazzino 2009-2011
- ☐ Sviluppo conto economico attività spese generali 2009-2011
- ☐ Pre-consuntivo per attività 2009
- ☐ Bilancio Preventivo 2010
- ☐ Bilancio Preventivo 2011

A.S.F.C. SESTO SAN GIOVANNI - BILANCIO PREVENTIVO 2010-2011-2012 E RAFFRONTO 2008-2009

A VALORE della PRODUZIONE 2.987.446 2.987.486 2.988.887 2.388.987 2.388.988 2.388.987 2.388.988 2.388.989 2.388.999 2.389.999 2.388.999 2.388.999 2.388.999 2.388.999 2.389.999		VOCE		SANTES SANTES AND	A STATE OF THE PROPERTY OF THE PARTY OF THE PARTY.	CHERT CONVENTION AND ELECTRON PROPERTY FROM	18-2 <u>009</u>	MANAGER BUST AND ARREST				
NEAT SECOND SEC		YVL	TOTALE BUDG	HT.	TOTALE BUDGE	T .	TOTALE BUDG	ET	PRE-CONSUNTI	vo -	TOTALE	
REAVY			ANNO 2012		ANNO 2011		ANNO 2010		l.			2000
Ricard venditic cash 1,000		1	J.								3.04.00	2000
Ricra versible Seas	1)	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	23.997.446		23.782.967		23.338.916	Ĭ	22 839 752		24 655 740	
Part Windle Part			6.215.603	3,00%	6.034.566		6		1	Š.	į.	. 250
Second Verdade a letter of the Control of Substitution Substit			7.356.274	0,50%	7.319.676		£ .	4		1	2	Ů,
Source S			5.260,000		5.260,000		8	5			7	
Series S			500.000		M .	2	4				S	8
Residence Procession Residence Res			4.500.000	ž	4.500.000		3				5	(April 1
Serial sevendite			800.000		1		į.	Í			i e	V. (8
Participation province marine -0.7810 0.50% -0.873 -0.596 -0.873 -0.596 -0.873 -0.596 -0.873 -0.596 -0.873 -0.596 -0.873 -0.585 -0.88					*		000.000				Á	
Second formation SN		Contributi Fondo Enpaí	-67.810	0,50%	-67.473		-65 991				?	100
Security			-3.511	0,50%	ē.		2	1		Ģ j	-04.798	S.
NATER RICAVI e PROVENTI 147,000 153,000 150,000 157,724 155,231 164,001 164,000 155,000 150,000		Sconto fornitori SSN	-563.110	. 57	W		1	a de la companya de			400 450	9
NATER RICAVI e PROVENTI 147,000 153,000 150,000 157,724 155,231 164,001 164,000 155,000 150,000			e V		į		0.000	į	-540,111	Į.	-480,170	
NATER RICAVI e PROVENTI 147,000 153,000 150,000 157,724 155,231 164,001 164,000 155,000 150,000	2)	VARIAZIONI DELLE RIMANENZE	0	0,00%	0	0.00%		0.0004	70.055	A 2007		
NATER PRIME, SUSSIDIARE, di CONSUMO e MERCI 19.840.548 2.475.044 2.485.044 2.249.154 1.372.054 1.372		magazzino iniziale	2.047.150		7	0,00,70	à	0,0070 8		U,33%		
3 VARIAZIONI dei LAVORI in CORSO su ORDINAZIONE		magazzino finale	2.047.150	\$6.00 kg	1		1					Alexander and a second
A LTRI RICAVI E PROVENTI 147.000 153.000 157.724 155.201			Ď.	l l		ĺ	2.047.150	Î	2.047.130		1.972,094	G
Section Control Cont	,	VARIAZIONI dei LAVORI in CORSO su ORDINAZIONE		Î		Ř				j j		ig G
Ricary per presentatione di servizi e affitti 25.000 31.000 30.000 31.924 46.846 81.000 7.000 7.000 7.000 8.306 77.249 81.186 7.000 115.	4)	INCREMENTI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI		ř				į		,		3
Ricary per presentatione di servizi e affitti 25.000 31.000 30.000 31.924 46.846 81.000 7.000 7.000 7.000 8.306 77.249 81.186 7.000 115.			is a second					ii ii		Ì) in the second
National State Nati	5)		147.000		153 006	2) 2)	152.000		455 504			3
Rimbors SISS 7,000		Ricavi per prestazione di servizi e affitti	N		g .	ě	*				Ş	d
A TOTALE VALORE della PRODUZIONE 24.144.446 23.935.967 23.490.916 23.072.531 24.819.064			7.000		1	. 8	1	Ŷ.		(25
A) TOTALE VALORE della PRODUZIONE 24.144.446 23.935.967 23.490.916 23.072.531 24.819.064		Rimborsi Assinde	115.000		8 .		7			Š		* * * * * * * * * * * * * * * * * * *
B) COSTI della PRODUZIONE 6) MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, di CONSUMO e MERCI Acquisit magazzino specialità 9,576,000 1,009,000 1,09,000 1,009,000 1		A) morney and a second	Ď Š	N.					117.17	()	01.100	X H
B) COSTI della PRODUZIONE 6) MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, di CONSUMO e MERCI 7. Acquisti magazzino parafarmaco 8. 2458.600 8. 2589.600 8. 2589.600 8. 2589.600 9. 576.000 9. 576.000 9. 576.000 9. 576.000 9. 576.000 10.	r	A) TOTALE VALORE della PRODUZIONE	24.144.446		23.935.967		23.490.916		23,072,531		24 819 064	Å
6 MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, di CONSUMO e MERCI Acquisti magazzino specialità 9,576,000 1,099,000 1,099,000 1,099,000 1,099,000 1,099,000 1,099,000 1,099,000 1,099,000 1,099,000 1,099,000 1,099,000 1,099,000 1,099,000 1,099,000 1,099,000 1,099,000 1,099,576,000 1,099,000 1,0	D)	COCTI I II DECENTIONE	V.								23.017.001	
Acquisti imagazzino specialità	•		į.				·			7		5
Acquisit imagazzino parafarmaco 10,09,000 10,0	0}		ú	82,68%	19.675.225	82,73%	19.448.714	83.33%	19.243.126	84.25%	21 298 751	86 350%
Acquisit diretti specialità			S' .				9.576.000			01,20,0		90,55,00
Acquisti diretti parafarmaco 1.521.227 1.378.804 1.332.178 1.318.988 1.272.623 . Acquisti diretti magazzino parafarmaco 828.551 828.551 80.532 792.606 818.920			15		,	36	1.009.000		1.008.569	ŝ		Š.
Acquisti diretti magazzino specialità			G ₄		8	ì	1		2.382.264			Î
Acquisti dirett magazzino parafarmaco Resi su acquisti Sconti e abbuoni attivi Acquisti materiali vari Per SERVIZI Trasporti MARGINE LORDO 4.168.898 17,37% 4.100 3.600 4.168.898 17,37% 4.126.742 17,35% 3.909.203 16,75% 4.100 3.600 4.845 4.845 4.362 7.9 per SERVIZI Per SERVIZI Resi su acquisti materiali vari 4.100 3.600 4.845 4.845 4.362 7.9 per SERVIZI Resi su acquisti materiali vari 4.100 3.600 4.845 4.845 4.362 7.9 per SERVIZI Resi su acquisti materiali vari 4.100 3.600 4.845 4.845 4.362 7.9 per SERVIZI Resi su acquisti materiali vari 626.700 2,61% 633.510 2,66% 640.160 2,74% 649.059 2,84% 673.045 2,73% 2,73% 2,73% 2,73% 2,73% 2,849 2,849,84 4,000 3.800 3.800 3.800 3.510 7.47 manuterazioni 3,800 3,500 3,510 7.47 manuterazioni 4,000 3,800 3,800 3,800 3,510 7.650 13,000 12,324 5,896 assicurazioni 5,0000 66.000 66.000 7,650 13,000 12,324 5,896 assicurazioni 5,0000 66.000 66.000 7,650 13,000 12,324 5,896 assicurazioni 5,0000 66.000 66.000 7,650 13,000 12,324 5,896 assicurazioni 5,0000 66.000 7,650 13,000 12,324 5,896 63,693 64,693 64,903 65,000 7,650 13,000 14,856 7,693 7,694 7,945 7,94		Acquisti diretti magazzino specialità	Pr .		(•			ĝ	1.272.623	. 8
Resi su acquisti Sconti e abbuoni attivi		Acquisti diretti magazzino parafarmaco	₩	Į.	1		•			ás ci		7
Acquisti materiali vari 4.100 3.600 4.845 4.362 4.362 7.500		Resi su acquisti	020.001	27 55	028,331		800.532			in to		*
Acquist Inaterial Var Acquisit Inaterial Var Acquist Inaterial Var Acquisit Inaterial Var Acquist Inaterial Var Ac		Sconti e abbuoni attivi	ŀ							j		\$
7) per SERVIZI Trasporti 135.000 135.000 134.000 133.000 133.000 133.000 133.508 119.973 0,49% 131.500 134.000 133.000 133.000 133.508 119.973 0,49% 131.500 132.000 133.000 133.508 119.973 0,49% 133.508 119.973 0,49% 133.508 119.973 0,49% 133.508 119.973 0,49% 133.508 119.973 0,49% 133.508 119.973 0,49% 133.508 133.		Acquisti materiali vari			4 100	ž.	2 400					9
Trasporti 135.000 134.000 134.000 133.000 133.508 0,58% 119.973 0,49% 135.000 133.508 119.973 0,49% 134.000 133.000 133.508 119.973 0,49% 134.000 133.000 133.508 119.973 0,49% 135.000 133.508 119.973 0,49% 135.000 133.508 119.973 0,49% 135.000 133.508 119.973 0,49% 135.000 135.000 16,75% 3.695.897 16,18% 3.408.340 13,82% 13.82%			X A		4.100		5.600		4.845		4.362	7 6
Trasporti 135.000 134.000 133.000 133.508 119.973 0,49% 139.000 133.508 119.973 0,49% 139.000 133.508 119.973 0,49% 139.000 133.508 119.973 0,49% 139.000 133.508 119.973 0,49% 139.000 133.508 119.973 0,49% 139.000 133.508 119.973 0,49% 119.973 0,49% 14.168.898 17,37% 14.168.898 17,37% 14.168.898 17,37% 16,18% 3.408.340 13,82% 119.973 0,49% 14.168.898 17,37% 16,18% 139.00 12,35% 16,75% 16,18% 3.408.340 13,82% 16,75% 16,18% 16,18% 18,083.40 13,82% 16,75% 16,18% 16,18% 18,083.40 13,82% 16,75% 16,18% 16,1	7)	per SERVIZI	135,000	0.56%	134.000	0.840/	172.000	0.5504	×			į.
MARGINE LORDO		Trasporti	ù	0,0070		0,3078		0,57%		0,58%		0,49%
7) per SERVIZI 626.700 2,61% 633.510 2,66% 640.160 2,74% 649.059 2,84% 673.045 2,73% acqua e gas 4.000 25.000 24.000 27.500 25.325 24.984 servizi vari 8.000 7.650 13.000 12.324 5.896 assicurazioni 50.000 66.000 43.000 42.000 73.414 53.991 spese telefoniche 13.000 13.100 12.676 13.866 cancelleria e stampati 25.000 26.000 26.000 26.000 26.000 26.000 28.140 26.463					154,000		133,000		133,508	4	119.973	
7) per SERVIZI 626.700 2,61% 633.510 2,66% 640.160 2,74% 649.059 2,84% 673.045 2,73% acqua e gas 25.000 24.000 27.500 25.325 24.984 servizi vari 8.000 7.650 13.000 12.324 5.896 assicurazioni 45.000 43.000 42.000 43.000 42.000 41.856 37.693 call center pronto farmacia 1.500 1.500 1.500 1.500 1.500 1.446 1.446 consulenza amministrativa 20.000 26.000 26.000 26.000 28.140 26.463	_	MARGINE LORDO	4.168.898	17.37%	4.126.742	17 35%	3 900 202	16 7E0/ B	2 605 005	46400/		
7) per SERVIZI 626.700 2,61% 633.510 2,66% 640.160 2,74% 649.059 2,84% 673.045 2,73% acqua e gas 25.000 3.800 3.800 3.510 27.500 24.984 servizi vari 8.000 7.650 13.000 12.324 5.896 assicurazioni 50.000 66.000 43.000 42.000 41.856 37.693 call center pronto farmacia 1.500 1.500 1.500 1.500 1.500 1.600 12.676 13.866 cancelleria e stampati 25.000 20.000 20.000 20.000 19.808 66.000 26.000 20.000 19.808 66.000 26.000 20.000 19.808 66.000 26.000 20.000 19.808 66.000 26.000 20.000 20.000 20.000 19.808 66.000 26.000			(11,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	27,0070	3,303,203	10,7370	3.093.897	10,18%	3.408.340	13,82%
energia elettrica 25.000 24.000 27.500 25.325 24.84% 673.045 2,73% acqua e gas 4.000 3.800 3.800 3.800 3.510 747 3.800 3.800 3.800 3.510 747 3.800 3.800 3.510 747 3.800 3.800 3.800 3.800 3.510 747 3.800 3.800 3.800 3.800 3.800 3.800 3.800 3.800 3.800 3.510 747 3.800 3.800 3.800 3.800 3.800 3.800 3.800 3.800 3.800 3.510 747 3.800 3.800 3.800 3.800 3.800 3.800 3.800 3.800 3.800 3.510 747 3.800 3	7)	per SERVIZI	626 700	2 61%	622 E10	2 ((1)	(10.050	2		3		200
acqua e gas 4.000 3.800 3.800 3.510 747 servizi vari 8.000 7.650 13.000 12.324 5.896 assicurazioni 50.000 66.000 66.000 73.414 53.991 spess teleforuche 13.000 13.100 12.676 37.693 call center pronto farmacia 1.500 1.500 1.500 1.500 1.446 1.446 cancelleria e stampati 25.000 26.000 20.000 20.000 19.808 66.304		energia elettrica	25.000	2,01.70		2,00% g		2,74%		2,84%		2,73%
servizi vari 8.000 7.650 13.000 12.324 5.896 assicurazioni 50.000 66.000 66.000 73.414 53.991 spese teleforiche 45.000 43.000 42.000 41.856 37.693 call center pronto farmacia 13.00 13.100 13.100 12.676 13.866 cancelleria e stampati 25.000 26.000 26.000 28.140 26.463 consulenza amministrativa 20.000 20.000 20.000 19.808 63.342		acqua e gas	4,000					i j		8		. 30
manuterzioni 50.000 66.000 66.000 73.414 53.996 assicurazioni 45.000 43.000 42.000 41.856 37.693 spese teleforiche 13.000 13.100 13.100 12.676 13.866 call center pronto farmacia 1.500 1.500 1.500 1.446 1.446 cancelleria e stampati 25.000 26.000 26.000 28.140 26.463 consulenza amministrativa 20.000 20.000 19.808 63.343		servizi vari	8.000			f i		ā				Signific
assicurazioni 45.000 43.000 42.000 41.856 37.693 spese teleforiche 13.000 13.100 13.100 12.676 13.666 call center pronto farmacia 1.500 1.500 1.500 1.446 1.446 cancelleria e stampati 25.000 26.000 26.000 28.140 26.463 consulenza amministrativa 20.000 20.000 20.000 19.808 63.343		manutenzioni	50.000							i i		200
13.000 13.100 13.100 12.676 13.666		assicurazioni	45.000							22 M		·
1.500 1.500 1.500 1.446 1.466 1.466 1.466 1.466 1.466 1.466 1.466 1.466 1.46		spese teleforitche	13.000		13.100							₹
25.000 26.000 28.140 26.463 consulenza amministrativa 20.000 20.000 20.000 19.808		can cerner promo farmacia	1.500			[2] (1)	1.500			ê		1
20.000 20.000 20.000 19.808		Consulenza amministrativa	25.000				26.000			ĵ.		Ä
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·			20.000		20.000		20.000		19.808	ř	62.243	25.00

A.S.F.C. SESTO SAN GIOVANNI - BILANCIO PREVENTIVO 2010-2011-2012 E RAFFRONTO 2008-2009

VOCE	TOTALE BUDG	et .	TOTALE BUDGE	Γ	TOTALE BUDGE	т	PRE-CONSUNTA	7 0	TOTALE	
	ANNO 2012	4	ANNO 2011		ANNO 2010		ANNO 2009		CONSUNTIVO	2008
consulenza del lavoro	12,000		12.000	SALES CONTRACTOR CONTR	12.000		11.691		10.387	
compenso consiglio di amministrazione e oneri accessori	74.000		74.000	į	74.000		73,656	100 100 100 100	82.626	9
compenso revisori	13.000		12.500	200	12,300	Š	12.322	72 75 88	12.878	, k
assistenza software gestionale	90.000	4	89.000	1	89.000	8	90.464	4	95.070	
servizi di vigilanza e sicurezza	25.000		24.000	8	24.000		24.152	Į.	24.358	Š
servizi di pulizia	110.000		109.000	ž.	109.000	8	115.175	\$	114.344	
servizio siss e postcom	12.000	ž (š	11.000		11.000	i i	11,216	200 E	10.182	1
spese postali ordinarie	500		510		510	100 mg	494	41 23	1.631	
spese bancarie	15.000	V.	15.000	l l	15.000	Ì	15.317	1	9.727	
carburanti autovetture/automezzi	200		150		150		123		523	
smaltimento rifiuti	13.000		11.500		11.000		10,503	ş	10.513	
pubblicità	13.000		13.000	1	13.000		6.467	9	29.558	
spese per farmaci a indigenti e trasporti farmaci a domicilio	40.000		40.000		40.000		43.577	1	32.231	- 1
spese rappresentanza ed omaggi e beneficienze	1.000	i i	1.000		500		62	N n	4.542	•
libri, riviste e giornali	5.000	¥	4.800	-	4.800		4.693	Š	2.361	,
associazioni	3.500	# 2	3.000		3.000		2.839	Š	4.785	
spese varie	74.000 13.000 90.000 25.000 110.000 12.000 500 15.000 13.000 13.000 40.000 1.000 3.500 8.000 182.000 132.000 45.000 5.000 2713.491		8,000	and a second	8.000	Į.	7.809			
8) per GODIMENTO di BENI di TERZI	182.000	0,76%	179.400	0,75%	176,900	0,76%	172,153	0,75%	165.550	0,67%
affitti	132.000		130.000	2	127.500		125.827		124.901	
spese condominiali	45.000		44.400		44.400		44.012	Ş	37.965	
noleggi	5.000		5.000		5.000		2.314	900	2.684	
9) per il PERSONALE	2.713.491	11,31%	2.689.821	11,31%	2.588.004	11,09%	2.520.317	11,03%	2.623.447	10,64%
Retribuzioni lorde	1.716.691		1.699.694		1.619.073		1.568.332		1.717.530	,
Oneri sociali	547.246		541.827		523,930		506.884	3	469.824	
inail ·	11.500	The state of the s	12.200		11.700		10.781		12.787	
tfr	157.055	ž.	155,500		152.700		149.338	Ž.	166.104	
collaborazioni occasionali		1					8.620		7.809	
collaboratori co.co.pro. Ufficio	30.000		30.000		30.000		31.366	į.	23.355	
collaboratori esterni notturni	110.000		110.000		110.000		110.528		18.108	
collaboratori esterni diurni	90.000		90.000		90.000		87.297	(174.787	
lncarico terzo responsabile sicurezza e privacy	7.000		7.000		7.000		6.907		7.341	
Direzione tecnica magazzino	24,000	¥.	24.000		24.000		23.980	200	11.300	
costi di formazione	7.000	Š	7.000		7.000		4.040		11.842	
mensa	5.000	8	5.100		5.100		4.763	3	2.660	
prestazioni infermieristiche	110.000 90.000 7.000 24.000 7.000 5.000 8.000		7.500		7.500		7.481		2.000	
14) ONERI DIVERSI di GESTIONE oneri sociali benefici contr.	20.000	0,08%	17.300	0,07%	16.800	0,07%	17.894	0,08%	5.052	0,09%
oneri sociali L. 336/70 imposte correnti	H 80.000	Š	45000						2.207	
multe ed oneri indeducibili	20.000		17.300		16.800		15.899 1.995		13.786	
TOTALE COSTI	02 517 740	00 000/	20.000.055	00.000/	22 002 FHW	00 # 60/		00 mma1		
	23.517.740	98,00%	23,329,256	98,09%	23.003.577	98,56%	22.736.057	99,55%	24.893.811	100,97%
EBTDA	626.707	2,61%	606.711	2,55%	487.339	2,09%	336.474	1,47%	-74.747	-0,30%
10) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	240.000	1,00%	239.000	1,00%	219.000	0,94%	212,219	0,93%	277.313	5,10%
ammortamenti delle immobilizzazioni materiali e immateriali	240.000		239.000		219.000		212.219	, ,-	277.313	,
12) ACCANTONAMENTI per RISCHI										
13) ALTRI ACCANTONAMENTI	*								6	
•	577:-		M		ži.		\$4i		ot Na	

A.S.F.C. SESTO SAN GIOVANNI - BILANCIO PREVENTIVO 2010-2011-2012 E RAFFRONTO 2008-2009

VOCE VOCE	TOTALE BUDG	100	TOTALE BUDGE	TO A CONTRACT OF THE PARTY OF T	TOTALEBUDGI	er	PRE-CONSUNTI	v.	TOTALE	
	ANNO 2012	P.	ANNO 2011		ANNO 2010		104 (107)	Y.U		
C) PROVENTI ed ONERI FINANZIARI	9	ACCOUNTS OF THE PARTY OF		- A - A - A			ANNO 2009		CONSUNTIVO	2008
16) ALTRI PROVENTI FINANZIARI	12,000		12,000		12,000		44.004	3		
interessi attivi	12.000		12.000		12.000		11.224		10.039	
abbuoni attivi/differenza cambi attiva				6	12.000		11.147	ĺ	10.039	
17) INTERESSI ed altri ONERI FINANZIARI	12,000	0,05%	12.000	0,05%	18,000	0,08%	77	0.000/	ii ii	
interessi passivi su capitale di dotazione	11.000		11.000	0,0070	17.000	0,0076	18.430	0,08%	25.448	-, ,
interessi passivi finanziari	1.000		1.000		1.000		16.582		16.581	
abbuoni passivi			2.000	900	1.000	ļ	1,723		8.867	
C) TOTALE PROVENTI ed ONERI FINANZIARI	0	0,00%	0	0,00%	-6.000	-0,03%	125 -7.206	-0,03%	-15.409	
D) RETTIFICHE di VALORE di ATTIVITÀ' FINANZ.	8							3		
18) RIVALUTAZIONI	0		1.000		1.000				2	
rivalutazioni attività finanziarie	# 1		1.000	į	1.000		4.741		1.710	
19) SVALUTAZIONI				Į.	1.000		4.741	-	1. <i>7</i> 10	
D) TOTALE RETT. di VALORE di ATTIVITÀ' FINANZ.	0		1.000		1.000		4.741	e V	1.710	
EBIT	386.707	1,61%	368.711	1,55%	263,339	1,13%	121.790	0,53%	-365.759	C 1700
E) PROVENTI ed ONERI STRAORDINADI	Č.						121.750	0,3370	-303.739	-6,73%
E) PROVENTI ed ONERI STRAORDINARI 20) PROVENTI STRAORDINARI	*	i e						ĺ		
risarcimenti assicurativi	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	5.091	0,02%	30.289	
proventi straordinari	4		0		0		1.711	V/V / 0	10.728	
21) ONERI STRAORDINARI	務 前		0		0	1	3,380	i i	19.561	
oneri straordinari (L39/2009 Abruzzo)	88.440	0,37%	88.000	0,37%	86.025	0,37%	99,944	0,44%	394,443	
E) TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	88.440		88.000		86.025	i.	99,944		394,443	
S) TO THE STRACKDINARI	-88.440	-0,37%	-88.000	-0,37%	-86.025	-0,37%	-94.853	-0,42%	-364.154	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	298.267	1,24%	280.711	1,18%	177.314	0,76%	26,937	0,12%	-729.913	13 //20/
IMPOCTE I DEDDING A UNION A	Part of the second of the seco							~,±= ,0 ;	. 27.713	10,14,70
IMPOSTE sul REDDITO dell'ESERCIZIO	202,931		196.439	Į.	160.159		103.138	9	95.204	
Ires	82.023		77.196		48.761	Š	n	Į.	20.204	
Irap	120,908	ž.	119.244		111.397	2	103.138		E4.50#	
Imposte differite	0				0		102:120	Ŷ	54.585	
Imposte anticipate	0				0		0		37.462 3.157	
UTILE (o PERDITA) d'ESERCIZIO	95,336	0.400/	04.055				_	No.	0.107	
	75.330	0,40%	84.272	0,35%	17.155	0,07%	-76.202	-0,33%	-825.117	-15.17%

A.S.F.C. SESTO SAN GIOVANNI - FARMACIE PUNTI VENDITA

	VOCE	BUDGET		BUDGET		PRE- CONSUNTIV	o
	Personanti escolo del properti d	ANNO 2011		ANNO 2010		ANNO 2009	
A)	VALORE della PRODUZIONE					19411100200	
1)	RICAVI	12.722.967		12.278.916	0	12.006.315	8
-,	Ricavi vendite cash	6.034.566		5.737.442		5,532,401	
	Ricavi vendite SSN	7.319.676	200	7.158.881		Z	
	Contributi Fondo Enpaf	-67.473	-0,92%	-65.991	-0,92%	7.090.771	0.000
	Rettifiche passive mutue	-3.493				-65.363	-0,92%
	Sconto fornitori SSN	-560.309	-0,05% -7,65%	-3.417	-0,05%	-3.384	-0,05%
		-500.509	-7,03%	-548.000	-7,65%	-548.111	-7,73%
2)	VARIAZIONI DELLE RIMANENZE	0	0,00%	0	0,00%	(000	0.050/
-,	magazzino iniziale	1.076.739	0,0070	2	0,00%	101	0,05%
	magazzino finale	1.076.739		1.076.739		1.070.651	3
	A MANAGEMENT AND A MANA	1.0/0./39		1.076.739		1.076.739	. 4
3)	VARIAZIONI dei LAVORI in CORSO su ORDINAZIONE					(*) (*) (*)	1
4)	INCREMENTI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	N.				-	
5)	ALTRI RICAVI e PROVENTI	43.000	:	43.000		48.256	è
-,	Ricavi per prestazione di servizi e vari	1.000		1.000		46.250 2.800	e G
	Rimborsi SISS	7.000		7.000		¥	Í
	Rimborsi Assinde	35.000		35.000		37.150	Ş
		Ĭ.			-	8.306 37.150	
	A) TOTALE VALORE della PRODUZIONE	12.765.967		12.321.916		12.060.659	**
		#. #.		1			
B)	COSTI della PRODUZIONE	\$ \$					6 1) 3
6)	MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, di CONSUMO e MERCI	9.090.125	71,45%	8.863.614	72,19%	8.755.426	72,92%
-	Acquisti diretti magazzino specialità	4.430.726	,	4,333,228	,,.	4.311.670	, _ , _ , _
	Acquisti diretti magazzino parafarmaco	828.551		800,532		792.606	i i
	Acquisti diretti specialità	2.448.044		2.394.175		2,382,264	ì
	Acquisti diretti parafarmaco	1.378.804		1.332.178		1.318.988	
	Resi su acquisti	v F		Š.		-28.768	
	Sconti e abbuoni attivi					-24.566	ļ.
	Acquisti materiali vari	4.000		3.500		3.232	
7)	per SERVIZI	35.000	0,28%	35.000	0,29%	34.842	0,29%
٠,	Trasporti	35,000	0,20 /6	35.000	0,2770	34.842	U,2570
		30.000		35,000		34.042	. [
	MARGINE LORDO	3.640.842	28,62%	3.423.303	27,88%	3.270.391	27,24%
		1	,,			0.2.00,1	27,2370
7)	per SERVIZI	301.160	2,37%	306.010	2,49%	300.980	2,51%
,	energia elettrica	20.000	-, 0. 10	20.000	2/12/0	18,000	±,0± /0;
	acqua e gas	1.000		1.000		991	3
	servizi vari	2.650		8.000		7.993	
	manutenzioni	50.000		50.000		42.093	ì
	spese telefoniche	§ 8.000		8.000		7.609	3
	call center pronto farmacia	1.500		1.500		1.446	
	cancelleria e stampati	12.000		12.000		13.398	
	assistenza software gestionale servizi di vigilanza	24.000 22.000		24.000		21.864	
	servizi di pulizia	95.000		22.000 95.000		21.819 97.895	ì
	servizio siss	11.000		11.000		97.895	
	spese postali ordinarie	10.000		10.000		8	
	smaltimento rifiuti	8.500		8.000		3 7.722	
	spese per farmaci a indigenti	40.000		40.000		43.577	
	libri, riviste e giornali	2.500		2.500		2.510	
	associazioni	3.000		3.000		21.864 21.819 97.895 11.216 8 7.722 43.577 2.510 2.839	,
		64 65 65		3.000		- B	

A.S.F.C. SESTO SAN GIOVANNI - FARMACIE PUNTI VENDITA

ļ.	VOCE	BUDGET		BUDGET		PRE-CONSUNTY	vo .
		ANNO 2011		ANNO 2010		ANNO 2009.	
8)	per GODIMENTO di BENI di TERZI	154.000	1,21%	155.000	1 040/		
	affitti	112.000	1,2170	152.000	1,24%	147.268	1,23%
	spese condominiali	37.000		110.000 37.000		108.345	
	noleggi	5.000	100	5.000		36.652 2.271	
9)	per il PERSONALE	2 0HE 70E	16 240/	4 000 400	45.450	Ä	
,	Retribuzioni lorde	2.075.725	16,31%	1.983.490	16,15%	b)	15,97%
	Oneri sociali	1.313.315	i	1.239.784	200	1.196.284	
	inail	415.910 9.000	i	399.706 8.500	5	386.106	
	tfr	125.000	j	123.000	5	8.049	
	collaboratori esterni notturni	110.000	j	110.000	2	119.841 110.528	
	collaborazioni esterni diurni	90.000	3 9	90.000	Î	87.297	
	costi di formazione	3.000	į	3.000	0.000	433	
	mensa	2.000		2.000		1.930	
	prestazioni infermieristiche	7.500	0 au 0 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	7.500	9	7.481	
14)	ONERI DIVERSI di GESTIONE	8.500	0,07%	8.000	0,07%	7.647	0.000
	imposte correnti	8.500	0,01,10	8.000	0,07 7a	7.647 7.647	0,06%
	TOTALE COSTI	*				,,,,,,	
	TOTALE COST	11.664.510	91,68%	11.348.114	92,42%	11.164.112	92,99%
	EBTDA	1.101.457	8,66%	973.803	7,93%	896.547	7,47%
10)	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	0	0,00%	. 0	0,00%	0	0,00%
	ammortamenti delle immobilizzazioni materiali e immateriali	ů.	-,,-		0,00,00		. 0,00 /
	svalutazioni dei crediti						
12)	ACCANTONAMENTI per RISCHI	:: - / - V				5 41 5	
	ALTRI ACCANTONAMENTI	ų Š	[1			r r	
					2		
C)	PROVENTI ed ONERI FINANZIARI					TIG. 14 VA	
16)	ALTRI PROVENTI FINANZIARI	0	3	0		. 0	
	interessi attivi		ì		1		
	abbuoni attivi	Ž	7		á	A CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR	
17)	INTERESSI ed altri ONERI FINANZIARI		0,00%	0	0,00%	0	0,00%
	interessi passivi su capitale di dotazione	Ĭ.	-,	· ·	0,00,0		0,0070
	interessi passivi finanziari	*			3	8, 6 6	
	abbuoni passivi	* (i v		5	ž.	
	C) TOTALE PROVENTI ed ONERI FINANZIARI	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
			i i	-	3		0,00,0
D)	RETTIFICHE di VALORE di ATTIVITÀ' FINANZ.	ă.				: e: !	
18)	RIVALUTAZIONI	0		0	3	. 0	
	rivalutazioni attivitò finanziarie	Å	į			Ì	
19)	SVALUTAZIONI	Ĉ1	Ì		1		
	D) TOTALE RETT. di VALORE di ATTIVITÀ' FINANZ.	0	1.75; -1940 april	. 0	10 12 12	0	
	EBIT) 	,			# 	
	EDA1	1.101.457	8,66%	973.803	7,93%	896.547	7,47%
	·		ľ.		5	Š.	

A.S.F.C. SESTO SAN GIOVANNI - FARMACIE PUNTI VENDITA

VOCE	BUDGET		BUDGET		PRE-CONSUNTE	70
	ANNO 2011		ANNO 2010 .		ANNO 2009	
E) PROVENTI ed ONERI STRAORDINARI		2002.040		8	Control of the Contro	
20) PROVENTI STRAORDINARI	0	0,00%	O	0,00%	4.110	0,03%
risarcimenti assicurativi		3	3	8	730	·
proventi straordinari	, i			-	3.380	
21) ONERI STRAORDINARI	88.000	0,69%	86.025	0,70%	99.944	0,83%
oneri straordinari (L39/2009 Abruzzo)	88.000	î	86.025	2	99.944	•
E) TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	-88.000	-0,69%	-86.025	-0,70%	-95.834	-0,80%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	1.013.457	7,97%	887.778	7,23%	800.713	6,67%

A.S.F.C. SESTO SAN GIOVANNI - MAGAZZINO ALL'INGROSSO

	VOCE	totale generale		totale generale		totale generale	
		BUDGET 2011		BUDGET 2010		pre - CONSUNTIVO 0	9
A)	VALORE della PRODUZIONE	Ş	þ			THE STATE OF THE S	
1)	RICAVI	11.060.000	A.	11.060.000		10.833.437	
	Ricavi vendite a terzi etico	5.260.000	<i>**</i>	5.260.000		5.259.272	
	Ricavi vendite a terzi parafarmaco	500.000	ij	500.000	ğ	477.104	
	Ricavi vendite ns faramacie etico	4.500,000	Ŋ	4.500.000	Ş	4.311.670	
	Ricavi vendite ns farmacie parafarmaco	800,000	9	į.		792.606	
	Resi su vendite	W	ļ.		Ž	-7.215	
		985 	196	0 20			
2)	VARIAZIONI DELLE RIMANENZE		8	0	8	70.809	0,65%
	magazzino iniziale	968.753	Ž.	968.753	12 13	897.944	0,00 ,
	magazzino finale	968.753	-6. 9	968.753		968.753	
		300,750		700.735		900.755	
3)	VARIAZIONI dei LAVORI in CORSO su ORDINAZIONE		2	3			
4)	INCREMENTI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI		13	ĺ.			
•		Ž.	Ž.		Ž.		
5)	ALTRI RICAVI e PROVENTI	80.000	W.	80.000	Ř	80.344	
,	Rimborsi Assinde	80.000		80.000	:2 <u>6</u> 3	80.344	
		00.000	<u> </u>	00.000	i i	00.544	
	A) TOTALE VALORE della PRODUZIONE	11.140.000	·	11.140.000	90	10.984.590	····
Bì	COSTI della PRODUZIONE			4 4			
6)	MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, di CONSUMO e MERCI	10 505 000	OF MAGY	10 505 000	O= ===	40.40= 4=	
0)		10.585.000	95,71%	- 1	95,71%	10.487.652	96,81%
	Acquisti magazzino specialità Acquisti magazzino parafarmaco	9,576.000	1	9.576.000		9.576.054	
	Resi su acquisti	1.009.000		1.009.000	iy B	1.008.569	
	Sconti e abbuoni attivi		į.	Ž.		-28.943 -69.593	
	Acquisti materiali vari) A		4. 4.		1,565	
	ann.	Į.	A.	· ·	1		
7)	per SERVIZI	99.000	0,90%	98.000	0,89%	98.666	0,91%
	Trasporti	99.000	3	98.000	ji A	98.666	
	MARGINE LORDO	456.000	4,12%	457.000	4,13%	398.272	3,68%
7)	per SERVIZI	96.600	0,87%	100 100	0.0107	104 540	
٠,	energia elettrica	2.500	0,07 70	100,100 6,000	0,91%	1	1,06%
	acqua e gas	1.800	į.	1.800		6.000 1.702	
	servizi vari	3.500	i i	3.500		3.015	
	manutenzioni	6.000	· ·	6.000	\$ 6	14.915	
					Į.	3	
	spese telefoniche	2,500	1.	g .	8	š 2.485	
	spese telefoniche cancelleria e stampati	2.500 4.000		2.500 4.000	ž.	2.485 4.065	
	•	- 63	į.	2.500		4.065	•
	cancelleria e stampati	4.000		2.500 4.000	South Comments for the state of)	
	cancelleria e stampati assistenza software gestionale servizi di pulizia smaltimento rifiuti	4.000 65.000 10.000 1.000	Library Rev. Vice St. Sec. Sec. Sec. Sec. Sec. Sec. Sec. Sec	2.500 4.000 65.000 10.000	Show intervention of the second social	4.065 68.600	•
	cancelleria e stampati assistenza software gestionale servizi di pulizia	4.000 65.000 10.000 1.000		2.500 4.000 65.000 10.000	PARTIES TRANSPORTER AND	4.065 68.600 12.960	
	cancelleria e stampati assistenza software gestionale servizi di pulizia smaltimento rifiuti libri, riviste e giornali	4.000 65.000 10.000 1.000	12	2,500 4,000 65,000 10,000 1,000 300	ENGLISHMENT TO RESPECT AND POSITION OF THE	4.065 68.600 12.960 749 252	
8)	cancelleria e stampati assistenza software gestionale servizi di pulizia smaltimento rifiuti libri, riviste e giornali per GODIMENTO di BENI di TERZI	4.000 65.000 10.000 1.000	0,02%	2,500 4,000 65,000 10,000 1,000 300	0,02%	4.065 68.600 12.960 749 252 1.797	0,02%
8)	cancelleria e stampati assistenza software gestionale servizi di pulizia smaltimento rifiuti libri, riviste e giornali	4.000 65.000 10.000 1.000	12	2,500 4,000 65,000 10,000 1,000 300	0,02%	4.065 68.600 12.960 749 252	0,02%
8)	cancelleria e stampati assistenza software gestionale servizi di pulizia smaltimento rifiuti libri, riviste e giornali per GODIMENTO di BENI di TERZI spese condominiali	4.000 65.000 10.000 1.000	0,02%	2,500 4,000 65,000 10,000 1,000 300 1,800 1,800	O CAMPAGNA AND A	4.065 68.600 12.960 749 252 1.797	
	cancelleria e stampati assistenza software gestionale servizi di pulizia smaltimento rifiuti libri, riviste e giornali per GODIMENTO di BENI di TERZI spese condominiali per il PERSONALE	4.000 65.000 10.000 1.000	12	2,500 4,000 65,000 10,000 1,000 300 1,800 1,800 225,614	0,02% 2,04%	4.065 68.600 12.960 749 252 1.797 1.797	
·	cancelleria e stampati assistenza software gestionale servizi di pulizia smaltimento rifiuti libri, riviste e giornali per GODIMENTO di BENI di TERZI spese condominiali per il PERSONALE Retribuzioni lorde	4.000 65.000 10.000 1.000	0,02%	2,500 4,000 65,000 10,000 1,000 300 1,800 1,800 225,614 139,289	O CAMPAGNA AND A	4.065 68.600 12.960 749 252 1.797 1.797 230.647 137.231	
	cancelleria e stampati assistenza software gestionale servizi di pulizia smaltimento rifiuti libri, riviste e giornali per GODIMENTO di BENI di TERZI spese condominiali per il PERSONALE	4.000 65.000 10.000 1.000 300 1.800 1.800 228.896	0,02% 2,07%	2,500 4,000 65,000 10,000 1,000 300 1,800 1,800 225,614	O CAMPAGNA AND A	4.065 68.600 12.960 749 252 1.797 1.797	0,02% 2,13%

A.S.F.C. SESTO SAN GIOVANNI - MAGAZZINO ALL'INGROSSO

	VOCE	totale generale BUDGET 2011	5	totale generale		totale generale pre - CONSUNTIV	0.09
2000000	collaborazioni occasionali		19. mark 20. 10. 10. 10. 10. 10. 10. 10. 10. 10. 1			8.620	
	Direzione tecnica magazzino	24.000		24.000	2) 17 8	23.980	·
	costi di formazione	500	9	500	i i	50	in the second se
	mensa	1.600	100 100	1.600		1.612	
14)	ONERI DIVERSI di GESTIONE	800	0,01%	800	0,01%	749	0,01%
,	imposte correnti	800	Project Control of Con	800		749	
	TOTALE COSTI	11.012.096	99,57%	11.011.314	99,56%	10.934.254	100,93%
	EBTDA	127.904	1,16%	128.686	1,16%	50.336	0,46%
10)	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	89.000	0,80%	89,000	0,80%	89.338	0,82%
10)		89.000	0,00 70	89.000	0,00 /0	89.338	0,02.70
	ammortamenti delle immobilizzazioni materiali e immateriali svalutazioni dei crediti	89.000	\$ \$ 2	89.000		69.556	
	,	**					
	ACCANTONAMENTI per RISCHI	7.5 15	÷	5			4
13)	'ALTRI ACCANTONAMENTI	•					
C)	PROVENTI ed ONERI FINANZIARI		3				•
16)	ALTRI PROVENTI FINANZIARI	0	į.	0		0	
,	interessi attivi	AT	:		Ì		•
	abbuoni attivi/differenza cambi attiva		:				
17)	INTERESSI ed altri ONERI FINANZIARI	<u>0</u>	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
	interessi passivi su capitale di dotazione		1	±2. √,			
	interessi passivi finanziari						
	abbuoni passivi		:				
	C) TOTALE PROVENTI ed ONERI FINANZIARI	0		0		0	-
D)	RETTIFICHE di VALORE di ATTIVITÀ' FINANZ.			기 경 건		2. 1. 2.	•
18)		<u>0</u>	:	0		0.	
,	rivalutazioni attività finanziarie	전[6 전기 전기 구경	:	di Na			
19)	SVALUTAZIONI	\$					
	D) TOTALE RETT. di VALORE di ATTIVITÀ' FINANZ.	0		0		0	
	EBIT	38.904	0,35%	39.686	0,36%	-39.002	-0,36%
E)	PROVENTI ed ONERI STRAORDINARI			6.4- 7.40- Nor 7.87		ながら	
20)		0		0		0	
(۳۵	risarcimenti assicurativi						
	proventi straordinari			<u> </u>		Part - Company -	
21)	ONERI STRAORDINARI	0		0		0	
,	oneri straordinari			aa Ag			
	E) TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	0		0		0	
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	38.904	0,35%	39.686	0,36%	-39.002	-0,36%
	RIOULIATO I RIMA DELLE IMITOSTE	70.70 4	0,00,70	37.000	0,0070	5 -57.002	0,00 /(

A.S.F.C. SESTO SAN GIOVANNI - SPESE GENERALI

	VOCE	totale generale	totale generale	totale generale
A	VALORE A.U. PRODUZIONE	BUDGET 2011	BUDGET 2010	pre - CONSUNTIVO 09
A)	VALORE della PRODUZIONE			ii ii
2)	VARIAZIONI DELLE RIMANENZE	0	0	-1.842
	magazzino iniziale			3.500
	magazzino finale	1.658	1.658	1.658
3)	VARIATIONI LIVAVONIA CONTA		Ŷ	***************************************
3) 4)	VARIAZIONI dei LAVORI in CORSO su ORDINAZIONE INCREMENTI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	5.6 4		
-,	A CONSTRUCTION OF THE LAVOR INTERNI			
5)	ALTRI RICAVI e PROVENTI	30,000	29.000	29.124
	Ricavi per prestazione di servizi e affitti	30.000	29,000	29.124
	Rimborsi SISS			27.124
	Rimborsi Assinde	v.		a de la companya de
	A) TOTALE VALORE della PRODUZIONE	30.000	1.658 1.658 29.000 29.000	27.282
D١	COCTY 1.11, DRODUMONT		X 	#1454
B) 6)	COSTI della PRODUZIONE MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, di CONSUMO e MERCI			<u>,</u> 9
υ,	Acquisti materiali vari	100	100	48
	***-dang material Asil	100	100	48
7)	per SERVIZI	0	0	0
	Trasporti			
	MARGINE LORDO	,	100 100 0	
	MAINGULE LORDO		<u> </u>	27.234
7)	per SERVIZI	235.750 1.500 1.000 1.000 1.500 10.000 43.000 2.600 10.000 20.000 12.000 69.000 5.000 12.500 2.000 4.000 500 15.000 150 2.000	234.050	233.336
	energia elettrica	1,500	1.500	233.336 1.325
	acqua e gas	1.000	1.000	817
	energia elettrica acqua e gas servizi vari manutenzioni assicurazioni spese telefoniche cancelleria e stampati consulenza amministrativa consulenza del lavoro	1.500	1.500	1.316
	assicurazioni	10.000	10.000	. 16.406
	spese telefoniche	43.000 2.600	42,000 2,600	41.856
	cancelleria e stampati	10,000	10.000	2.582 10.677
	consulenza amministrativa	20.000	20.000	19.808
	consulenza del lavoro compenso consiglio di amministrazione e oneri accessori	12.000	12.000	11.691
	oneri sociali su compenso consiglio di amministrazione	69.000	69.000	68.830
	compenso revisori	5.000 12.500	5.000 12,300	4.826
	servizi di vigilanza e sicurezza	2.000	2.000	12.322 2.333
	servizi di pulizia	4.000	4.000	4,320
	spese postali ordinarie spese bancarie	500	500	486
	carburanti autovetture/automezzi	15.000 150	15.000	15.317
	spese postali ordinarie spese bancarie carburanti autovetture/automezzi smaltimento rifiuti pubblicità	2.000	150 2,000	123
		13.000	\ 1.5.18IU \	2.032 6.467
	spese rappresentanza ed omaggi e beneficienze	1.000	500	62
	libri, riviste e giornali	2.000	2.000	1.931
	spese varie	8.000	8.000	7.809
8)	per GODIMENTO di BENI di TERZI	22 400	00.100	
-,	affitti	23.600	23,100	23.088
	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	18.000	1 7. 500	17.482
	spese condominiali	5.600	E (00	w
	spese rappresentanza ed omaggi e beneficienze libri, riviste e giornali spese varie per GODIMENTO di BENI di TERZI affitti spese condominiali noleggi leasing elaboratore	1,000 2,000 8,000 23,600 18,000 5,600	17.500 5.600	5.563 43

A.S.F.C. SESTO SAN GIOVANNI - SPESE GENERALI

	VOCE	totale generale	totale generale	totale generale
		BUDGET 2011	BUDGET 2010	pre - CONSUNTIVO 09
9)	per ii PERSONALE	385,200	378.900	371.721
	Retribuzioni lorde	245.000	240.000	234.817
	Oneri sociali	79.000	78.000	75.237
	inail	700	700	524
	tfr	18.500	18,200	18.092
	collaboratori co.co.pro. Ufficio	30.000	30.000	31.366
	Incarico terzo responsabile sicurezza e privacy	7,000	7.000	6.907
	costi di formazione	3.500	3.500	3.557
	mensa	1.500	18,200 30,000 7,000 3,500 1,500 8,000 8,000	1.221
14)	ONERI DIVERSI di GESTIONE	8.000	8.000	9.498
	imposte correnti	8.000	8.000	7.503
	multe ed oneri indeducibili			1.995
	TOTALE COSTI	652.650	644.150	(DE CO.
		## 034.030	644.150	637.691
	EBTDA	-622.650	-615.150	-610.409
10)	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	150.000	130.000	122.881
	ammortamenti delle immobilizzazioni materiali e immateriali	150.000	130.000	122.881
	svalutazioni dei crediti			
12)	ACCANTONAMENTI per RISCHI		Na Na	
	ALTRI ACCANTONAMENTI			d G
	PROVENTI ed ONERI FINANZIARI	(2) - 전	(1) (1)	Ŷ
,	ALTRI PROVENTI FINANZIARI	10.800	40.000	
10)	interessi attivi	12.000	12.000	11.224
		12,000	12.000	11.147
	abbuoni attivi	1945 1955 1957	Č.	9 77
17)	INTERESSI ed altri ONERI FINANZIARI	12.000	18.000	18.430
	interessi passivi su capitale di dotazione	11.000	17.000	16.582
	interessi passivi finanziari	1.000	1.000	1.723
	abbuoni passivi	基 		125
	C) TOTALE PROVENTI ed ONERI FINANZIARI	0	-6.000	-7.206
	RETTIFICHE di VALORE di ATTIVITÀ' FINANZ.			
18)	RIVALUTAZIONI	1.000	1.000	4.741
	rivalutazioni attività finanziarie	1.000	1.000	4.741
19)	SVALUTAZIONI			
-	D) TOTALE RETT. di VALORE di ATTIVITÀ' FINANZ.	1.000	1.000	4.741
	EBIT	-771 . 650	-750 .1 50	-735.755
			***************************************	(
E)	PROVENTI ed ONERI STRAORDINARI	ji		
20)	PROVENTI STRAORDINARI	0	0	981
	risarcimenti assicurativi			981
	proventi straordinari			
21)	ONERI STRAORDINARI	0	0	0
	oneri straordinari	N.		
	E) TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	0	0	981
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	90 1771 CEO	WE OF A PA	704 57-4
	RISULTATO FRIMA DELLE IMPOSTE	-771.650	<u>-750.150</u>	-734.774

A.S.F.C. SESTO SAN GIOVANNI - PRECONSUNTIVO 2009 PER ATTIVITA'

VOCE		totale generale		totale generale	1	totale generale		totale	
		PRE-CONSUNTIVO		farmacie 2009		magazzino 2009			10
A) VALORE della PRODUZIO	ONE	Compared to the state of the st				44664221110 2007		spese generali 200	19
1) RICAVI		22.839.752		12.006.315		40 000 407	Ņ		
Ricavi vendite cash		5.532.401		5.532.401		10.833.437	ľ	0	
Ricavi vendite SSN		7.090.771					1		
Ricavi vendite a terzi etico		5.259,272	9	7.090.771			ļ.		
Ricavi per vendite a terzi parafar	maco	477.104	8		17	5.259.272	í		
Ricavi vendite ns farmacie etico		4.311.670			4	477.104			
Ricavi vendite ns farmacie paraf	armaco	4.311.670 792.606	\$		1000	4.311.670	:: 15 2		
Resi su vendite		(漢	i i		1.00 mg	792.606) N		
Contributi Fondo Enpaf		-7.215	1070013	.=		-7.215	15		
Rettifiche passive mutue	:	-65.363	770	-65.363	100		ļ		
Sconto fornitori SSN	· .	-3.384	弱	-3.384	9		Ŷ		
55576 157741517 5127 (-548.111	N.	- 548.111	7-11-6		i. E		
2) VARIAZIONI DELLE RIMANE	NZE	75.055	0,33%	6.088	0,05%	70,809	0.450/	3.040	
magazzino iniziale		1.972.095	-,,	1.070.651	0,03 /0	897.944	0,65%	-1.842	
magazzino finale		2.047.150		1.076.739		968.753	\$7 (4)	3.500	
			X.	1.070.759		908./33		1.658	
3) VARIAZIONI dei LAVORI in (ORSO su ORDINAZIONE	s: 4.1	,						
4) INCREMENTI IMMOBILIZZA	ZIONI PER LAVORI INTERNI	* *)		20		i i		
	:	X A	400				Ď		
5) ALTRI RICAVI e PROVENTI		157.724	ą.	40 756			j		
Ricavi per prestazione di servizi	e affitti	31.924	4	48.256 2.800		80.344	Ĭ	29,124	
Rimborsi SISS		8.306	Ĉ.	2.800 8.306				29.124	
Rimborsi Assinde	į.	117,494	Š.	37.150	7	80.344	ij	0	
)	E.	37.150	i i	00.344	41 11 12	0	
A) TOTALE VALORE dell	a PRODUZIONE	23.072.531		12.060.659	994 1	10.984.590	ė.	27.282	
B) COSTI della PRODUZION	777	Ž							
,			\$2 \$3 \$8,		E S				
6) MATERIE PRIME, SUSSIDIAR	JE, di CONSUMO e MERCI	19.243.126	84,25%	8.755.426	72,92%	10.487.652	96,81%	48	
Acquisti magazzino specialità Acquisti magazzino parafarmaco		9.576.054	第 元		6	9.576.054	Ñ		
Acquisti diretti specialità	,	1.008.569	Ĭ.		4	1.008.569	N.		
Acquisti diretti parafarmaco		2.382.264	Į.	2.382.264					
Acquisti diretti magazzino specia	alità	1.318.988 4.311.670	a a	1.318.988	. 8		No.		
Acquisti diretti magazzino paraf	armaco	792.606		4.311.670	Ŵ		(A)		
Resi su acquisti		-57.711		792.606 -28.768		00.040	ě		
Sconti e abbuoni attivi		-94.159	1.0	-24.566	200	-28,943	W.		
Acquisti materiali vari		4.845	器等	3.232	- W	-69.593 - 1.565	30		
			- 3	0.202	- 4	1,505		48	
7) per SERVIZI	<u>.</u>	133,508	0,58%	34.842	0,29%	98.666	0,91%	n	
Trasporti		133.508	F.	34.842	-,,-	98.666	0,51 70	0	
		¥	â					v	
MARGINE LORDO	19 5	3.695.897	16,18%	3.270.391	27,24%	398.272	3.68%	27.234	
		649.059 25.325 3.510 12.324 73.414 41.856 12.676 1.446 28.140	ZIN.					271201	
7) per SERVIZI		649.059	2,84%	300.980	2,51%	114,743	1,06%	233,336	
energia elettrica	4	25.325	25	18.000	30	6,000	_/20,0	1.325	
acqua e gas	<u> </u>	3.510	8	991	10	1.702	Ų.	817	
servizi vari manutenzioni		12.324	36 36	7.993	N X	3.015	· (s)	1.316	
assicurazioni		73.414	\$	42.093		14.915		16.406	
spese telefoniche		41.856	562					41.856	
call center pronto farmacia	S. S	12.676	E II	7.609		2.485		2.582	
cancelleria e stampati	} ₩	1.446 28.140		1.446	100		3		
		40.140		13.398	[3]	4.065	. (0	10.677	

A.S.F.C. SESTO SAN GIOVANNI - PRECONSUNTIVO 2009 PER ATTIVITA'

VOCE AND A PROPERTY.		totale generale	The second secon	ale generale		ale generale	The state of the s	otale
		PRE-CONSUNTIVO)9 fai	macie 2009	ma	gazzino 2009	!	pese generali 2009
consulenza amministrativa		19.808	20					19.808 11.691
consulenza del lavoro		11.691 73.656						73.656
compenso consiglio di amminis compenso revisori	enolasu	12.322	200				à	12.322
assistenza software gestionale		90.464	*	21.864		68.600	ß	111.0211
servizi di vigilanza e sicurezza		24.152	S. T.	21.819	Š.	00.000	ü	2.333
servizi di pulizia	i i i i i i i i i i i i i i i i i i i	115.175	(A)	97.895		12.960	V.	4.320
servizio siss		11.216		11.216			ä	
spese postali ordinarie		494	## ##	8	K.		Ë	486
spese bancarie		15.3 17	25				2	15.317
carburanti autovetture/autome	zzi	123						123
smaltimento rifiuti		10.503	商	7,722		749	id.	2.032
pubblicità	War and the second seco	6.467	20					6.467
spese per farmaci a indigenti		43.577	34	43.577			£ģ	(0
spese rappresentanza ed omag	n e beneholenze	62	88.55		A A	252	W.	62
libri, riviste e giornali	- 10 - 10	4.693		2.510	Service .	252		1.931
associazioni	*	2.839	72	2.839			S.	5 000
spese varie		7.809					Ž.	7.809 ·
per GODIMENTO di BENI di	TERZI	172.153	0,75%	147.268	1,23%	1.797	0,02%	23,088
affitti	·	125.827	10°	108.345				17.482
spese condominiali		44.012	5	36.652	Ŋ	1.797	ě	5.563
noleggi		2.314		2.271			(S)	43
per il PERSONALE	**************************************	172.153 125.827 44.012 2.314 2.520.317 1.568.332 506.884 10.781 149.338 8.620 31.366 110.528 87.297 6.907 23.980 4.040 4.763	11,03%	1.917.949	15,97%	230.647	2,13%	371.721
Retribuzioni lorde	į	1.568.332	1	1,196.284	調	137.231		234,817
Oneri sociali	,	506.884		386.106	ű.	45.541	li de	75.237
inail	3	10.781	\$4 15	8.049		2.208	CW.	524
tfr		149,338	49	119.841	SING.	11.405		18.092
collaborazioni occasionali		8.620	100			8.620		
collaboratori co.co.pro. Ufficio	·	31.366	Ž		69 60 60 60			31.366
collaboratori esterni notturni		110.528	8	110.528	12- 25- 26-			
collaboratori esterni diurni	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	87.297	8	87.297			10	
Incarico terzo responsabile sic	rezza e privacy	6.907	117. 117.					6.907
Direzione tecnica magazzino		23.980	19 19		0	23.980	i i	
costi di formazione	-	4.040		433		50		3.557
mensa		4.763	Š	1.930	N. S.	1.612	Ř. Ši	1.221
prestazioni infermieristiche		7.481	Š.	7.481	100			
4) ONERI DIVERSI di GESTIO	NE .	17.894	0,08%	7.647	0,06%	749	0,01%	9.498
imposte correnti	12	15.899	0,00,70	7.647	0,00,00	749	•/•	7.503
multe ed oneri indeducibili		1.995	54 54			, 25		1.995
TOTALE COSTI	•	22.736.057	99,55%	11.164.112	92,99%	10.934.254	100,93%	637.691
EBTDA		336.474	1,47%	896.547	7,47%	50.336	0,46%	-610.409
LDIDA		530.17 1	1,17,70	0,0,0,1,	7,27,0	50,550	0,1070	0101103
0) AMMORTAMENȚI E SVAL	JTAZIONI	212,219	0,93%	0	0,00%	89.338	0,82%	122,881
ammortamenti delle immobili	zazioni materiali e immateriali	212.219	27.2	0	unit Paris	89.338	Street Co. Co.	122.881
svalutazioni dei crediti		0 0 0		0		0	Lance (Change	O
2) ACCANTONAMENTI per R	SCHI	0	N.		HEAT PARTY			70 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10
3) ALTRI ACCANTONAMENT	- -	0			8			
-,	-	I	Š.		ei Ei	,		

A.S.F.C. SESTO SAN GIOVANNI - PRECONSUNTIVO 2009 PER ATTIVITA'

	VOCE	totale generale		totale generale		totale generale		totale
		PRE-CONSUNTIVO		farmacie 2009		magazzino 2009		spese generali 2009
C)	PROVENTI ed ONERI FINANZIARI	* Supply and William Annual Transcription Control Biology	A SEPANDO PARA PARA PARA PARA PARA PARA PARA PAR	CONTRACTOR BRANCH CONTRACTOR	200			
16)	ALTRI PROVENTI FINANZIARI	11.224		0		0		11.224
	interessi attivi	11.147		0	1	. 0		11.147
	abbuoni attivi/differenza cambi attiva	77		0		ĺ		77
17)	INTERESSI ed altri ONERI FINANZIARI	18.430	0,08%	0	0,00%	0	0,00%	A72 1979
	interessi passivi su capitale di dotazione	16.582		0		n	,	16.582
	interessi passivi finanziari	1.723	Į.	0		n		1.723
	abbuoni passivi	125		0		0		125
	C) TOTALE PROVENTI ed ONERI FINANZIARI	-7.206	-0,03%	0	Š	0	0,00%	
		Á	1			The state of the s	-,	
D)	RETTIFICHE di VALORE di ATTIVITÀ' FINANZ.			M.	į.			
	RIVALUTAZIONI	4.741		0	Transfer A	j Š		4.741
	rivalutazioni attività finanziarie	4.741		0	į	0		4.741
19)	SVALUTAZIONI	A			E L			T
4	D) TOTALE RETT. di VALORE di ATTIVITÀ' FINANZ.	4.741		0		0		4.741
		Š.						e 6
	EBIT	121.790	0,53%	896.547	7,47%	-39.002	-0,36%	-735 . 755
							2,2 4 7 4	7557755
E)	PROVENTI ed ONERI STRAORDINARI		ì					[1] 분 주
20)	PROVENTI STRAORDINARI	5,091	0,02%	4.110		. 0	0,00%	981
	risarcimenti assicurativi	1. 7 11		730	1	0	.,	981
	proventi straordinari	3.380		3.380		0		0
21)	ONERI STRAORDINARI	99.944	0,44%	99.944	1	0	0,00%	0
	oneri straordinari (Legge 39/2009 Abruzzo)	99,944		99.944		0'		0
	E) TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	-94.853	-0,42%	-95.834		0	0,00%	981
	DICHITATO DDIMA DTILE IMPOORE	ž				g D		
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	26.937	0,12%	800.713	6,67%	-39.002	-0,36%	-734.774
	DAROCTE A DEDITION A ANTON CONTA				**************************************			<u>V</u>
	IMPOSTE sul REDDITO dell'ESERCIZIO	103.138		0	1	0		0
	Ires	0			Í	à S		
	Irap	103.138						
	Imposte differite	15 36	1	i.				6
	Imposte anticipate	0				o (PALIG		
	, a	<u> </u>						
	UTILE (o PERDITA) d'ESERCIZIO	-76.202	-0,33%	800.713	6,67%	-39.002	-0,36%	-73 4.774
77.7	2008年1月2日とは1997年に、1997年には、「大学」とは、1997年には、「ディー・ディングでは、1997年には、「大学の展開の展開を開発を開発する。「	Chully fill with the substitute of the contract of the contrac	2004/05/03/05/05/05	Short Manufact Non-Expensive Property	ing the effect of each of the 2011 and	As a first in American Street Committee of Street Street Street St. (1985)	ettoradesidesidesidesidesidesidesidesidesidesi	An editorial responsibility of the contract of

A.S.F.C. SESTO SAN GIOVANNI - BILANCIO PREVENTIVO 2010 PER ATTIVITA'

	VOCE	BUDGET 2010		BUDGET 2010		BUDGET 2010	TOWN BY	
	(1) 1967年 (2015年 東北市海洋海洋海洋海洋海洋海洋海洋	FARMACIE		MAGAZZINO			TOTALE BUDGET 2010	
A)	VALORE della PRODUZIONE					31 831 (4E MAATI	DUDGE1 2010	
1)	RICAVI	12.278.916	8	11.060.000		0	23.338.916	
	Ricavi yendite cash	5.737.442					5.737.442	
	Ricavi vendite SSN	7.158.881					7.158.881	
	Ricavi vendite a terzi etico			5.260.000			5.260.000	
	Ricavi vendite a terzi parafarmaco			500.000			500.000	
	Ricavi vendite ns farmacie etico	No.		4.500.000			4.500.000	
	Ricavi vendite ns farmacie parafarmaco		3	800.000	Ñ		800.000	
	Contributi Fondo Enpaí	-65.991	Ž.				-65,991	
	Rettifiche passive mutue	-3.417	8	0	Š		-3.417	
	Sconto fornitori SSN	-548.000	 類 道	0	[1] 9 10 10		-548.000	
2)	VARIAZIONI DELLE RIMANENZE	0	0,00%	0	0,00%	. 0		0.000/
	magazzino iniziale	1.076.739	0,00,0	968.753	0,00 /0	1.658	0	0,00%
	magazzino finale	1.076.739	ĝ	968.753	Ď	1.658	2.047.150	
			T.	300.700	P	1.000	2.047.150	
3)	VARIAZIONI dei LAVORI in CORSO su ORDINAZIONE						3	
4)	INCREMENTI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	Programme and the second secon						
5)	ALTRI RICAVI e PROVENTI	43.000	9 9 8	80.000	ř	29.000	353.000	
	Ricavi per prestazione di servizi e affitti	1,000	100	50.000	G	29.000	152.000 30.000	
	Rimborsi SISS	7.000	Ö			0	7.000	
	Rimborsi Assinde	35.000	9	80.000		0	115.000	
	A) TOTALE VALORE della PRODUZIONE	12,321.916		11.140.000		29.000	23.490.916	
B)	COSTI della PRODUZIONE	다. 참 :			P.			
6)	MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, di CONSUMO e MERCI	8.863.614	72,19%	10.585.000	95,71%	100	10.410.514	00.0004
	Acquisti magazzino specialità	9	72,1970	9.576.000	93,7176	100	19.448.714	83,33%
	Acquisti magazzino parafarmaco		59 6	1.009.000	4		9.576.000 1.009.000	
	Acquisti diretti specialità	2.394.175	į		in L		2.394,175	
	Acquisti diretti parafarmaco Acquisti diretti magazzino specialità	1.332.178	Ĭ		(3) (4)	, 	1.332.178	
	Acquisti diretti magazzino specianta Acquisti diretti magazzino parafarmaco	4.333.228 800.532) (i)		X		4.333,228	
	Acquisti materiali vari	3.500			į.	100	800.532 3.600	
7)	per SERVIZI		Į.		Į.		3,000	
"	Trasporti	35.000	0,29%	98,000	0,89%	0	133.000	0,57%
	1110)	35.000	¥	98.000		0	133.000	
	MARGINE LORDO	3.423.303	27,88%	457.000	4,13%	28.900	3.909.203	16,75%
7)	per SERVIZI	306.010	2,49%	100.100	0,91%	234.050	640.160	2,74%
	energia elettrica	20.000	_,	6.000	0,51,0	1.500	27.500	∠,/± 70
	acqua e gas	1.000	(A	1.800		1.000	3.800	į
	servizi vari	8.000		3.500	i j	1.500	13.000	
	manutenzioni assicurazioni	50.000		6.000	/S	10.000	13.000 66.000 42.000 13.100	
	spese telefoniche	8.000	ä	2.500		42.000	42.000	
	call center pronto farmacia	1.500	i i	2.500	3			
	cancelleria e stampati	12.000	Vi G	4.000	N.	10.000	1.500 26.000	
					i i	20.000	20.000	
		M M	jê Se			12.000	12.000	
		(d.)	88			74.000	74.000	
		24.000		4E 000		12.300	12,300	
	servizi di vigilanza e sicurezza	24.000 22.000	1) (3) (8)	000.00	6	2.000	89.000	
	consulenza amministrativa consulenza del lavoro compenso consiglio di amministrazione e oneri accessori compenso revisori	24.000 22.000		65.000		20.000 12.000 74.000 12.300	20.000 12,000 74.000	

A.S.F.C. SESTO SAN GIOVANNI - BILANCIO PREVENTIVO 2010 PER ATTIVITA'

VOCE		BUDGET 2010		BUDGET 2010		BUDGET 2010	TOTALE	
servizi di pulizia		FARMACIE		MAGAZZINO		SPESE GENERALI	BUDGET 2010	
servizio siss		95.000 11.000		10.000		4.000	109.000	
spese postali ordinarie		10				F00	11.000	
spese bancarie		5 10 E	Ì			500 15.000	510	
carburanti autovetture/au	omezzi		Į.			150	15.000 150	
smaltimento rifiuti		8.000		1.000	ĺ	2.000	11.000	
pubblicità		Ñ	6	Observed to Co.	A SECOND	13.000	13.000	
spese per farmaci a indiger spese rappresentanza ed o		40.000					40.000	
libri, riviste e giornali	naggi e beneficienze		15		Î	500	500	
associazioni		2.500	121	300		2,000	4.800	
spese varie		3.000	i i				3.000	
spese vanie						8.000	8.000	
) per GODIMENTO di BEN	II di Tedizi	2 A A A A A A A A A A A A A A A A A A A	(
affitti	I di Terzi	152,000	1,24%	1.800	0,02%	23.100	176.900	0,76
spese condominiali		110,000		ž į		17.500	127.500	
noleggi		37.000	[1.800		5.600	44.400	
		5.000				0	5.000	
) per il PERSONALE		1.983.490	16,15%	225,614	2,04%	270 000	2 500 004	
Retribuzioni lorde		1.239.784	10,10,10	139.289	2,04 /0	378,900	2.588.004	11,09
Oneri sociali		399.706		46.224		240.000	1.619.073	
inail		8.500	j.	2,500	ķ	78.000 700	523.930	
tfr		123.000	Į.	11.500		18.200	11.700 152.700	
collaboratori co.co.pro. Ufi		\$ 6	Ť.			30.000	30.000	
collaboratori co.co.pro. far	nacie	110.000	1		Ý		110.000	
Sostituzioni farmacisti		90.000	8		8		90.000	
Incarico terzo responsabile	sicurezza e privacy	84 64 64				7.000	7.000	
Direzione tecnica magazzia	io .	X250	ii la	24.000			24.000	
costi di formazione		3.000		500	P	3.500	7.000	
mensa		2.000		1.600	0	1.500	5.100	
prestazioni infermieristich		7.500		0			7.500	
4) ONERI DIVERSI di GEST	IONE	8.000	0,07%	000	0.0004			
imposte correnti		8.000	V,V7 70	800 800	0,01%	8.000	16.800	0,07
		0.000	Į.	000		8.000	16.800	
TOTALE COSTI		11.348.114	92,42%	11.011.314	99,56%	644.150	23.003.577	98,56°
		r. X			22,0070	011.150	23.003.377	20,30
EBTDA		973.803	7,93%	128.686	1,16%	-615.150	487.339	2,099
0) AMMORTAMENTI E SV	ALLITAZIONI				C. Carlo			
	pilizzazioni materiali e immateriali	0	0,00%	89,000	. 0,80%	130.000	219.000	0,94
svalutazioni dei crediti	olizzazioni materiali e immateriali	0	[2] [3] [4]	89.000		130.000	219.000	
Svalutaziorii dei Ciedili		0	**************************************	0	ļi.	0	0	
2) ACCANTONAMENTI pe	RISCHI	# # E						
B) ALTRI ACCANTONAME					(i) (i) (ii)			
,								
) PROVENTI ed ONER	TEINIANTZI ADT	P.			10 10 10 10			
6) ALTRI PROVENTI FINA	TING NATURAL CONTROL OF THE CONTROL	**************************************	10					
	NEAPANI	0	Į.	0	id Ma	12.000	12.000	
interessi attivi	Y STATA A STATE A STATE	0		0		12.000	12.000	
7) INTERESSI ed altri ONEI		0	0,00%	0	0,00%	18.000	18.000	0,08
interessi passivi su capitale	ai dotazione	0		0	ja Li	17.000	17.000	
interessi passivi finanziari		<u>0</u>		0	Ä	1.000	1.000	
C) TOTALE PROVEN	TI ed ONERI FINANZIARI	0	0,00%	0	· W	-6.000	-6.000	-0,03%
		45	£				_⊠ −υ,υυυ	-0,00

A.S.F.C. SESTO SAN GIOVANNI - BILANCIO PREVENTIVO 2010 PER ATTIVITA'

VOCE	BUDGET 2010		BUDGET 2010		BUDGET 2010	TOTALE	
	FARMACIE		MAGAZZINO		SPESE GENERALI	BUDGET 2010	
D) RETTIFICHE di VALORE di ATTIVITÀ' FINANZ.	CHARLES AND SHOULD SEE THE SECOND SEC	THE PROPERTY OF THE PARTY OF TH	Kara-wasa kesata yan diyasapay sali qap				
18) RIVALUTAZIONI	0		0	i i	1.000	1.000	100 E
rivalutazioni attività finanziarie	0	i i	0		1.000	1,000	60
19) SVALUTAZIONI		į					
D) TOTALE RETT. di VALORE di ATTIVITÀ' FINANZ.	0		0		1.000	1.000	
EBIT	973.803	7,93%	39.686	0,36%	<i>-7</i> 50.150	263.339	1,13%
E) PROVENTI ed ONFRI STRAORDINARI							,
E) PROVENTI ed ONERI STRAORDINARI 20) PROVENTI STRAORDINARI		0.000					
risarcimenti assicurativi	U	0,00%	0	Ĭ	0	0	0,00%
proventi straordinari	0)	U		, U	0	į
21) ONERI STRAORDINARI	86,025	0,70%	0		U	0	0.000/
oneri straordinari (Legge 39/2009 Abruzzo)	86.025	0,70 70	0		0	86.025 86.025	0,37%
E) TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	-86.025	-0,70%	Ö		0	-86.025	-0,37%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	887,778	7,23%	39,686	0,36%	-750 . 150	177.314	0,76%
	<u> </u>					2,7,522	0,7 0 70
IMPOSTE sul REDDITO dell'ESERCIZIO	0	Š.	0		0	160.159	
Ires		1	9			48.761	
Irap	a E E	i.		Į.		111.397	
Imposte differite	i i	6			5 2 8	111.09/	
Imposte anticipate	7. 5. 8.	1					
UTILE (o PERDITA) d'ESERCIZIO	887.778	7,23%	39.686	0.36%	-750.150	17.155	0,07%

A.S.F.C. SESTO SAN GIOVANNI - BILANCIO PREVENTIVO 2011 PER ATTIVITA'

	VOCE	BUDGET 2011	CONTRACTOR OF THE PARTY OF THE	BUDGET 2011		BUDGET 2011	TOTALE	
		FARMACIE		MAGAZZINO		SPESE GENERALI	BUDGET 2011	
,	VALORE della PRODUZIONE		i i			<u>.</u>		
1)	RICAVI	12.722.967		11.060.000		0	23.782.967	
	Ricavi vendite cash	6.034.566		•			6.034.566	
	Ricavi vendite SSN	7.319.676			34		7.319.676	
	Ricavi vendite a terzi etico		11.0	5.260.000	125		5.260.000	
	Ricavi vendite a terzi parafarmaco			500.000			500.000	
	Ricavi vendite ns farmacie etico	Ř	į.	4.500.000			4.500.000	
	Ricavi vendite ns farmacie parafarmaco	W	(i)	800.000	£.		800.000	
	Contributi Fondo Enpaf	-67.473	Ŷ,		談		-67.473	
	Rettifiche passive mutue	-3.493	V	0			-3.493	
	Sconto fornitori SSN	-560.309		0			-560.309	
2)	VARIAZIONI DELLE RIMANENZE	0	0,00%	0	0,00%	0	0	0,00%
•	magazzino iniziale	1,076.739		968.753	Ö	1,658	2,047.150	
	magazzino finale	1.076.739		968.753		1.658	2.047,150	
•	MARKATION LIVANORIA CORCO CONTRACTOR							
3) 4)	VARIAZIONI dei LAVORI in CORSO su ORDINAZIONE INCREMENTI IMMOBILIZZ, PER LAVORI INTERNI							
-,		第 阿	9					
5)	ALTRI RICAVI e PROVENTI	43.000	3	80.000	ii.	30.000	153.000	
	Ricavi per prestazione di servizi e affitti	1.000			į.	30.000	31.000	
	Rimborsi SISS	7.000	i.		8	0	7.000	
	Rimborsi Assinde	35.000	(5) (4)	80.000		0	115.000	
	A) TOTALE VALORE della PRODUZIONE	12.765.967		11.140.000		30.000	23.935.967	
B)	COSTI della PRODUZIONE		# 2					
6)	MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, di CONSUMO e MERCI	9.090,125	71,45%	10.585.000	95,71%	100	19.675.225	82,73%
٧,	Acquisti magazzino specialità	#v	7 - 7 - 7 - 7	9.576.000	,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	. 	9,576,000	0_ // 0
	Acquisti magazzino parafarmaco		7	1.009.000			1.009.000	
	Acquisti diretti specialità	2.448.044	Ž	2,005,000	ļ.		2.448.044	
	Acquisti diretti parafarmaco	1.378.804			i.		1.378.804	
	Acquisti diretti magazzino specialità	4.430.726	(§		4.430,726	
	Acquisti diretti magazzino parafarmaco	828.551	Ž.	0		2	828.551	
	Acquisti materiali vari	4.000		0	i N	100	4.100	
7)	per SERVIZI	35.000	0,28%	99.000	0,90%	0	134.000	0,56%
•	Trasporti	35.000		99.000	8	0	134.000	
	MARGINE LORDO	3.640.842	28,62%	456.000	4,12%	29.900	4.126.742	17,35%
					-,			
7)	per SERVIZI	301.160	2,37%	96.600	0,87%	235,750	633,510	2,66%
	energia elettrica	20.000		2.500	į.	1.500	24.000	
	acqua e gas	1.000		1.800	ļ	1.000	3.800	
	servizi vari	2.650		3.500		1.500	7.650	
	manutenzioni	50.000		6.00 0.		10.000	66.000	
	assicurazioni					43.000	43.000	
	spese telefoniche	8.000 1.500		2.500	- 3	2.600	13.100	
	call center pronto farmacia	1.500					1.500	
	cancelleria e stampati	12.000		4.000		10.000	26.000	
	consulenza amministratíva					20.000	20.000	
	consulenza del lavoro	Ñ				12.000	12,000	
	compenso consiglio di amministrazione	W				74.000	74.000	1
	compenso revisori	34.000		(5.000		12.500	12,500	
	assistenza software gestionale servizi di vigilanza e sicurezza	24.000 22,000		65.000		2.000	89.000 24.000	
	servizi di viguanza e sicurezza servizi di pulizia	95.000 95.000		2.500 4.000 65.000		4.000	109.000	
	serviza di punzia	95.000		34 TO:000		4.000	₩ 103'000	

A.S.F.C. SESTO SAN GIOVANNI - BILANCIO PREVENTIVO 2011 PER ATTIVITA'

	VOCE	BUDGET 2011 FARMACIE		BUDGET 2011 MAGAZZINO	A SECULAR SECULAR SECULAR SECULAR SECULAR SECULAR SECULAR SECURAR SECURITION	BUDGET 2012 SPESE GENERALI	TOTALE BUDGET 2011	
1000000	servizio siss	11.000					11.000	
	spese postali ordinarie	10				500	510	
	spese bancarie				M	15.000	15.000	
	carburanti autovetture/automezzi				16 23	150	150	
	smaltimento rifiuti	8.500	N .	1.000		2,000	11.500	
	pubblicità	0.500		. 2.000		13.000	13.000	
	spese per farmaci a indigenti e trasporti farmaci a domicilio	40.000			M	101000	40.000	
	spese rappresentanza ed omaggi e beneficienze				10	1.000	1.000	
	libri, riviste e giornali	2.500		300	in the second	2.000	4.800	
	associazioni	3.000	1	500		2.000	8	
	spese varie	3.000				8.000	3.000 8.000	
٥١.	Non CODIMENTO 4: DENI 4: TED ZI	154.000	4 040/	4.000	0.000	22 (00		
•	per GODIMENTO di BENI di TERZI	154.000	1,21%	1.800	0,02%	23.600	179.400	0,75%
	affitti	112.000				18.000	130,000	
	spese condominiali	37.000		1.800	i i	5.600	44.400	
	noleggi	5.000			N.	0	5.000	
	per il PERSONALE	2.075.725	16,31%	228.896	2,07%	385.200	2.689.821	11,319
	Retribuzioni lorde	1.313.315		141,379	Š.	245.000	1.699.694	
	Oneri sociali	415.910	3	46.917	É.	79.000	541.827	
	inail	9.000	ģ	2.500	Ž.	700	12.200	
	tfr	125.000	4	12.000	Î	18.500	155.500	
	collaboratori co.co.pro. Ufficio		9		8	30.000	30.000	
	collaboratori co.co.pro. farmacie	110,000			Q B		110.000	
	Sostituzioni farmacisti	90.000	100				90.000	
	Incarico terzo responsabile sicurezza e privacy		9		Š	7.000	7.000	
	Direzione tecnica magazzino		9	24.000	W.	7.000	24.000	
	costi di formazione	3.000		500		2 500	8	
	mensa	2.000		1.600		3.500	7.000	
	prestazioni infermieristiche	7.500		0.800	j	1.500	5.100 7.500	
14)	ONERI DIVERSI di GESTIONE	8.500	0,07%	800	0,01%	8.000	17.300	0,07
	imposte correnti	8.500	0,02 10	800	0,0170	8.000	17.300	0,07
	wibosie corrent	8.500		800	2	8.000	17.500	
	TOTALE COSTI	11.664.510	91,68%	11.012.096	99,57%	652.650	23.329.256	98,09
	EBTDA	1.101.457	8,66%	127.904	1,16%	-622.650	606.711	2,55°
10)	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	0	0,00%	89.000	0,80%	150.000	239.000	1,00
-0)		\$4.2 \$4.5	U)UU /0	å	0,0070	è	8	1,00
	ammortamenti delle immobilizzazioni materiali e immateriali	0	1	89.000	E	150.000	239.000	
	svalutazioni dei crediti	0		0		0	0	
12)	ACCANTONAMENTI per RISCHI							
13)	ALTRI ACCANTONAMENTI				9			
•		Ü			Š			
	PROVENTI ed ONERI FINANZIARI	Ř			2			
C		(%)				48.000	12.555	
				0		12.000	12,000	
	ALTRI PROVENTI FINANZIARI	0	!	3				
16)	ALTRI PROVENTI FINANZIARI interesși attivi	0	i	0	,	12.000	12,000	
16)	ALTRI PROVENTI FINANZIARI interessi attivi INTERESSI ed altri ONERI FINANZIARI	0	0,00%	F1	0,00%		12,000 12.000	0,05
16)	ALTRI PROVENTI FINANZIARI interessi attivi INTERESSI ed altri ONERI FINANZIARI	0 0 0	0,00%	F1	0,00%		64	0,05
16)	ALTRI PROVENTI FINANZIARI interesși attivi	0	0,00%	0	0,00%	12.000	12.000	0,05

A.S.F.C. SESTO SAN GIOVANNI - BILANCIO PREVENTIVO 2011 PER ATTIVITA'

	VOCE	BUDGET 2011 FARMACIE		BUDGET 2011 MAGAZZINO		BUDGET 2011 SPESE GENERALI	TOTALE BUDGET 2011	
D)	RETTIFICHE di VALORE di ATTIVITÀ' FINANZ.						BULKSET 2011	
18)	RIVALUTAZIONI	0		0		1.000	1,000	
	rivalutazioni attività finanziarie	0		0		1.000	1,000	
19)	SVALUTAZIONI							
	D) TOTALE RETT. di VALORE di ATT. FINANZ.	0		0		1.000	1.000	
	EBIT	1.101.457	8,66%	38.904	0,35%	<i>-77</i> 1.650	368.711	1,55%
E)	PROVENTY ALONGERY CERA OPPONIA DE				i			7
20)	PROVENTI ed ONERI STRAORDINARI PROVENTI STRAORDINARI	12 12 12 13			9			
20)	risarcimenti assicurativi	0	0,00%	0	į	0	0	0,00%
	proventi straordinari	0		0		0	0	
21)	ONERI STRAORDINARI	88.000	0,69%	0	ĺ	0	0	
	oneri straordinari	88.000	0,0570	U A		U	88.000	0,37%
	E) TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORD.	-88.000	-0,69%	0	ļ) I	88.000	0.000/
	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,		-0,0270	į.		Ù	-88.000	-0,37%
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	1.013.457	7,97%	38.904	0,35%	-771.650	280.711	1,18%
	IMPOSTE sul REDDITO dell'ESERCIZIO					_	Ţ,	
	Ires	0		9 0	Í	0	196.439	
					i		77.196	
	Irap	647 122					119.244	
	Imposte differite	Ť.		9 9 9			4	
	Imposle anticipate	 [] []	:		[7	
	UTILE (o PERDITA) d'ESERCIZIO	1.013.457	7,97%	38.904	0,35%	-77 1 .650	84.272	0,35%

Letto, confermato e sottoscritto.

IL PRESIDENTE F.to Giovanni Brusati

> IL SEGRETARIO Silvana Francesconi

Per copia conforme all'originale in carta libera ad uso amministrativo

Sesto S. Giovanni, li

Visto: IL PRESIDENTE

IL SEGRETARIO

TO THE GRADMAN